



LISTA DE CLASSIFICAÇÃO E ORDENAÇÃO PROVISÓRIA DO  
MÉTODO: PROVA DE COMPETÊNCIAS, MOTIVAÇÕES E APTIDÕES

Recrutamento e Seleção de: Professor do Ensino Secundário

Mediante: Contrato de Trabalho a Termo

Concurso N° 01/ME/2021

I. RESULTADO PROVISÓRIO DO MÉTODO: PROVA DE COMPETÊNCIAS,  
MOTIVAÇÕES E APTIDÕES

A presente publicação contém a lista de classificação e ordenação provisória após a aplicação do método Prova de Competências, Motivações e Aptidões, contendo as candidaturas Muito Favorável, Favorável e Não Favorável, referente ao concurso n° 01/ME/2021, com objetivo de constituir reserva de recrutamento nas áreas de Língua Portuguesa, Língua Francesa e Língua Inglesa mediante Contrato de Trabalho a Termo, de um Professor do Ensino Secundário, Nível I, para o Ministério da Educação, Direção Geral do Planeamento, Orçamento e Gestão/ Serviço de Gestão de Recursos Humanos, conforme o anúncio de concurso n° 01/ME/2021, publicado na II Série do Boletim Oficial N° 10, de 21 janeiro de 2022.

II.

Língua Portuguesa

CANDIDATOS ADMITIDOS À FASE SEGUINTE			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa
01/ME/2021-L.P-0UYM6	Santiago	16,4	Muito Favorável
01/ME/2021-L.P-Q2CAG	Santiago	14,8	Favorável
01/ME/2021-L.P-1SFB7	São Vicente	14,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-AFTXX	Sal	14,4	Favorável



01/ME/2021-L.P-9CIV6	Santiago	14,4	Favorável
01/ME/2021-L.P-0SG9D	Santiago	14,2	Favorável
01/ME/2021-L.P-WEQ8P	São Vicente	14,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-YLL1B	Santo Antão	14,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-8P6HZ	Santo Antão	14,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-XJZKN	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-MCQPN	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-GVZNK	Santiago	13,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-BELVZ	Santiago	13,4	Favorável
01/ME/2021-L.P-JXZZV	Santiago	13,2	Favorável
01/ME/2021-L.P-2Z8BE	Santiago	13,2	Favorável
01/ME/2021-L.P-DH4XX	Fogo	13,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-UY32J	Santo Antão	13,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-BVCAC	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-KMC42	Boa Vista	12,8	Favorável
01/ME/2021-L.P-5ZDKL	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021-L.P-BOZNO	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-DX9CE	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-TEIZU	São Vicente	12,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-ZKBR9	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021-L.P-A4TTE	Santiago	12,4	Favorável
01/ME/2021-L.P-RTTP9	Santiago	12,4	Favorável
01/ME/2021-L.P-MRYK	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021-L.P-15XRR	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-FCGJM	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-WFLVU	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-EFTWJ	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-HJWII	São Vicente	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-RPLOM	São Vicente	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-OCNMW	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-H05IU	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-UORS9	Santiago	11,0	Favorável



01/ME/2021-L.P-JUTQZ	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-VK7CE	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-VZ7K3	Sal	11,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-OV3DL	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-YBEM0	Santo Antão	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-MG9EX	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-2YLHH	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-CEYLP	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-ITZI9	São Vicente	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-YGHSB	São Vicente	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-DBQ5T	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-N0PUG	São Vicente	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-FGRSS	São Nicolau	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-RYFRL	São Vicente	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-91S5X	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-AU7RQ	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-KISSY	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-IVDYF	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-JGER1	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-CNZF7	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-KPU7W	São Vicente	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-SMKOK	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-LLMWB	Sal	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-WIWWA	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-MPU6W	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021-L.P-EVJR8	Maio	10,0	Favorável

Língua Francesa

CANDIDATOS ADMITIDOS À FASE SEGUINTE			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa
01/ME/2021 -L.F - UEVBE	Santiago	16,6	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-26KFI	São Vicente	16,4	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F- G5GPB	Santiago	16,4	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-1DIO7	Boa Vista	16,4	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-FRLHW	Santiago	16,2	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-V7IY2	Santiago	16,2	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-SUXB4	São Vicente	15,0	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-2T2JS	Santiago	15,0	Muito Favorável
01/ME/2021 -L.F-UDTMI	Santiago	14,6	Favorável
01/ME/2021 -L.F-X5BW3	São Vicente	14,2	Favorável
01/ME/2021-L.F- RM7EC	Santiago	14,2	Favorável
01/ME/2021 -L.F- IJQK5	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-X4DPY	São Vicente	14,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-3WTF1	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F- W25KT	São Vicente	14,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-OGU5M	Santiago	13,2	Favorável
01/ME/2021 -L.F-GHIVG	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-YWJIA	Santo Antão	13,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F- CZ1SN	Santo Antão	12,8	Favorável
01/ME/2021 -L.F-M7UID	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 -L.F-QMUSL	São Vicente	12,6	Favorável
01/ME/2021 -L.F-1Y3DI	São Nicolau	12,4	Favorável
01/ME/2021 -L.F -YOJKR	Maio	12,4	Favorável
01/ME/2021 -L.F-DD1GY	Santiago	12,2	Favorável



01/ME/2021 -L.F-G8MEV	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021 -L.F-K04W5	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-B5ZYI	Fogo	11,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F- GENFE	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-VVPBX	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-NTJYC	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-KBBMM	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-9CVFQ	Fogo	10,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-F4WYY	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 -L.F-J86KO	São Vicente	10,0	Favorável

Língua Inglesa

CANDIDATOS ADMITIDOS À FASE SEGUINTE			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa
01/ME/2021 - LI -BIJDS	Santiago	16,8	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -XLNUN	São Vicente	16,0	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -STHFC	Santiago	16,0	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -QNHIW	Fogo	15,2	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -E5ZEE	Fogo	15,2	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -HCXHB	Santiago	15,0	Muito Favorável
01/ME/2021 - LI -IOYVR	São Vicente	14,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -L2XPW	Santiago	14,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -ZVE52	São Vicente	14,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -6S8IF	Santiago	14,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -J2WCJ	São Vicente	14,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -YTURT	Maio	14,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -SMHE5	São Vicente	14,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -RCZLX	Fogo	14,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -BA1WR	Maio	14,2	Favorável



01/ME/2021 - LI -FTUX0	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -E3XAS	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -AHLUV	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -OBVEA	Santiago	14,0	Favorável
01/ME/2021 -LI-UUIEQ	Santo Antão	14,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -ZBFRA	Santiago	13,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -FLQJI	Maio	13,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -GPOBL	Santiago	13,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -ZLBGI	Santiago	13,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -T7WO5	São Vicente	13,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -CNBFZ	São Vicente	13,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -TTX1Z	São Vicente	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -JNLKM	Sal	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -UATUU	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -6ENBE	Santo Antão	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -SXURB	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -CQ9R4	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -QSDNJ	Santiago	13,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -UAZAE	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -KSIFS	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -WLWCN	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -JS91S	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -E3ORO	Santiago	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -YSYCD	Sal	12,8	Favorável
01/ME/2021 - LI -NDTSD	São Vicente	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -6E3SD	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -UOYDK	São Vicente	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -2CB70	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -GOVQA	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -6UNWH	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -I18HF	Santiago	12,6	Favorável
01/ME/2021 - LI -4UZUA	Santiago	12,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -CAIP4	Santiago	12,4	Favorável





01/ME/2021 - LI -MMAGH	Santiago	12,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -XJZYT	Sal	12,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -EICJ5	Santiago	12,4	Favorável
01/ME/2021 - LI -9MKND	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -B49KA	São Vicente	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -FBZPC	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -O5YT0	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -VOVEG	Santiago	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -LWI3I	São Vicente	12,2	Favorável
01/ME/2021 - LI -I8EXD	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -LQBNB	Maio	12,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -8VPAR	Santiago	12,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -LVTDR	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -GPSUG	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -FANC4	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -3RAKO	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -EYSAA	Santiago	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -I5GFA	Boa Vista	11,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -4FS7F	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -OXQSS	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -BZGEF	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -RCJPA	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -QIXKY	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -OANUA	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -EIJFG	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -OQKXC	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -LYOKC	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -9M3AM	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -KRNGS	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -RLOVY	Santo Antão	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -HTU3M	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -87PDR	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -VEM7W	Santiago	10,0	Favorável



01/ME/2021 - LI -DHTCI	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -VUTNE	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -P9YZJ	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -CX6E1	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -FUSWT	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -NSGXM	Santo Antão	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -N9S8B	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -PZNTZ	Santiago	10,0	Favorável
01/ME/2021 - LI -8HDQN	Santiago	10,0	Favorável

III.

Língua Portuguesa

CANDIDATOS EXCLUÍDOS NO CONCURSO			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa
01/ME/2021-L.P-XXUVC	Santiago	8,4	Não Favorável

Língua Francesa

CANDIDATOS EXCLUÍDOS NO CONCURSO			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa
01/ME/2021 -L.F-VKPIG	Santo Antão	8,0	Não Favorável

Língua Inglesa

CANDIDATOS EXCLUÍDOS NO CONCURSO			
Código do Candidato	Residência	Valor da pontuação	Forma de expressão do método em causa





01/ME/2021 - LI -LHNDI	Santiago	8,8	Não Favorável
01/ME/2021 - LI -3NLCQ	Santiago	8,0	Não Favorável
01/ME/2021 - LI -KXLY6	Santiago	6,6	Não Favorável
01/ME/2021 - LI -WTANC	Santiago	0,0	Faltou
01/ME/2021 - LI -ZYNAH	Santiago	0,0	Faltou

#### IV. RECLAMAÇÃO

As reclamações dos candidatos apresentadas em formato papel, devem ser entregues no Ministério da Educação/ Sala - Centro de Documentação e as em formato eletrónico através do correio eletrónico [linguas01me2021@gmail.com](mailto:linguas01me2021@gmail.com) no prazo de 03 (três) dias úteis após a publicação desta lista.

#### V. RECURSOS

Os recursos das decisões sobre as reclamações dos candidatos proferidas pelo júri e após a lista de classificação final do concurso em formato papel, devem ser entregues na receção do Serviço Central, DNAP e em formato eletrónico apresentadas através do correio eletrónico [concursos.recrutamentos@gmail.com](mailto:concursos.recrutamentos@gmail.com) no prazo de 05 (cinco) dias úteis após a decisão do júri.

#### VI. PEDIDO DE ESCLARECIMENTO

Os candidatos poderão solicitar esclarecimentos sobre a aplicação dos métodos de seleção no concurso através do correio eletrónico [linguas01me2021@gmail.com](mailto:linguas01me2021@gmail.com)

Publicado em 20 de junho de 2022.



## GRELHAS DE CORREÇÃO E PONTUAÇÃO

Cadernos	Ponderação
Caderno 1	20%
Caderno 2	40%
Caderno 3	40%

Pontuação total	Classificação
Maior e igual a 15 valores	Muito Favorável
10-14 valores	Favorável
Menor que 10 valores	Não Favorável

### Caderno 1 – 20%

Pergunta	Resposta
1.	C
2.	E
3.	D
4.	A
5.	B
6.	D
7.	C
8.	B
9.	A
10.	B
11.	E
12.	C
13.	A
14.	D
15.	A
16.	E
17.	C
18.	E
19.	B
20.	E
21.	A
22.	C
23.	D
24.	B
25.	E



Total de Acertos	Percentil	Pontuação Bruta
14	5	5
15	10	10
16	20	11
17	30	12
18	40	13
19	50	14
20	60	15
21	70	16
22	80	17
23	90	18
24	95	19
25	100	20

#### Caderno 2 – 40%

A prova contém oito situações que relatam problemas comuns em sala de aula e, para cada situação, o professor deveria assinalar o seu grau de concordância (numa escala de 1 a 7 pontos) em relação a quatro soluções para o problema apresentado, cada uma correspondendo a um estilo motivacional, sendo eles: altamente promotor de autonomia (AA), moderadamente promotor de autonomia (MA), moderadamente controlador (MC) e altamente controlador (AC).

- 1 – Totalmente impróprio
- 2 – Muito impróprio
- 3 – Pouco impróprio
- 4 – Pouco apropriado
- 5 – Razoavelmente apropriado
- 6 – Muito apropriado
- 7 – Totalmente apropriado

A pontuação do estilo motivacional dos participantes foi computada pela média das oito respostas e, para o resultado dos quatro estilos, foi adotada uma ponderação dos escores médios em cada uma das quatro subescalas. Dessa forma, o escore de cada subescala foi calculado mediante a multiplicação por:

- +2 para o estilo altamente promotor de autonomia (AA);
- +1 para o estilo moderadamente promotor de autonomia (MA);
- -1 para o estilo moderadamente controlador (MC);
- -2 para o estilo altamente controlador (AC).

Fórmula para o cálculo do Estilo Motivacional =  $2(AA)+MA-MC-2(AC)$ .



Pontuação	Estilo Motivacional	Pontos convertidos
-30 a -16	AC	5
-15 a 0	MC	10
1 a 15	MA	15
16 a 30	AA	20

### Caderno 3 – 40%

O questionário consiste em 26 situações de múltipla escolha projetadas para identificar os traços característicos do comportamento do candidato e assim poder determinar a sua personalidade. Sendo assim, estabeleceu-se quatro (4) perfil ou padrão comportamental, nomeadamente: Dominante, Influyente, Estável e Analítico.

Como se pode ver no quadro abaixo, não há perfil de personalidade perfeita, todos os padrões comportamentais têm os seus pontos fortes e as suas limitações.

Cada um destes quatro perfis tem os seus motivadores de carreira, os seus pontos fortes comportamentais que lhe permite alcançar a realização profissional, sendo assim, o perfil Estável é o que tem mais compatibilidade profissional com a pedagogia, o ensino e a docência.

De acordo com o perfil obtido, assim é a pontuação atribuída:

Estável (S) – 20 pontos

Influente (I) – 15 pontos

Dominante (D) – 12 pontos

Condescendente (C) – 10 pontos



	D – Dominante	I - Influyente	S- Estável	C - Analítico
Caraterísticas mais marcantes:	Autoconfiante; Firme e decidido; Direto e acelerado; Audacioso; Independente; Comandante; Enérgico; Competitivos; Ambicioso; Racional, produtivo, empreendedor, destemido, corajoso, forte e exigente.	Comunicativo; Conversador; Extrovertido; Entusiasmado; Alegre; Bem-humorado; Emotivo; Amigável e acessível; Persuasivo; Caloroso; Simpático; Bem relacionado; descontraído, intuitivo, espontâneo, convincente e empolgado.	Calmo e paciente; Conservador e leal; Bom ouvinte; Agradável; Prestativo; Compreensivo; Conciliador; pacificador; Perseverante; Equilibrado. Prefere trabalhar em grupo; Valoriza planejamntos com orientações claras e responsabilidades bem definidas; Gosta de rotinas, situações estáveis e ambientes harmônicos; Precisa de tempo para se adaptarem às mudanças. Possui espírito de equipe; agradável, cauteloso e geralmente tranquilo mesmo em situações emergenciais. É consistente. Uma vez que tenham deixado tudo bem planejado, terá paciência e persistência para seguir as orientações até o fim.	Cauteloso e preciso; Específico e minucioso; Lógico e racional; Exigente com a qualidade; Organizado; Sistemático; Discreto, calado, introspetivo, retraído; conservador; Autodisciplinado; Forte tendência ao perfeccionismo. Muita rigidez com as regras e procedimentos para garantir a exatidão do que se propõem a fazer; Possui dificuldades para iniciar tarefas, mas é muito bom no acabamento. Teórico, habilidoso, gosta de acertar de primeira.



Pontos fracos e dificuldades	Impaciência; Agressividade; Individualismo; Intolerância; Arrogância; Tendência a ser controlador; Tendência a ser intimidante e mandão; Insensibilidade; Inacessibilidade; Egocentrismo; Exclusividade e pioneirismo; Poder decisório Obstinação; Frieza e aspereza; Rigidez; Sarcasmo; Tendência a ser vingativo; Orgulho; Tendência a usar as pessoas para satisfazer os seus próprios interesses, forçando-as a concordar com a sua estratégia. Autoritário; Insensível; Individualista; Exigente; Impaciente; Agressivo; Teimoso; Inflexível; Nervoso; Questionador; Dominator; Intolerante; Tem dificuldade em agir com mais calma e compreender os ritmos alheios. O incomoda a falta de foco. Lentidão e excesso de descontracção ou sentimentalismo.	Indisciplina; Esquecimento; Desorganização; Ingenuidade; Tendência a falar em excesso; Imaturidade; Tendência a ser impulsivo; Extroversão em excesso; Inconveniência; Idealismo; Superficialidade; Egocentrismo; Tendência a querer ser o centro das atenções; Exagero; Sentimentalismo em excesso; Orgulho; Impaciência com questões fora do seu interesse; Procrastinação; Tendência a ser barulhento; Dificuldade para dizer não. Medo de rejeição. O incomoda o excesso de detalhes, regras e rotinas.	Passividade; Vagarosidade; Previsibilidade; o incomoda mudanças bruscas, a agressividade e o individualismo; Dificuldade em agir com rapidez e independência; Indecisão; Introversão; Procrastinação; Insegurança; Medo de ousar; Desmotivação.	Pessimismo; Vagarosidade; Indecisão; Inseguro; Autoavaliação tende a ser negativa e exigente; Introversão; Procrastinação; Insegurança; Medo de ousar; Desmotivação; Mal-humorado; Crítico; Rígido; Detalhista; Alto nível de exigência; Tendência a ser sistemático e metódico; Preocupado; Centralizador; Dificuldade em enfrentar críticas; Dificuldade em iniciar projetos e se expor. O incomoda muito a falta de regras, especificações, a desorganização e descontracção.
------------------------------	---	--	---	---





Necessidades e medos	<p>Necessidade de estar no controle de suas próprias atividades e de agir individualmente e de vislumbrar oportunidades de crescimento.</p> <p>Comando e liderança:</p> <p>Crescimento hierárquico</p> <p>Autonomia</p> <p>Independência e proatividade;</p> <p>Necessidade de desafios constantes, de inovação e de reconhecimento por dinamismo e resultados</p> <p>Reconhecimento por habilidade técnica e precisão</p> <p>Tem medo de perder o comando e a autonomia e é por isso que eles são competitivos.</p>	<p>Necessidade de aceitação e aprovação pelos outros, de viver coisas novas, poder-se expressar e sentir prestigiado. Portanto, a rejeição é o seu maior medo;</p> <p>Necessidade de ser estimado, aceito e reconhecido por sua criatividade, capacidade de motivar e influenciar, e também pelo seu senso de humor.</p>	<p>Necessidade de conviver em harmonia, sentir-se seguro e ter estabilidade.</p> <p>Equilíbrio pessoal e profissional:</p> <p>Consenso e esforço coletivo:</p> <p>Reconhecimento por dedicação e lealdade;</p> <p>Medo de enfrentar situações de conflito e de perder o equilíbrio.</p>	<p>Necessidade de fazer sempre o certo a que se propõe fazer, assim ter tempo e condições para estudar, se preparar nos mínimos detalhes para evitar qualquer exposição ao risco de errar.</p> <p>Valoriza as garantias para que tudo ocorra da maneira correta.</p>
Ambiente ideal:	<p>Ambientes dinâmicos e competitivos com tarefas desafiadoras;</p> <p>A organização não precisa ser impecável, desde que o ambiente seja funcional.</p>	<p>Precisa estar perto de outras pessoas e em ambientes mais dinâmicos e divertidos para que possam ter mais oportunidade de aparecer;</p> <p>Também prefere ambientes interativos, isentos de muito controle, rigidez e apego às regras e regulamentos;</p> <p>Precisa de ambientes em que tenha a oportunidade para expressar suas ideias;</p> <p>Atividades em grupo também são importantes.</p>	<p>Prefere ambientes harmônicos, com poucos conflitos e com grupos de pessoas confiáveis, colaborativas e tranquilas;</p> <p>ambientes estáveis com poucas mudanças ou surpresas; e que permitam a reflexão e o planeamento;</p> <p>Ambientes que oferecem ritmo moderado, Rotinas e processos predefinidos e mudanças graduais;</p> <p>Onde possa dar a sua contribuição social:</p>	<p>Prefere ambientes organizados, reservados, sem conflitos e que permitam uma maior concentração e precisão.</p> <p>Normalmente, prefere trabalhar sozinho a trabalhar com os outros ao seu redor;</p> <p>Também valoriza ambientes em que as tarefas e os projetos, além de bem definidos, possam ser acompanhados até a sua conclusão.</p>



Liderança	<p>Tende a querer tomar as rédeas do grupo. Mas devido à sua autoconfiança e grande capacidade de ação, provavelmente irá persuadir as demais pessoas do grupo.</p>	<p>Prefere ser líder mais participativo e agradável; sem regras rígidas e com mais descontração e motivação; liderar com espontaneidade, entusiasmo, senso de humor e através das pessoas, influenciando-as e inspirando-as.</p>	<p>Prefere liderar com paciência, valorizando as pessoas da equipe, escutando cada opinião, buscando o consenso e a harmonia do grupo.</p>	<p>Liderança por controle e especificações. Tende a ser mais rígido e muito exigente consigo mesmo e com os seus liderados. Desse modo, pode acabar desmotivando o grupo por focar muito nas falhas e deixar de valorizar os acertos; Tende a querer controlar tudo o que está sendo feito por seus liderados e impor o seu jeito de fazer as coisas. Portanto, acaba tirando a autonomia e liberdade deles, desmotivando-os e diminuindo a sua produtividade.</p>
-----------	---	--	--	--