

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmo. Senhor Accionista,

Aeroportos e Segurança Aérea – ASA, SA.

1. Nos termos legais e no exercício das competências, o Conselho Fiscal submete à vossa apreciação o Parecer sobre a Relatório e Contas e proposta de Aplicação de Resultados fixados, no acto de gestão e actividade desenvolvida pelo Conselho Administração da ASA, SA., com referencias às contas do período do ano económico de 2021.
2. Cumprimos com naturalidade as obrigações legalmente decorrentes do mandato que nos foi conferido, nomeadamente quanto à fiscalização das contas e apreciação dos documentos de prestação de contas da empresa.
3. O Conselho Fiscal acompanhou ao longo do exercício, a actividade da ASA, SA., através de contactos com a Direção Administrativa e Financeira, a quem agradece a colaboração prestada, procedendo à verificação dos registos contabilísticos e documentos de suporte, tendo assim sempre obtido os esclarecimentos, as informações e os documentos solicitados.
4. O Relatório e Contas da ASA, SA., de 2021 apresenta vários aspetos credores de realce, como registo de uma retoma e na melhoria da performance dos quais:
 - i) A tendência contributiva efeitos positivos do sector dos transportes aéreos e do turismo, inclusive com impacto de 4% do PIB nacional;
 - ii) O comportamento do mercado doméstico na recuperação da atividade aeroportuária com cerca de 70% do aumento total dos passageiros nos aeroportos nacionais, observada;
 - iii) A dinâmica do aeroporto internacional da Praia como centro da retoma recuperando mais 57% das movimentações dos passageiros, face ao 2020;

Conselho Fiscal

- iv) A recuperação gradual e continua da atividade na FIR Oceânica do Sal em 16% reflexo dos voos internacionais em todo mundo;
 - v) Com uma estrutura da força laboral de 505 colaboradores, distribuídos pelas Unidades de Negócio e pela Sede, a empresa apesar de se ter mantido um conjunto alargado de medidas de contenção de gastos e investimentos e, decorrente dos efeitos da redução acentuada da atividade impactaram significativamente na performance financeira da ASA, SA. Entretanto, o EBITDA regressou a valores positivos, em 2021, verificando-se a mesma tendência em termos da sua margem em 15%, apesar do resultado líquido continua a ser negativo.
5. Perante a exposição feita e com na base nos Relatórios disponibilizados tanto do CA como da Auditoria, o Conselho Fiscal deixa algumas recomendações:
- ✓ Materializar o objetivo do Governo em transformar a ASA numa empresa concessionária de todos os aeroportos de Cabo Verde, assumindo a missão de gerir a Região de Informação de Voo de Cabo Verde (FIR Oceânica do Sal) em alinhamento com Programa das Privatizações do Governo para presente legislatura;
 - ✓ Priorizar os investimentos na rede aeroportuária que serve a integração da economia cabo-verdiana nos negócios internacionais, o desenvolvimento do turismo e das atividades com o potencial de aumentar a exportação e contribuição para o PIB real.
 - ✓ O cumprimento e as opiniões apropriadas da auditoria externa, a redução continuada das “*bases para opinião com reservas*”, constantemente eximida nos sucessivos relatórios, permitindo o desempenho, a posição financeira e fluxos de caixa de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceite em Cabo Verde, com ênfase de que a empresa dispõe de recursos adequados para manter as suas operações, não havendo intenção de as cessar no curto prazo.

Conselho Fiscal

6. Face ao exposto, damos o nosso Parecer no sentido da Assembleia Geral delibere e aprove as contas, devidamente apreciada em anexo:

- ✓ O Relatório e Contas referente ao exercício económico 2021, apresentado pelo Conselho de Administração;
- ✓ A proposta de Aplicação dos Resultados do ano fiscal em análise, contida no mencionado Relatório e Contas do Conselho de Administração.

Praia, 11 de Maio de 2022.

O Conselho Fiscal,

Presidente, Carlos Oliveira

Karina Helena Dias Lopes

1ª Vogal, Karina Lopes

2ª Vogal,

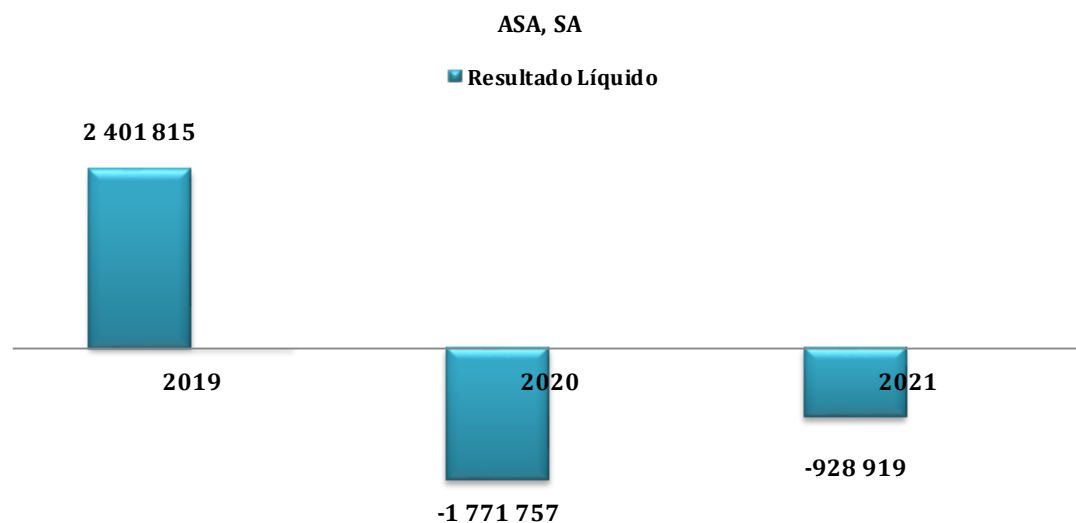
Conselho Fiscal

7. Apreciação do Relatório e Contas referentes ao 31 de Dezembro de 2021

Mais perto dos sinais da retoma lenta e gradual dos sectores dos transportes aéreos e do turismo, também ajustado as políticas da contenção dos gastos, mantendo as ações preventivas e proactivas na defesa da continuidade das operações, a empresa ASA, SA, evidenciou um aumento do **Volume de Negócios** em 8% face a 2020, erigindo nos **2.657.901 mECV**, mas assim bastante distante em relação ao ano de 2019 antes da pandemia, conforme o gráfico abaixo:



O desempenho económico-financeiro da ASA no exercício económico de 2021 ainda que se tenha traduzido num Resultado Líquido negativo no valor de **928.919 mECV**, registou assim também uma recuperação de 48% face a 2020.



Conselho Fiscal

7.1. Análises Económicas e Financeiros

✓ Rentabilidade e Crescimento:

No exercício de 2021, **EBITDA** regressou aos valores positivos aumentou **1.128.337 mECV** (147%) face ao de 2020, cifrando em **358.874 mECV** contribuindo assim para observar a mesma tendência das *Margens do EBITDA* da ASA, SA., em resultado do equilíbrio quer nos rendimentos como nos gastos operacionais.

ASA, SA.					
Indicadores de Gestão					
Rubricas	Anos			Δ	
	2019	2020	2021	Valor	%
Volume de Negócios	6 683 840	2 450 882	2 657 901	207 019	8%
Gastos	4 057 697	4 602 064	4 004 121	-597 943	-13%
Gastos com o Pessoal	1 256 576	1 059 625	1 098 950	39 325	4%
EBITDA	4 261 829	-769 463	358 874	1 128 337	-147%
Margem da EBITDA	58%	-39%	15%	54%	-138%
VABcf	5 379 444	907 175	1 425 931	518 756	57%
Resultado Líquido	2 401 815	-1 771 757	-928 919	842 838	-48%
Eficiencia Operacional	1,0	-6,0	11,2	17,1	-287%
Eficiencia nos Gastos com Pessoal	0,3	-1,4	3,1	4,4	-322%
Nº médio de Trabalhadores	522	511	505	-6	-1%
VABcf per capita	4 601	-3 467	-1 839	1 628	-47%
Fonte: R&C 2021 da ASA, SA., e Relatório de Auditoria					

✓ Eficiência dos Gastos:

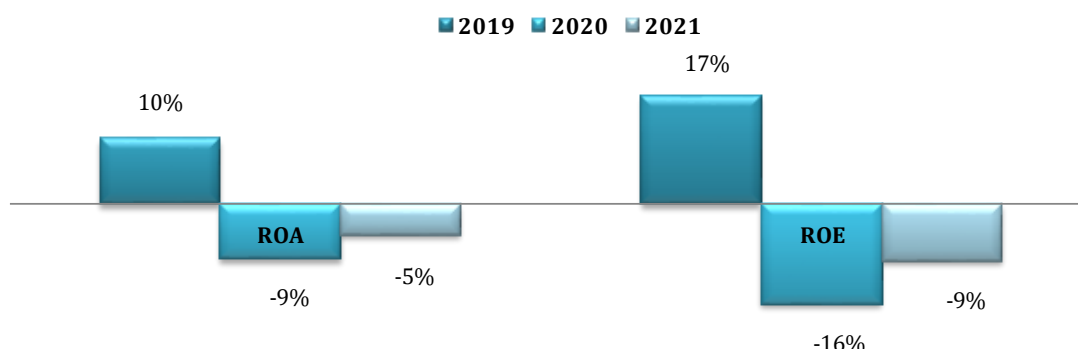
Os indicadores de **Eficiência** mostram que ASA, SA., encontrar-se mais eficiente, pois o EBITDA evoluiu mais proporcional do que os Gastos e ou com os Gastos com o Pessoal, consistentemente suficiente para que a empresa seja mais eficiente.

✓ Indicadores de Rentabilidade do Capital Investido:

O rácio de **Rentabilidade de Capitais Próprios (ROE)** passou de -0,16 em 2020, para -0,90 o que significa que, por cada 1000 ECV de Capital do sócio accionista, este teve uma diferença melhorada, mas mesmo assim negativa de 90 ECV em 2021.

Conselho Fiscal

ASA, SA. Indicadores da Rentabilidade

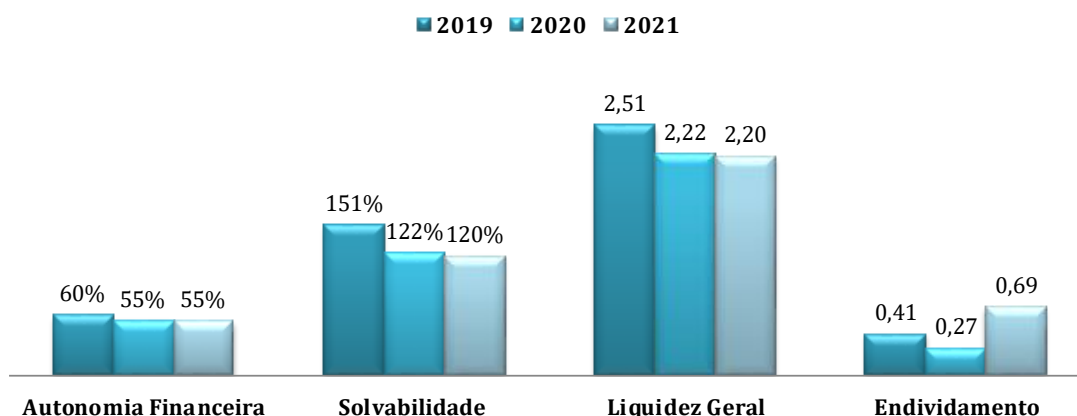


O rácio da **Rentabilidade de Capitais Investidos (ROA)** foi de -0,05 em 2021, contra -0,09 em 2020, indicando uma melhoria significativa na rentabilidade dos Capitais Investidos na empresa, ou seja, um incremento na capacidade de negócio gerar resultados face ao investimento que foi afeto, mas no terreno negativo.

✓ Risco Financeiro:

A **Autonomia Financeira** é usada para medir o nível de financiamento do investimento total por Capitais Próprios, dando assim indicações dos riscos, e quando reduzido, traduz os riscos para o lado do financiador. Em 2021 teve um rácio de 0,55 evidenciando uma estabilidade em relação a 2020, mesmo assim continua a libertar os riscos para socio acionista. Para se avaliar a capacidade da empresa em solver os seus compromissos a médio e longo prazo usa-se o **Rácio de Solvabilidade**, que foi de 1,20 em 2021, contra 1,22 em 2020, demonstrando a tendência decrescente ao longo dos anos, mas com ativo patrimonial suficiente para cobrir as dívidas e a margem de segurança.

ASA, SA. Indicadores de Financiamento



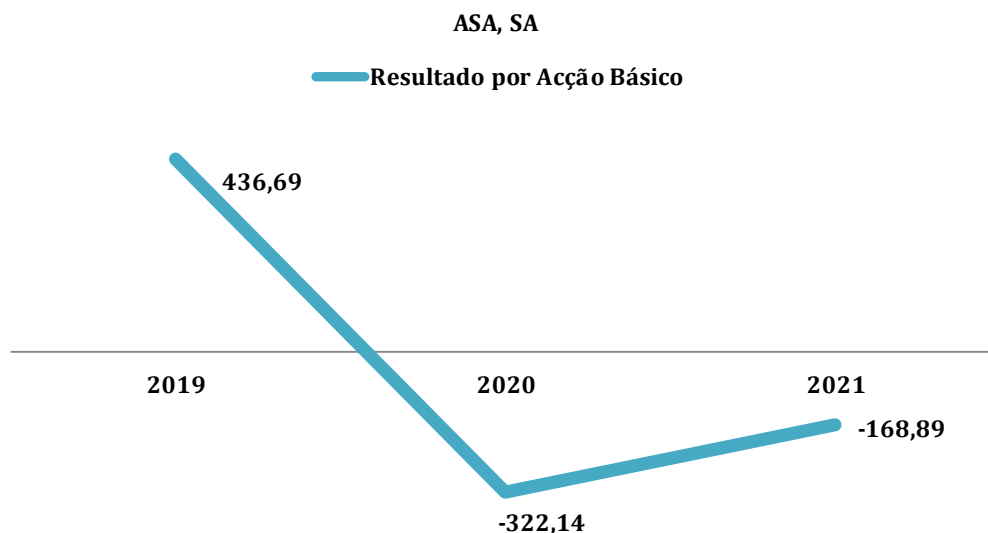
Conselho Fiscal

O **Rácio de Liquidez Geral** apresentara um índice 2,20 em 2021 o que demonstra que ASA, SA., conservou este indicador, mas com este valor superior a unidade, então poderá não conseguir pagar as obrigações e ou passivos correntes.

O **Endividamento** permite analisar o risco associado à utilização da dívida, ou seja, se a empresa ASA, SA., é muito ou pouco endividada. Porem, em 2021 foi de 0,69 em termos da deterioração das margens da EBITDA, denotando uma subida em relação a 2020, significa então que o Activo é financiado 31% por Capital Próprio e 69% com Capital Alheio. Assim a empresa perdeu nos últimos anos o elevado poder negocial que detinha para a contratação de novos financiamentos.

Apesar de se ter mantido um conjunto alargado de medidas de contenção de gastos e investimentos, os efeitos da redução acentuada da atividade refletiram-se, significativamente, na performance financeira da ASA em 2021.

Considerando panorama do mercado, e no decorrer do ano 2021, pode-se constatar que a Administração circunstancial pelos efeitos da pandemia no setor, não criou valores tanto para a empresa, como para acionista, efetivando assim no ano referenciado, o valor negativo de **168,89 CVE por ação básico**, ligeira recuperação em relação ao ano transato, conforme o gráfico abaixo:



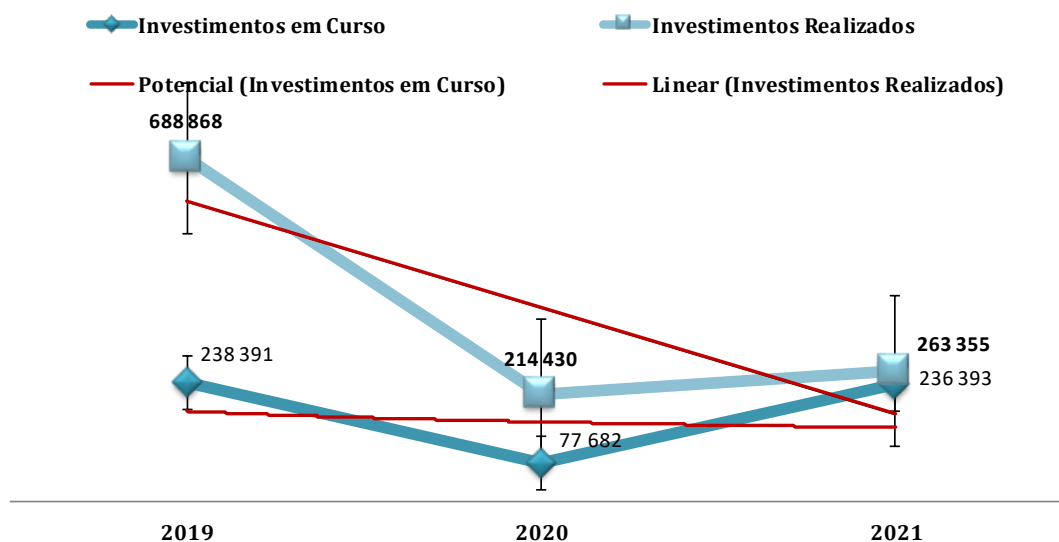
✓ Dinâmica do Investimento:

A execução do Plano de Investimentos da empresa em 2021 registou o valor muito baixo dos anos de 2018/19, alcançando o montante de **263.355 mECV** decorrente da revisão

Conselho Fiscal

completa do programa de investimentos, ajustada de forma a acompanhar a alterações funcionais e regulamentares exigidas de acordo com o novo contexto vivido no sector a nível nacional e internacional, decorrente dos riscos do fenómeno pandémico mundial.

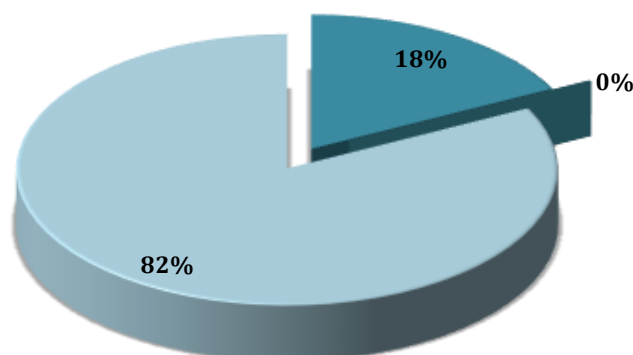
ASA, SA.



Com uma taxa de realização de 24,57% referente ao valor previsto nos IGP's 2021, a prossecução e a conclusão dos principais projetos de investimento implicaram um reforço de financiamentos, implicando necessariamente uma contratação de 900.000 mECV com recurso Crédito Bancário Tradicional.

ASA, SA Investimentos Realizados

■ Activos Fixos Tangíveis ■ Activos Fixos Intangíveis ■ Activos Fixos em Curso

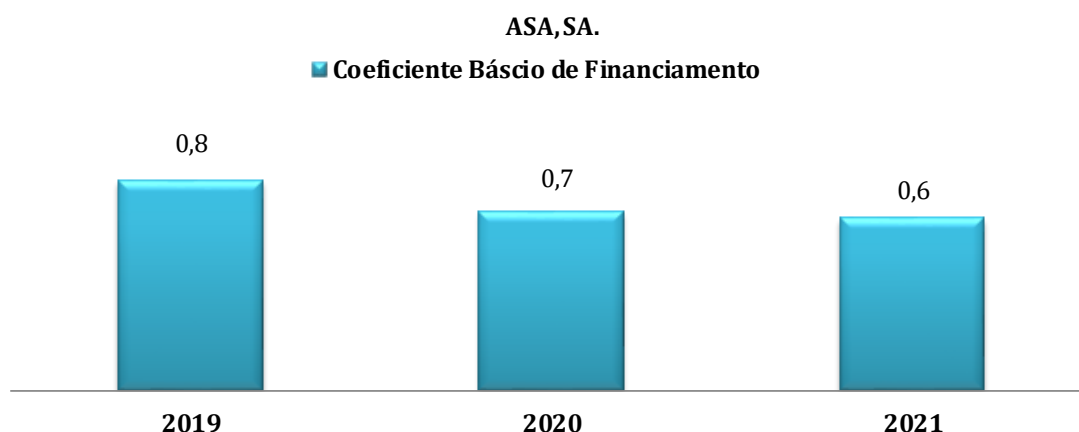


Conselho Fiscal

✓ **Performance Financeira:**

O **Coefficiente Básico de Financiamento** resultante dá uma ideia aproximada da situação financeira da empresa, mostrando basicamente qual a relação existente entre o financiamento de que necessita dadas as suas condições e o real que detém.

Com o seu valor abaixo da unidade (1) reflete uma indicação clara de que existe um desequilíbrio financeiro. Isso significará que a empresa será obrigada a buscar solvência de curto prazo para honrar seus compromissos de dívida, ou seja, a empresa ASA, SA., apresenta uma tesouraria líquida negativa ou deficitária, o que confirma a existência de déficit de financiamento do ciclo de exploração em função da redução acentuada da atividade devidos aos efeitos pandémica, conforme gráfico infra.

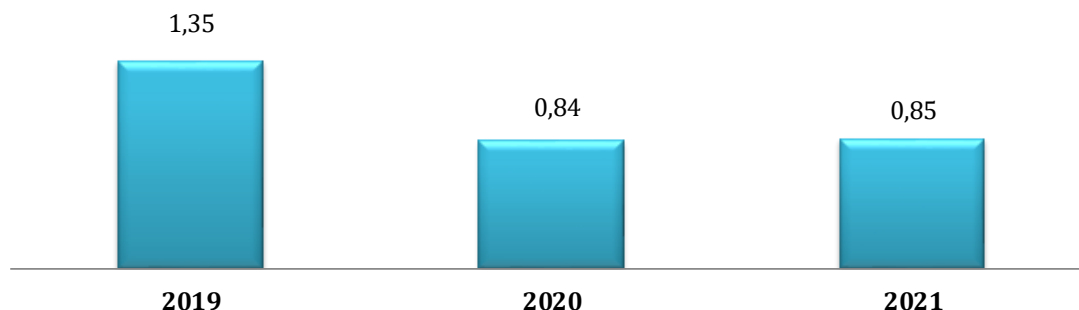


Depois de termos analisados os indicadores acima, vamos utilizar a análise **DuPont** sintética o que permite evidenciar efeito operacional, financeiro, extraordinário e fiscal na formação da rentabilidade dos capitais próprios. O **efeito Fiscal** diz nos que quanto menor for a taxa de IRPC, suportada pela empresa, menor será o impacto negativo na rentabilidade dos Capitais Próprios, conforme o gráfico infra:

Conselho Fiscal

ASA,SA. Análise Dupont

■ Efeito Fiscal



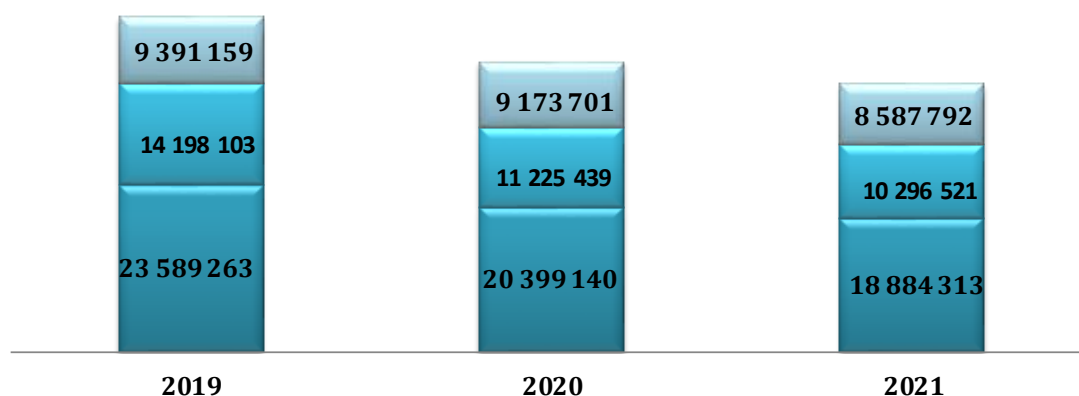
Denota-se que nos últimos dois anos os rácios são sempre inferiores a Unidade (1) o que demonstra que a ASA é uma empresa com tradição de pagadora de imposto sobre o rendimento do período. Caso assim não fosse, o efeito fiscal contribuiria ainda mais para a formação da rentabilidade dos capitais próprios.

7.2. Estrutura Patrimonial

Em termos de Balanço, o **Activo Total** da empresa ASA SA. cifrou **18.884.313 mECV**, o que representa uma redução de cerca de 7,43% face a 2020, como resultado da diminuição tanto do *Activo Corrente* em 475.007 mECV, decorrente sobretudo da variação conjugada das rubricas *Clientes* 447.337 mECV e *Caixa e depósitos bancários* -984.086 mECV. Teve mesmo comportamento decrescente o *Activo não Corrente* em 1.039.822 mECV, em resultado da amortização continuada dos *Ativos fixos tangíveis* e *Intangíveis*, bem como das perdas imputadas pela participação financeira na subsidiária CVH através MEP.

ASA,SA. Estrutura Patrimonial

■ Activos ■ Capital Próprio ■ Passivo



Conselho Fiscal

O **Passivo Total** da empresa diminuiu 6,39%, passando de 9.173.701 mECV em 2020 para **8.587.792 mECV** em 2021, essencialmente por efeito da diminuição do passivo corrente. Esta variação justifica-se sobretudo pela amortização dos empréstimos obtidos junto ao seu acionista Estado De Cabo Verde para investimentos em curso, assim como referente á regularização dos dividendos referentes ao exercício económico de 2016 e o remanescente de 2019.

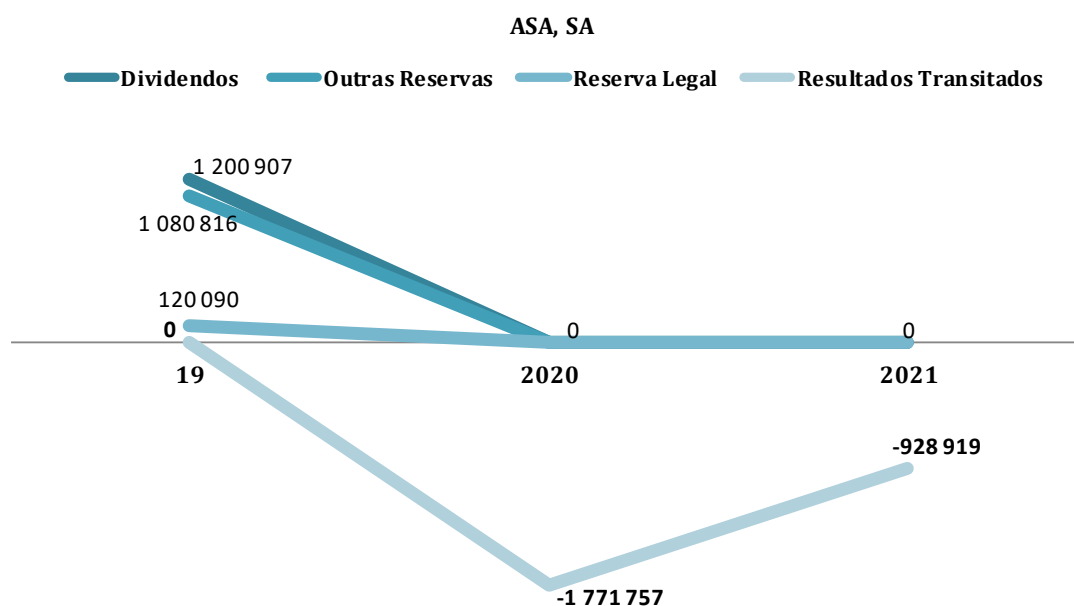
O **Capital Próprio** registou uma redução de 6,54% face a 2020, cifrando-se em **10.296.521 mECV**, basicamente pelo comportamento das demonstrações dos resultados apurados no exercício em análise.

Da Conclusão:

“*Ceteris paribus*”, o nosso Parecer é Positivo no sentido de que a Assembleia Geral delibere e aprove as contas de 2021, conjugado com apreciação feita ao relatório da Auditoria Externa produzida pela Delotte.

8. Proposta de aplicação de resultados de 2021.

Face ao **Resultado Líquido Negativo de 928.918 mECV** decorrente em larga medida dos efeitos pandémico e, nos termos legais em vigor, o Conselho Fiscal da ASA, SA., propõem a transferência para os resultados transitados.



Conselho Fiscal

Praia, 11 de Maio de 2022.

O Conselho Fiscal,

Presidente, Carlos Oliveira

Karine Helena Dias Lopes

1ª Vogal, Karine Lopes

2ª Vogal,