



**Ministério  
das Finanças**

Unidade de Acompanhamento  
do Setor Empresarial do Estado

# Passivo Contingente SECTOR EMPRESARIAL DO ESTADO

Novembro de 2019



## Sector Empresarial do Estado SEE: Participações

Energia / Água	Transporte	Financeiro / Imobiliária	Comunicação	TIC	Indústria / Agricultura e Pesca	Turismo e Afins
 78%	 100%	 100%	 100%	 100%	 100%	 100%
 100%	 100%	 100%	 100%	 3%	 100%	 100%
 100%	 49%	 27%	 100%		 99%	 51%
 2%	 53%	 100%	 100%		 100%	
 10%			 100%		 69%	
					 33%	



**Ministério  
das Finanças**

Unidade de Acompanhamento  
do Setor Empresarial do Estado

# Passivo Contingente

## Passivo das Empresas Públicas em 2018 (valores em escudos cabo-verdiano)

Passivo das Empresas Públicas em 2018		Participação do Estado	Fornecedores	Estado e Outros Entes Públicos	Empréstimo Banca/Obrigacionista	Empréstimo Retrocessão	Outros Passivos	Passivo Total 2018	Var.18/17%	%PIB	Garantias do Estado	Var.18/17%	Garantias %PIB
1	IFH – Imobiliária, Fundiária e Habitat, S.A	100%	190 764 000	107 955 000	3 375 128 000	10 867 876 000	1 141 206 000	15 682 929 000	-18,5%	8,4%	2 980 850 513	-3,7%	1,6%
2	ELECTRA – Empresa de Eletricidade e Águas, S.A	78%	890 456 000	1 348 948 000	5 085 305 000	13 211 741 000	2 908 430 000	23 444 880 000	8,5%	12,6%	4 567 693 000	-9,0%	2,4%
3	CVA - Cabo Verde Airlines	49%	2 692 775 281	1 722 003 473	-	-	11 412 763 021	15 827 541 775	3,2%	8,5%	5 053 737 733	-2,5%	2,7%
4	EMPROFAC – Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, S.A	100%	293 698 000	63 296 000	66 666 000	-	368 855 000	792 515 000	33,4%	0,4%	-	-	-
5	ASA – Empresa Nacional de Aeroportos e Segurança Aérea, S.A	100%	106 184 000	372 220 000	3 460 585 000	-	5 250 168 000	9 189 157 000	3,0%	4,9%	-	-	-
6	ENAPOR – Empresa Nacional de Administração dos Portos, S.A	100%	82 213 054	119 564 443	170 326 000	2 465 774 000	609 598 503	3 447 476 000	-2,1%	1,8%	49 495 058	-48,8%	0,03%
7	CVFF - Cabo Verde Fast Farry	53%	66 673 856	124 334 137	1 719 105 271	-	723 975 519	2 634 088 783	0,8%	1,4%	-	-	-
8	SDTIBM – Sociedade de Desenvolvimento de Turismo Integrado BV e Maio, S.A	51%	5 216 000	2 940 000	7 856 527 407	-	1 946 090 593	9 810 774 000	3,3%	5,3%	-	-	-
9	CCV - Correios de Cabo Verde, S.A	100%	26 175 000	9 699 000	30 976 000	-	449 933 000	516 783 000	-10,8%	0,3%	-	-	-
10	NOSI - Núcleo Operacional Sistema Informação, EPE	100%	277 428 587	13 993 068	168 491 095	-	30 388 403	490 301 153	-8,3%	0,3%	-	-	-
11	INCV - Imprensa Nacional de Cabo Verde	100%	46 532 000	6 292 000	68 213 000	-	289 984 000	411 021 000	40,7%	0,2%	-	-	-
12	CABNAVE - Estaleiros Navais	99%	57 421 451	28 570 804	7 100 000	-	22 554 128	115 646 383	-3,3%	0,1%	-	-	-
13	FIC – Feira Internacional de Cabo Verde, S.A	100%	6 699 470	17 527 992	-	-	5 958 356	30 185 818	-31,1%	0,0%	-	-	-
14	SCS – Sociedade Caboverdiana de Sabões, S.A	69%	3 444 364	23 589 662	6 500 000	-	2 807 616	36 341 642	-6,6%	0,0%	-	-	-
15	BVC - Bolsa de Valores de Cabo Verde	100%	9 842 000	5 071 000	-	-	4 304 000	19 217 000	63,0%	0,0%	-	-	-
16	EHTCV - ESCOLA DE HOTELARIA E TURISMO, EPE	100%	1 780 097	213 605	-	-	9 796 448	11 790 150	7,4%	0,0%	-	-	-
17	LEC - Laboratório de Engenharia Civil, EPE	100%	1 042 233	1 154 718	-	-	665 233	2 862 184	11,7%	0,0%	-	-	-
18	SONERF - Sociedade Nacional de Engenharia Rural e Florestas, EPE	100%	5 244 335	134 654 223	-	-	278 023 395	417 921 953	-16,0%	0,2%	-	-	-
19	CVB - Cabo Verde Broadcast	100%	515 925	385 755	-	-	535 092 439	535 994 119	-	0,3%	-	-	-
20	CERMI - Centro de Energia Renováveis e Manutenção Industrial, EPE	100%	15 005 523	11 166 379	46 122 168	-	27 149 397	99 443 467	75,3%	0,1%	19 832 333	0,1%	0,01%
21	Inforpress - Agência Cabo - Verdiana de Notícias	100%	-	107 835 319	-	-	50 933 797	158 769 116	-	0,1%	-	-	-
22	SDE - Sociedade de Desenvolvimento Empresarial, S.A.R.L	100%	240 573	452 770	-	-	2 605 061	3 298 404	-97,0%	0,0%	-	-	-
23	APN - Aguas de Porto Novo	10%	29 822 375	2 042 646	159 615 238	-	27 134 112	218 614 371	7,3%	0,1%	-	-	-
24	SISP - Sociedade Interbancária e Sistemas de Pagamentos, S.A	10%	35 368 855	37 191 783	-	-	424 126 804	496 687 442	-27,1%	0,3%	-	-	-
25	CABEOLICA, S.A	10%	-	68 340 000	4 456 855 000	-	118 384 000	4 643 579 000	-9,6%	2,5%	-	-	-
26	ENACOL	2,1%	1 575 963 000	239 327 000	-	-	794 616 000	2 609 906 000	13,9%	1,4%	-	-	-
<b>Total SEE</b>		-	<b>6 420 505 979</b>	<b>4 568 768 778</b>	<b>26 677 515 179</b>	<b>26 545 391 000</b>	<b>27 435 542 824</b>	<b>91 647 723 760</b>	<b>-0,5%</b>	<b>49,1%</b>	<b>12 671 608 637</b>	<b>-6,6%</b>	<b>6,8%</b>
<b>Peso relativo ao Passivo Total (%)</b>		-	<b>7,0%</b>	<b>5,0%</b>	<b>29,1%</b>	<b>29,0%</b>	<b>29,9%</b>	<b>100,0%</b>					
<b>Total SEE (USD) USD/CVE=93,4</b>		-	<b>68 748 858</b>	<b>48 921 010</b>	<b>285 654 855</b>	<b>284 240 109</b>	<b>293 771 588</b>	<b>981 336 419</b>	<b>4,3%</b>	<b>49,1%</b>	<b>135 683 796</b>	<b>-2,1%</b>	<b>6,8%</b>



## Evolução do Passivo Garantidos Pelo Estado entre 2016 – 2018 (valores em escudos cabo-verdiano –CVE)

Total do Passivo com Garantias do Estado (Em CVE)	Participação do Estado	2016	2017	2018	Var.% 18/17
ASA	100%	-	-	-	-
ENAPOR	100%	170 560 000	96 740 692	49 495 058	-48,8
ELECTRA	78%	5 002 807 000	5 018 311 000	4 567 693 000	-9,0
IFH	100%	2 334 000 000	3 095 003 523	2 980 850 513	-3,7
EMPROFAC	100%	-	-	-	-
CABO VERDE AIRLINES	49%	3 026 815 000	5 180 837 029	5 053 737 733	-2,5
<b>Seis Principais Empresas</b>		<b>10 534 182 000</b>	<b>13 390 892 244</b>	<b>12 651 776 304</b>	<b>-5,5</b>
CVFF	53%	199 601 000	159 680 771	-	
CERMI	100%	-	19 810 618	19 832 333	0,1
<b>Total Aval SEE (CVE)</b>		<b>10 733 783 000</b>	<b>13 570 383 634</b>	<b>12 671 608 637</b>	<b>-6,6</b>
Taxa de Cambio (USD/CVE)		99,7	97,9	93,4	
<b>Total Aval SEE (USD)</b>		<b>107 673 034</b>	<b>138 631 657</b>	<b>135 683 796</b>	
<b>Total AVAL SEE (% PIB)</b>		<b>6,6%</b>	<b>7,8%</b>	<b>6,8%</b>	

✓ O passivo das empresas com garantias do Estado registou uma diminuição de 6,6% face ao ano anterior, atingindo um montante global de CVE 12.651.776.304 (Doze mil, seis centos e cinquenta e um milhão, sete centos e setenta e seis mil, trezentos e quatro escudos).

### Garantias prestadas pelo Estado em 2018

Garantias concedidas a empresas em 2018						
Beneficiário	Montante	Credor	Datas	Descrição	Boletim Oficial	Observação
CV Telcom	12 500 000 USD	Banco Europeu de Investimentos - BEI	20/12/2018	Construção de cabos submarinos de fibra ótica de Telecomunicações	Resolução nº 131/2018 - B.O nº 85, I Série de 20 de Dezembro 2018	Sem responsabilidade efectiva a 31/12/2018
Cabo verde Airlines	550 000 CVE	CECV	22/01/2018	Wet Lease de uma aeronave devido a avaria do único jacto da empresa naquele momento	Resolução nº 5/2018 - B.O nº 5, I Série de 22 de Janeiro 2018	

## Risco de Assunção de Passivos Contingentes

Empresas do SEE	Participação do Estado	Volume de Negócio	VAB	EBITDA	Resultado Líquido	Ativos	Capital Próprio	Passivo Total	Risco
IFH	100%	4 634 964 000	535 517 000	519 802 000	106 484 000	18 008 730 000	2 325 801 000	15 682 929 000	Baixo
ELECTRA	78%	9 684 665 000	769 111 000	545 869 000	(866 678 000)	19 153 735 000	(4 291 145 000)	23 444 880 000	Moderado
CVA	49%	3 493 048 346	(4 393 188 914)	(6 290 777 099)	(6 711 789 919)	2 144 983 004	(13 682 558 525)	15 827 541 775	Elevado
EMPROFAC	100%	1 871 398 000	445 093 000	283 216 000	198 970 000	1 949 903 000	1 157 387 000	792 515 000	Baixo
ASA	100%	6 170 714 000	5 170 639 000	2 943 025 000	2 210 343 825	22 090 618 000	12 901 461 000	9 189 157 000	Baixo
ENAPOR	100%	3 201 038 000	2 623 635 000	1 068 247 000	450 370 000	6 657 695 000	3 210 218 000	3 447 476 000	Baixo
<b>Seis Principais Empresas</b>	-	<b>29 055 827 346</b>	<b>5 150 806 086</b>	<b>-930 618 099</b>	<b>-4 612 300 094</b>	<b>70 005 664 004</b>	<b>1 621 163 475</b>	<b>68 384 498 775</b>	
%PIB		15,6%	2,8%	-0,5%	-2,5%	37,5%	0,9%	36,7%	
<b>Outras Empresas</b>	-	<b>21 597 089 174</b>	<b>5 113 200 442</b>	<b>3 402 107 594</b>	<b>1 358 203 723</b>	<b>34 949 643 322</b>	<b>11 683 418 345</b>	<b>23 263 224 985</b>	
%PIB		11,6%	2,7%	1,8%	0,7%	18,7%	6,3%	12,5%	
<b>Total SEE</b>	-	<b>50 652 916 520</b>	<b>10 264 006 528</b>	<b>2 471 489 495</b>	<b>-3 254 096 371</b>	<b>104 955 307 326</b>	<b>13 304 581 820</b>	<b>91 647 723 760</b>	
<b>Total SEE (%PIB)</b>		<b>27,2%</b>	<b>5,5%</b>	<b>1,3%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>56,3%</b>	<b>7,1%</b>	<b>49,1%</b>	
<b>Total SEE (USD) USD/CVE=93,4</b>		<b>542 376 283</b>	<b>109 903 913</b>	<b>26 463 970</b>	<b>-34 843 891</b>	<b>1 123 830 045</b>	<b>142 461 483</b>	<b>981 336 419</b>	

- ✓ Os passivos das empresas, resultantes de empréstimos contratualizados, poderão representar, a diversos níveis e em proporções diferenciadas, potenciais riscos para o agravamento do “stock” da Dívida Pública;
- ✓ Os riscos relacionados com os passivos dessas empresas, com ou sem garantia, dependem da evolução de vários fatores endógenos às essas empresas, como a situação económica e financeira e da rendibilidade, o nível de endividamento ou a taxa de retorno dos investimentos;

- ✓ O valor do capital próprio é negativo em mESC 4 291 145 e a empresa apresenta indicadores que apontam ao agravamento da sua solvabilidade e autonomia financeira;
  
- ✓ Contudo, há varias medidas em curso que visam melhorar a performance operacional da empresa, nomeadamente;
  - Redução as perdas técnicas e não-técnicas na distribuição de eletricidade ;
  - Redução das perdas técnicas e não técnicas na distribuição de água;
  - Recuperação das dividas vencidas e melhorias na eficácia de cobranças;
  - Redução dos custos operacionais com combustíveis mais economicamente viáveis e que garantem mais eficiência na produção;
  - Melhorarias nos indicadores da qualidade de serviço SAIFI e SAIDI
  - Aumento, até onde for tecnicamente e economicamente possível, o uso das energias renováveis;



### Privatização da Electra

- Relativamente ao setor de Energia a posição do Governo vai no sentido de atrair para a Empresa um parceiro de referência que reforce o know-how, a tecnologia e dote a empresa de capacidade financeira para assegurar investimentos que o país precisa para este importante setor;
- A UASE avançou com a avaliação dos ativos e do potencial de negócios existentes na empresa e no setor com vista a permitir ao Governo o identificar das áreas que poderão ser transferidas para o setor privado através de privatizações ou PPP's;
- Paralelamente foi feito um estudo pela PWC, com o intuito de apontar cenários para a privatização/concessão, bem como caso para possíveis benchmarking.
- Com este estudo e o levantamento dos ativos da empresa, o seu valor, e ainda, as áreas de negócios existentes na empresa, o Governo vai privatizar a companhia no 2º semestre de 2020, estando uma equipa designada pelo Governo, a trabalhar neste processo, com um cronograma aprovado.
- Paralelamente foi concluído o processo de contratação de um especialista, para apoiar o Governo na montagem do processo de transação.



## Medidas de Melhoria: CVA

- ✓ Concluído o processo de contrato de compra e venda de 51% das ações companhia com a Loftleidir a 1 de março de 2019 ;
- ✓ Concluído o processo de venda de 10% aos trabalhadores da CVA e emigrantes concluído no dia 17 de Dezembro de 2019;
- ✓ Processo de venda de 39% a investidores institucionais a ser concluído em 2020.



**Obrigado.**

**Unidade de Acompanhamento do Sector Empresarial do Estado**

**UASE**