Anexo - 1

Ministério das Finanças

INSPECÇÃO GERAL DE FINANÇAS

Av. Amílcar Cabral - Praia - Cabo Verde
Fax: (238) 616225 – Tel. 2607460/61
CP. 463

DESPACHO N.º 9/2019

Dando cumprimento a uma determinação de S. Exª o Sr. Vice-Primeiro-Ministro e Ministro das Finanças, determino a realização, ao abrigo das disposições conjugadas dos **artigos 2.º, n.º 1, al. b)**, **3.º, n.º 1, al. d)** e **16.º, n.º 1, al. b)**, todos do Decreto-Lei n.º 48/2OO4, de 15 de Novembro, de um ***inquérito sobre atos de gestão praticados pela atual administração da Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos***, sociedade anónima de capital público denominada *"**EMPROFAC, SA**"*, o qual deverá iniciar-se no dia **13** do corrente mês e concluir-se no **prazo de 30 dias**.

Esta ação, que deverá ser levada a cabo por uma equipa constituída por ***Renato Fernandes*** e ***Vanessa Moreno***, Inspetor-geral Adjunto e Inspetora de Finanças, respetivamente, tem por objetivo apurar a veracidade e, caso confirmada, as circunstâncias da ocorrência de factos alegadamente ilícitos praticados por membros do Conselho de Administração da *"**EMPROFAC, SA**"* no âmbito do desempenho das suas funções enquanto gestores dessa empresa pública.

Praia, 09 de Agosto de 2019.

O Inspetor-Geral de Finanças,

// Victor Veiga //

Anexo - 2

CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇO

A [redacted] com sede na Cidade da Praia – Achada de Santo António, NIF [redacted] capital social de [redacted] e matriculada na Conservatória do Registo Comercial sob o n.º [redacted], representada neste acto pelo Sócio-Gerente Senhor [redacted] adiante designado por **PRIMEIRA OUTORGANTE**

E **EMPROFAC SA**, com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia, NIF 200127055, com o Registo Comercial nº 02/800503, Representado pelo seu Presidente do Conselho de Administração, [redacted] com poderes para o ato, adiante designado por **SEGUNDA OUTORGANTE**

Celebram entre si o presente Contrato **de Prestação de Serviço**, nos termos seguintes:

1.ª
(Objecto)

A **PRIMEIRA OUTORGANTE** obriga-se a realizar para a **SEGUNDA OUTORGANTE** um **ESTUDO SOBRE O NIVEL DE SATISFAÇÃO DOS CLIENTES EM RELAÇÃO AOS PRODUTOS EMPROFAC**, em conformidade com a Proposta Técnica e Cronograma em anexo, rubricada ou assinada por ambas as partes, a qual faz parte integrante deste contrato.

2.ª
(Objectivos, Metodologia, Amostra e Outras Condições)

Os objectivos, metodologias, amostra e as demais condições técnicas da realização do estudo são os estabelecidos na Proposta Técnica em anexo e devem obedecer aos mais modernos princípios, procedimentos e regras ou normas da técnica, da arte e da ciência no domínio das pesquisas do género.

3.ª
(Relatórios)

A PRIMEIRA OUTORGANTE deverá apresentar à SEGUNDA OUTORGANTE os resultados do Estudo, o qual se traduzirá num Relatório Preliminar e num Relatório Final, contendo a metodologia utilizada e a síntese dos principais resultados.

EMPROFAC
Entrada Nº 278/2017
Data 21/09/2015
Assin. [redacted]

4.ª
(Honorários)

Para a realização do Estudo, a SEGUNDA OUTORGANTE paga à PRIMEIRA OUTORGANTE uma quantia líquida no valor de 4.400.000**$00** (Quatro Milhões e quatrocentos mil escudos Cabo-Verdianos), acrescidos do IVA á taxa em vigor no mercado..

a) Os pagamentos parcelares serão realizados da seguinte forma:

   a. Cinquenta por cento (50%) com a adjudicação do contrato;
   b. Cinquenta por cento (50% com a entrega do relatório final;

5ª
(Prazo)

1. A PRIMEIRA OUTORGANTE deverá apresentar à SEGUNDA OUTORGANTE:

   a) O Relatório Preliminar até 35 dias após a assinatura do presente contrato;
   b) O Relatório Final no prazo máximo de 10 dias após a reacção ao Relatório Preliminar.

2. A SEGUNDA OUTORGANTE deverá reagir ao Relatório Preliminar no prazo máximo de 7 dias após a sua entrega.

6.ª
(Outras Obrigações da Primeira Outorgante)

1. A PRIMEIRA OUTORGANTE é obrigada a guardar sigilo sobre as informações resultantes do Estudo;

2. A PRIMEIRA OUTORGANTE Compromete-se ainda a:

   a) Elaborar o Estudo com observância rigorosa dos melhores princípios e regras técnicas ou da arte actualmente existentes na realização de estudos desta natureza;
   b) Cumprir os deveres da profissão, nomeadamente, os da ética e deontologia;
   c) Realizar o Estudo com competência, dedicação, zelo e independência intelectual;
   d) Apresentar os Relatórios Preliminar e Final nos prazos estabelecidos.
   e) Fazer uma apresentação oficial e pública do Estudo em cerimónia a ser organizada pelo segundo outorgante;

7.ª
(Propriedade do Estudo)

O resultado do Estudo constituirá propriedade exclusiva da SEGUNDA OUTORGANTE e não pode ser facultado ou publicitado, no todo ou em parte, a qualquer outra pessoa ou entidade.

8.ª
(Penalidades)

Se a PRIMEIRA OUTORGANTE não cumprir os prazos previstos no presente contrato ser-lhe-á aplicável e até à data da entrega efectiva do Estudo ou rescisão do contrato, a seguinte multa:

a) 1 por mil do valor global do Estudo, no primeiro período correspondente a um décimo do prazo incumprido;
b) Em cada período subsequente de igual duração, a multa será agravada de 0,5 por mil, até atingir um máximo de 20 por mil;

9.ª
(Vigência)

O presente contrato terá início na data da sua assinatura e estender-se-á pelo período acordado até à entrega do Relatório FINAL.

10.ª
(Regime Jurídico)

O presente contrato fica sujeito às normas legais vigentes em Cabo Verde.

11.ª
(Foro)

Os litígios resultantes da interpretação, validade e cumprimento ou execução do presente Contrato, serão dirimidos, na falta de acordo amigável entre as partes, pelo Tribunal de Comarca de 1a Classe da Praia, com expressa renúncia a qualquer outro, sem prejuízo do direito de recurso.

Assinado na Cidade da Praia, aos 22 de Setembro de 2017.

Pela PRIMEIRA OUTORGANTE

[redacted]

Pela SEGUNDA OUTORGANTE

[redacted]

Anexo 3

CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇO

A [redacted] com sede na Cidade da Praia – Achada de Santo António, NIF [redacted] capital social de [redacted] e matriculada na Conservatória do Registo Comercial sob o n.º1[redacted], representada neste acto pelo Sócio-Gerente Senhor [redacted] adiante designado por **PRIMEIRA OUTORGANTE**

E **EMPROFAC SA**, com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia, NIF 200127055, com o Registo Comercial nº 02/800503, Representado pelo seu Presidente do Conselho de Administração, [redacted] com poderes para o ato, adiante designado por **SEGUNDA OUTORGANTE**

Celebram entre si o presente Contrato **de Prestação de Serviço**, nos termos seguintes:

1.ª
(Objecto)

A **PRIMEIRA OUTORGANTE** obriga-se a realizar para a **SEGUNDA OUTORGANTE** um **ESTUDO DE MERCADO SOBRE OS PRODUTOS NÃO MEDICAMENTOS**, em conformidade com a Proposta Técnica e Cronograma em anexo, rubricada ou assinada por ambas as partes, a qual faz parte integrante deste contrato.

2.ª
(Objectivos, Metodologia, Amostra e Outras Condições)

Os objectivos, metodologias, amostra e as demais condições técnicas da realização do estudo são os estabelecidos na Proposta Técnica em anexo e devem obedecer aos mais modernos princípios, procedimentos e regras ou normas da técnica, da arte e da ciência no domínio das pesquisas do género.

3.ª
(Relatórios)

A PRIMEIRA OUTORGANTE deverá apresentar à SEGUNDA OUTORGANTE os resultados do Estudo, o qual se traduzirá num Relatório Preliminar e num Relatório Final, contendo a metodologia utilizada e a síntese dos principais resultados.

EMPROFAC
Entrada N.º 279/2017
Data: 22/09/2017
Assin. [redacted]

4.ª
(Honorários)

Para a realização do Estudo, a SEGUNDA OUTORGANTE paga à PRIMEIRA OUTORGANTE uma quantia líquida no valor de **3.861.000$00** (Três Milhões, oitocentos e sessenta e um mil Escudos Cabo-Verdianos), acrescidos do IVA á taxa em vigor no mercado.

a) Os pagamentos parcelares serão realizados da seguinte forma:

   a. Cinquenta por cento (50%) com a adjudicação do contrato;
   b. Cinquenta por cento (50%) com a entrega do Relatório final;

5ª
(Prazo)

1. A PRIMEIRA OUTORGANTE deverá apresentar à SEGUNDA OUTORGANTE:

   a) O Relatório Preliminar até 35 dias após a assinatura do presente contrato;
   b) O Relatório Final no prazo máximo de 10 dias após a reacção ao Relatório Preliminar.

2. A SEGUNDA OUTORGANTES deverá reagir ao Relatório Preliminar no prazo máximo de 7 dias após a sua entrega.

6.ª
(Outras Obrigações da Primeira Outorgante)

1. A PRIMEIRA OUTORGANTE é obrigada a guardar sigilo sobre as informações resultantes do Estudo;

2. A PRIMEIRA OUTORGANTE Compromete-se ainda a:

   a) Elaborar o Estudo com observância rigorosa dos melhores princípios e regras técnicas ou da arte actualmente existentes na realização de estudos desta natureza;
   b) Cumprir os deveres da profissão, nomeadamente, os da ética e deontologia;
   c) Realizar o Estudo com competência, dedicação, zelo e independência intelectual;
   d) Apresentar os Relatórios Preliminar e Final nos prazos estabelecidos.
   e) Fazer uma apresentação oficial e pública do Estudo em cerimónia a ser organizada pelo segundo outorgante;

7.ª
(Propriedade do Estudo)

O resultado do Estudo constituirá propriedade exclusiva da SEGUNDA OUTORGANTE e não pode ser facultado ou publicitado, no todo ou em parte, a qualquer outra pessoa ou entidade.

8.ª
(Penalidades)

Se a PRIMEIRA OUTORGANTE não cumprir os prazos previstos no presente contrato ser-lhe-á aplicável e até à data da entrega efectiva do Estudo ou rescisão do contrato, a seguinte multa:

a) 1 por mil do valor global do Estudo, no primeiro período correspondente a um décimo do prazo incumprido;
b) Em cada período subsequente de igual duração, a multa será agravada de 0,5 por mil, até atingir um máximo de 20 por mil;

9.ª
(Vigência)

O presente contrato terá início na data da sua assinatura e estender-se-á pelo período acordado até à entrega do Relatório FINAL.

10.ª
(Regime Jurídico)

O presente contrato fica sujeito às normas legais vigentes em Cabo Verde.

11.ª
(Foro)

Os litígios resultantes da interpretação, validade e cumprimento ou execução do presente Contrato, serão dirimidos, na falta de acordo amigável entre as partes, pelo Tribunal de Comarca de 1ª Classe da Praia, com expressa renúncia a qualquer outro, sem prejuízo do direito de recurso.

Assinado na Cidade da Praia, aos 22 dias do mês de Setembro de 2017.

Pela PRIMEIRA OUTORGANTE [redacted]

Pela SEGUNDA OUTORGANTE [redacted]

Anexo-4

emprofac

Termos de Referência

emprofac
empresa nacional
de produtos
farmacêuticos
sar

tira chapéu
caixa postal nº59
praia
ilha de santiago
tel. 260 15 10
Fax: 260 15 47

alto de são nicolau
caixa postal nº23
mindelo
ilha de são vicente
tel. 232 33 63
fax: 232 43 93

Estudo sobre o nível de satisfação dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC

1. Contextualização

Cabo Verde é um pequeno país com pouco mais de 500 mil habitantes. As limitações de ordem natural e geográfica impõem ao país um conjunto de restrições que fazem com que as políticas públicas tenham de ser baseadas na acurácia dos seus efeitos para a economia e o consequente bem-estar da sua população.

Cabo Verde tem apresentado uma dinâmica que está muito relacionado com o sector do turismo. Dados macroeconómicos indicam que o sector do turismo (que representa mais do 20% do PIB nacional) representa o sector mais dinâmico no mercado nacional e tem recebido os maiores investimentos provenientes do estrangeiro. Ademais, o sector tem sido o motor na criação de empregos directos e na criação de oportunidades para o sector privado nacional, promovendo assim um amplo impacto na geração de empregos indirectos.

Apesar do impacto positivo do sector do turismo, a economia nacional ainda depende muito do sector público. Neste sentido é preciso dinamizar o sector empresarial (público ou privado) com o objectivo de tornar a economia mais robusto perante os choques externos. Neste prisma o actual governo elegeu o sector empresarial como sendo o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresariais com vista a tornar sustentável as políticas adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Nesta senda, a EMPROFAC (Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL) responsável por garantir a importação, a logística e comercialização de produtos farmacêuticos, bem como a sua distribuição permanente a todas as Farmácias e Hospitais do país constitui um dos elos importantes do tecido empresarial nacional. Tendo como objectivo primordial assegurar que a população nacional tenha acesso a medicamentos seguros, controlados e de origem certificada, a empresa comercializa produtos relacionados com: Medicamentos; Material Médico Hospitalar; Material de Laboratório; •Produtos Químicos e Desinfectantes; Reagentes de Laboratório; Fisioterápicos; Produtos Cosméticos e de Higiene Corporal; Produtos Alimentares; Material de Penso; Material de Sutura: Suplementos Alimentares e outros.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a EMPROFAC aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica na gestão dos serviços prestados aos clientes assim como na diversificação das ofertas para o mercado. Neste sentido torna-se evidente a importância de um estudo sobre a satisfação dos clientes da empresa. O estudo a ser realizado deverá servir de base para lançar as directrizes sobre a situação actual dos serviços e produtos vendidos aos clientes e lançar as directrizes sobre as melhoras necessárias.

2. Objectivos Geral dos Termos de Referência

O presente Termos de Referência tem como objectivo geral definir os preceitos técnicos para a contratação de uma empresa consultora nacional que irá elaborar um estudo sobre o grau de satisfação dos clientes dos produtos/medicamentos vendidos pela empresa **EMPROFAC** em Cabo Verde nas diversas ilhas.

3. Objectivos Específicos

- Analisar a evolução do mercado de medicamentos;
- Conhecer o mercado farmacêutico cabo-verdiano;
- Saber da percepção sobre os produtos vendidos pela EMPROFAC;
- Saber a satisfação ou não dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC;
- Saber do sentimento / percepção face à possível liberalização do mercado.

4. Tempo estimado e local de trabalho

A empresa escolhida deverá realizar o estudo no período de no máximo 2 meses após a assinatura do contrato.

5. Qualificação Requerida

A empresa de consultoria escolhida para a realização deste estudo deverá ser composta pelo menos 3 integrantes em áreas complementares, assim como é indicado nos pontos que seguem:

- Doutorado em sociologia com no mínimo 10 anos de experiência em realizar estudos económicos académicos e na realização de inquéritos;

- Doutorado em Econometria com no mínimo 8 anos de experiência em realizar estudos económicos académicos de caracter quantitativa e qualitativa (incluindo experiência em realização de entrevistas em trabalhos de consultorias);

- Formação avançada em estatística com mais de 10 anos de experiência em trabalhos de estudos de mercado e similares;

- Boas Competências de comunicação e facilitação de grupos;

- Experiência em trabalhos relacionados com aplicação de inquéritos em estudos de mercado em Cabo Verde.

6. Propostas

Nas propostas, para além dos honorários do serviço devem constar:

(i) O portfólio da empresa relativamente a estudos e experiências anteriores em serviços compatíveis com o objeto deste termo de referência,
(ii) Perfil dos consultores,
(iii) Proposta metodológica
(iv) Prazo de entrega do relatório final e
(v) Proposta financeira.

As propostas devem ser enviadas por correio eletrónico até o dia 14 de Setembro, para os seguintes email: [redacted]

7. Avaliação de Propostas

Os critérios para selecção da empresa serão:

a) Portfólio e perfil da empresa (ou consultores da equipe): experiência, trabalhos já desenvolvidos no sector ao nível nacional e proposta metodológica.

b) Proposta Financeira.

c) Proposta Técnica.

8. Informações Adicionais

Para mais informações por favor contactar a empresa através dos emails acima indicados.

Anexo - 5

emprofac

Termos de Referência

emprofac
empresa naciona
de produto
farmacêutico
sar

tira chapéu
caixa postal nº59
praia
ilha de santiago
tel. 260 15 10
Fax: 260 15 47

alto de são nicolau
caixa postal nº23
mindelo
ilha de são vicente
tel. 232 33 63
fax: 232 43 93

Estudo sobre a estimativa de mercado para produtos "não-medicamentos" em Cabo Verde

1. Contextualização

Cabo Verde é um pequeno país com pouco mais de 500 mil habitantes. As limitações de ordem natural e geográfica impõem ao país um conjunto de restrições que fazem com que as políticas públicas tenham de ser baseadas na acurácia dos seus efeitos para a economia e o consequente bem-estar da sua população.

Cabo Verde tem apresentado uma dinâmica que está muito relacionado com o sector do turismo. Dados macroeconómicos indicam que o sector do turismo (que representa mais do 20% do PIB nacional) representa o sector mais dinâmico no mercado nacional e tem recebido os maiores investimentos provenientes do estrangeiro. Ademais, o sector tem sido o motor na criação de empregos directos e na criação de oportunidades para o sector privado nacional, promovendo assim um amplo impacto na geração de empregos indirectos.

Apesar do impacto positivo do sector do turismo, a economia nacional ainda depende muito do sector público. Neste sentido é preciso dinamizar o sector empresarial (público ou privado) com o objectivo de tornar a economia mais robusto perante os choques externos. Neste prisma o actual governo elegeu o sector empresarial como sendo o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresariais com vista a tornar sustentável as políticas adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Nesta senda, a **EMPROFAC** (Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL) responsável por garantir a importação, a logística e a comercialização de produtos farmacêuticos, bem como a sua distribuição permanente a todas as Farmácias e Hospitais do país constitui um dos participantes importantes no tecido empresarial nacional. Tendo como objectivo primordial assegurar que a população nacional tenha acesso a medicamentos seguros, controlados e de origem certificada, a empresa comercializa os seguintes produtos: Medicamentos; Material Médico Hospitalar; Material de Laboratório; • Produtos Químicos e Desinfectantes; Reagentes de Laboratório; Fisioterápicos; Produtos Cosméticos e de Higiene Corporal; Produtos Alimentares; Material de Penso; Material de Sutura: Suplementos Alimentares e outros.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a **EMPROFAC** aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica no mercado buscando uma maior diversificação nos produtos comercializados não perdendo de vista a garantia da qualidade dos mesmos. Assim, o mercado de produtos "não-medicamentos", tais como Cosméticos, Material de Penso; Material de Sutura; Suplementos Alimentares, entre outro, parecer ser um mercado em grande dinâmica, de forma que é preciso ponderar uma política mais agressiva da empresa como forma a garantir uma maior participação no sector.

Neste sentido, como qualquer empresa é necessário que a **EMPROFAC** tenha acesso a estudos que indiquem estimativas sobre o mercado potencial no sector. Assim, este estudo prospectivo servirá de base para lançar as políticas da empresa em termos de investimentos nos vários seguimentos do mercado nos próximos anos.

2. Objectivos Geral dos Termos de Referência

O presente Termos de Referência tem como objectivo geral definir os preceitos técnicos para a contratação de uma empresa consultora nacional que irá elaborar um estudo sobre o mercado para produtos "não-medicamentos" nas ilhas de Santiago, de S. Vicente e do Sal.

3. Objectivos Específicos

- Analisar a concorrência que existe no mercado;
- Conhecer sobre os produtos vendidos pela concorrência;
- Conhecer estimativas sobre o valor global do mercado;
- Conhecer a cota do mercado da Emprofac;
- Conhecer os produtos mais vendidos neste mercado;
- Conhecer a evolução do mercado nos próximos 10 anos.

4. Tempo estimado e local de trabalho

A empresa escolhida deverá realizar o estudo no período de no máximo 2 meses após a assinatura do contrato.

5. Qualificação Requerida

A empresa de consultoria escolhida para a realização deste estudo deverá ser composta por pelo menos 3 integrantes em áreas complementares, assim como é indicado nos pontos que seguem:

- Doutorado em Econometria com no mínimo 8 anos de experiência em realizar estudos económicos académicos de caracter quantitativa e qualitativa (incluindo experiência em realização de entrevistas em trabalhos de consultorias);

- Doutorado em sociologia com no mínimo 10 anos de experiência em realizar estudos económicos académicos e na realização de inquéritos;

- Formação avançada em estatística com mais de 10 anos de experiência em trabalhos de estudos de mercado e similares;

- Boas Competências de comunicação e facilitação de grupos;

- Experiência em trabalhos relacionados com aplicação de inquéritos em estudos de mercado em Cabo Verde.

6. Propostas

Nas propostas, para além dos honorários do serviço devem constar:

(i) o portfolio da empresa relativamente a estudos e experiências anteriores em serviços compatíveis com o objeto deste termo de referência,

(ii) Perfil dos consultores,

(iii) Proposta metodológica

(iv) Prazo de entrega do relatório final e

(v) Proposta financeira. As propostas devem ser enviados por correio eletrónico até o dia 15 de Setembro de 2017, para os seguintes emails: [redacted]

7. Avaliação de Propostas

Os critérios para selecção da empresa serão:

a) Portfólio e perfil da empresa (ou consultores da equipe): experiência, trabalhos já desenvolvidos no sector ao nível nacional e proposta metodológica.

b) Proposta Financeira.

c) Proposta Tecnica;

8. Informações Adicionais

Para mais informações por favor contactar a empresa através dos emails acima indicados.

Anexo - 6

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em: 5 de setembro de 2017 16:00
Para: [redacted]
Cc: [redacted]
Assunto: Solicitação Proposta
Anexos: TDR 1.pdf; TDR 2.pdf

Exmos. Srs.

A Emprofac pretende realizar dois estudos de mercado de âmbito nacional de acordo com os termos de referência que anexamos.

Assim gostaríamos de convidar-vos a enviarem uma proposta técnica-financeira da vossa empresa até ao dia 15 de Setembro.

Para qualquer informação adicional não hesitem em contactar-nos.

Melhores cumprimentos,

[redacted]

Depart. Gestão Financeira.

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em: 5 de setembro de 2017 15:57
Para: [redacted]
Cc:
Assunto: Solicitação Proposta
Anexos: TDR 1.pdf; TDR 2.pdf

Exmos. Srs.

A Emprofac pretende realizar dois estudos de mercado de âmbito nacional de acordo com os termos de referência que anexamos.

Assim gostaríamos de convidar-vos a enviarem uma proposta técnica-financeira da vossa empresa até ao dia 15 de Setembro.

Para qualquer informação adicional não hesitem em contactar-nos.

Melhores cumprimentos,

[redacted]

Depart. Gestão Financeira.

Fernando Gil Évora

De: [redacted]
Enviado em: 5 de setembro de 2017 15:52
Para: [redacted]
Cc:
Assunto: Solicitação proposta
Anexos: TDR 1.pdf; TDR 2.pdf

Exmos. Srs.

A Emprofac pretende realizar dois estudos de mercado de âmbito nacional de acordo com os termos de referência que anexamos.

Assim gostaríamos de convidar-vos a enviarem uma proposta técnica-financeira da vossa empresa até ao dia 15 de Setembro.

Para qualquer informação adicional não hesitem em contactar-nos.

Melhores cumprimentos,

[redacted]

Depart. Gestão Financeira.

Anexo - 7

Fernando Gil Évora

De: [redacted]
Enviado em: 1 de setembro de 2017 09:50
Para: [redacted]
Cc: [redacted]
Assunto: RE: Estudo(s) de Mercado

Prezado Dr. [redacted]

Os melhores cumprimentos.

A CCS está aqui para servir os seus associados pelo que não tenham problema algum em nos consultar, sempre que necessitem, pois a nossa base de dados está ao serviço dos nossos associados.

Em relação á sua questão informo que se se trata realmente de um estudo de mercado de abrangência nacional, as duas únicas empresas que fazem esse tipo de estudo com qualidade são as seguintes:

[redacted]
. Estrategos email: [redacted]

Caso seja apenas estudos de viabilidade económico-financeira então aí temos outras empresas que poderemos vos facultar os contactos caso necessitarem.

Renovando os melhores cumprimentos fazemos votos de um bom fim de semana.

Atentamente,

[redacted]

AVISO DE CONFIDENCIALIDADE
A presente mensagem, assim como os ficheiros eventualmente anexos, é confidencial e reservada apenas ao conhecimento da(s) pessoa(s) nela indicada(s) como destinatária(s). Se não é o seu destinatário, ou se lhe foi enviada por erro, solicitamos que não faça qualquer uso do respectivo conteúdo e proceda à sua destruição, notificando o remetente.

LIMITAÇÃO DE RESPONSABILIDADE
A segurança da transmissão de informação por via electrónica não pode ser garantida pelo remetente, o qual, em consequência, não se responsabiliza por qualquer facto susceptível de afectar a sua integridade.

CONFIDENTIALITY NOTICE
This message, as well as existing attached files, is confidential and intended exclusively for the individual(s) named as addressees. If you are not the intended recipient, or if it was sent to you by error, you are kindly requested not to make any use of its contents and to proceed to the destruction of the message, thereby notifying the sender.
DISCLAIMER
The sender of this message can not ensure the security of its electronical transmission and consequently does not accept liability for any fact which may interfere with the integrity of its content.

[redacted]

Exma. Sra.
[redacted]

A Emprofac pretende realizar já neste mês de Setembro com a realização de dois estudos de mercado, um de âmbito mais global e outro mais focalizado.

No primeiro estudo pretendemos fazer uma análise do mercado farmacêutico atual, saber da perceção dos nossos clientes em relação aos nossos produtos, a satisfação ou não dos clientes em relação aos serviços e produtos da Emprofac, e tentar também perceber o sentimento desses mesmos clientes em relação ás vantagens e desvantagens de uma liberalização do mercado.

No segundo estudo, mais focalizado, pretendemos estudar o mercado dos não medicamentos, analisar a concorrência que temos no mercado, quem são, o que vendem e quanto vendem. Vamos querer saber qual o valor global do mercado uma vez que apenas sabemos o valor das nossas vendas.

É neste sentido que vimos novamente ao vosso encontro no sentido de nos indicar quais as melhores e mais capacitadas empresas que nos podem fazer um estudo de mercado com essa abrangência.

Desculpe mais uma vez este nosso incómodo e ficamos a aguardar a vossa reação.

Obrigado desde já.

[redacted]



Sem vírus. [redacted]

AVISO DE CONFIDENCIALIDADE
Esta mensagem, assim como os ficheiros eventualmente anexos, é confidencial e reservada apenas ao conhecimento da(s) pessoa(s) nela indicada(s) como destinatária(s). Se não é o seu destinatário, ou se lhe foi enviada por erro, solicitamos que não faça qualquer uso do respectivo conteúdo e proceda à sua destruição, notificando o remetente.
LIMITAÇÃO DE RESPONSABILIDADE
A segurança da transmissão de informação por via electrónica não pode ser garantida pelo remetente, o qual, em consequência, não se responsabiliza por qualquer facto susceptível de afectar a sua integridade.
CONFIDENTIALITY NOTICE
This message, as well as existing attached files, is confidential and intended exclusively for the individual(s) named as addressees. If you are not the intended recipient, or if it was sent to you by error, you are kindly requested not to make any use of its contents and to proceed to the destruction of the message, thereby notifying the sender.
DISCLAIMER
The sender of this message can not ensure the security of its electronical transmission and consequently does not accept liability for any fact which may interfere with the integrity of its content.

Anexo - 8

Matrícula
Nº 1547 / 2004/2/5

Nº .....

Secção de Registo Comercial

Fls ..... C ..... de Praia .....

Matrícula — Averbamentos — Anotações	Cotas
[redacted] - - -

Matrícula
Nº 1547 / 2004/2/5

Cotas	Inscrições — Averbamentos — Anotações	Observações
01	Ap.03/2004/2/5 - - -

Matrícula
Nº.- 1547/2004/02/05---

Nº .....

Secção de Registo Comercial

Fls .....**C**..... **de** .....Praia.....

OT- 2562001 – Gráfica da Praia, lda

Cotas	Inscrições – Averbamentos – Anotações	Observações
	CEDENTE: [redacted] ----------	
	Estado Civil: Casado no regime de comunhão de adquiridos com [redacted] ----------	
	Residência: Cidadele- Cidade da Praia. ----------	
	Nif [redacted] ----------	
	QUOTA DIVIDIDA: 666.666$66. ----------	
	QUOTA TRANSMITIDA: 166.000$00. ----------	
	CESSIONÁRIO: [redacted] ----------	
	Estado Civil: Casado no regime de comunhão de adquiridos com [redacted] ----------	
	Residência: Cidadela- Cidade da Praia. ----------	
	Nif: [redacted] ----------	
	CEDENTE: [redacted] ----------	
	Estado Civil: Divorciado. ----------	
	Residência: Palmarejo- Cidade da Praia. ----------	
	Nif: [redacted] ----------	
	QUOTA DIVIDIDA: 666.666$66. ----------	
	QUOTA TRANSMITIDA: 168.000$00. ----------	
	CESSIONÁRIO: [redacted] atrás identificado. ------	
	CEDENTE: [redacted] ----------	
	Estado Civil: Casada no regime de comunhão de adquiridos com [redacted] ----------	
	Residência: Cidadela- Cidade da Praia. ----------	
	Nif: 102399280. ----------	
	QUOTA DIVIDIDA: 666.666$66. ----------	
	QUOTA TRANSMITIDA: 166.000$00. ----------	
	CESSIONÁRIO: [redacted] atrás identificado. ------	
	QUOTAS UNIFICADAS: 166.000$00+166.000$00+ 168.000$00. -------	
	QUOTA RESULTANTE: 500.000$00. ----------	
	ARTIGO ALTERADO: 5.º, n.º 1. ----------	
	TERMOS DA ALTERAÇÃO: ----------	
	CAPITAL: 2.000.000$00. ----------	
	SÓCIOS E QUOTAS: ----------	
	[redacted] **500.000$00.** ----------	
	[redacted] **500.000$00.** ----------	
	[redacted] **500.000$00.** ----------	
	[redacted] **500.000$00.** ----------	
	Acta e Contrato, lavrados em 12 de Agosto de 2009. ----------	
	A CONSERVADORA, P/S, [redacted]	

REPÚBLICA DE CABO VERDE

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E TRABALHO

Direcção-Geral dos Registos, Notariádo e Identificação

CERTIDÃO COMERCIAL DE PESSOAS COLETIVAS

MATRÍCULA

NC: [redacted]

Firma: ESTRATEGOS- [redacted]

Sociedade Anónima

NIF: [redacted]

Duração: Indeterminado

Sede: Achada Santo António, Cidade Da Praia, Nossa Senhora Da Graça, Santiago

Objeto:

a) Estudo , elaboração, execução, acompanhamento e avaliação de projectos nas áreas de desenvolvimento, indústria, turismo, energia, transporte, pesca, comércio, agricultura, serviços, infra-estruturas, educação e comunicações.
b) Consultoria e acessória jurídica, fiscal, contabilística e estatística;
c) Estudo de impacto ambiental, económico, tecnológico e social de projectos.
d) Preparação de conceitos estratégicos para o desenvolvimento local e comunitária.
e) Elaboração, implementação, monitorização e avaliação de projectos de desenvolvimentos.
f) Desenho, implementação e gestão de fundos.
g) Promoção e desenvolvimento de micro, pequenos e médias empresas.
h) Assistência Técnica e consultoria na área de micro finanças e fundos de garantia.
i) Rating e avaliação institucional/organizacional.
j) Organização e realização de eventos, nomeadamente, acções de formação, seminários, workshop, simpósio, entre outros.

[redacted]

Impressão: 20-11-2019 12:13:16 Utilizador [redacted] Validade: 20-11-2020

@00200470004811091@

00200470004811091

REPÚBLICA DE CABO VERDE

MINISTÉRIO DA JUSTIÇA E TRABALHO

Direcção-Geral dos Registos, Notariádo e Identificação

CERTIDÃO COMERCIAL DE PESSOAS COLETIVAS

INSCRIÇÕES - AVERBAMENTOS - ANOTAÇÕES

INSC.1 - 16/20070130 - CONSTITUIÇÃO

NC: [redacted]

Firma: [redacted]

Sociedade Anónima

NIF: [redacted]

Duração: Indeterminado

Sede: Achada Santo António, Cidade Da Praia, Nossa Senhora Da Graça, Santiago

Objeto:

a) Estudo , elaboração, execução, acompanhamento e avaliação de projectos nas áreas de desenvolvimento, indústria, turismo, energia, transporte, pesca, comércio, agricultura, serviços, infra-estruturas, educação e comunicações.
b) Consultoria e acessória jurídica, fiscal, contabilística e estatística;
c) Estudo de impacto ambiental, económico, tecnológico e social de projectos.
d) Preparação de conceitos estratégicos para o desenvolvimento local e comunitária.
e) Elaboração, implementação, monitorização e avaliação de projectos de desenvolvimentos.
f) Desenho, implementação e gestão de fundos.
g) Promoção e desenvolvimento de micro, pequenos e médias empresas.
h) Assistência Técnica e consultoria na área de micro finanças e fundos de garantia.
i) Rating e avaliação institucional/organizacional.
j) Organização e realização de eventos, nomeadamente, acções de formação, seminários, workshop, simpósio, entre outros.

[redacted]

Conservatória dos Registos Comercial e Automóvel da Praia

Conservador(a): [redacted]

Extratado da matricula: [redacted]

Impressão: 20-11-2019 12:13:16 Utilizador [redacted] Validade: 20-11-2020

@00200470004811091@

00200470004811091

Anexo - 2

[redacted]

Caros!

Necessitando de constituir os Júris para avaliação das propostas em relação aos concursos que temos em mãos vimos propor as seguintes afectações:

Estudo de Mercado Satisfação Medicamentos Emprofac e Estudo de Mercado sobre os "Não-Medicamentos"

Juri

[redacted]

Auditoria Informática

Juri

[redacted]

Análise Propostas Financeiras Plataforma Armazém + Acondicionamento Terreno

[redacted]

Obrigado.

[redacted]

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

EMAIL: [redacted]

Anexo-10



[redacted]

PROPOSTA FINANCEIRA

Estudo sobre a Estimativa de Mercado para Produtos «Não medicamentos» em Cabo Verde

14-09-2017

[redacted]
Av. Santiago, Prédio CVMM, 5º andar, Esq
Palmarejo, Praia
Cabo Verde

Att: Dr [redacted]
Departamento Gestão Financeira
EMPROFAC
Praia
Cabo Verde
Tel +[redacted]
[redacted]

Exmo. (a) Senhor (a)

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação dos serviços de consultoria requeridos para o Estudo sobre a Estimativa do Mercado para Produtos «Não Medicamentos» em Cabo Verde, nos termos propostos nos TdR.

A nossa proposta financeira é de Três Milhões, Oitocentos e Sessenta e Um Mil e Oitocentos Escudos (**3.861.800$**), excluído o IVA.

Propomos o pagamento em 2 parcelas iguais:

- 50% na adjudicação,

- 50% com a entrega e aprovação do relatório final.

Como prova da capacidade financeira da empresa, esta compromete-se a apresentar, caso o Cliente o exige, uma **garantia bancária**, como habitualmente o faz com outros clientes.

Estão incluídos no preço:

1. Os custos com agentes de terreno (inquiridores e supervisores), recrutados em cada ilha e formados na Praia, conjuntamente;
2. Custos com a impressão dos questionários;
3. Custos com a formação dos agentes (deslocações, perdiems, seguros, aluguer de salas, etc.)
4. Custos com aluguer de transportes, para deslocação durante a recolha e subsídio de terreno;
5. Comunicações entre os consultores e os agentes de terreno;
6. Custos com digitação dos inquéritos; a empresa tem uma equipa permanente de digitadores;
7. Custos com as entrevistas

Renovamos os nossos melhores cumprimentos.

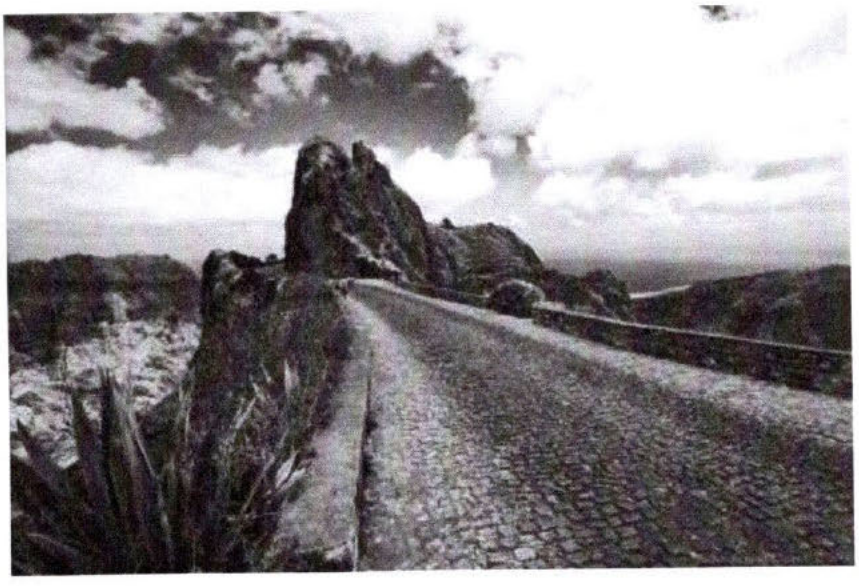
[redacted]

Director Geral

[redacted]

Orçamento Detalhado

Rubricas	Quant.	Un. Med.	C. Unit	Total
Actividades Preparatórias				**15 000**
Comunicações	3	cartões	3 000	9 000
Outras rúbricas				0
Outras rúbricas				0
Formação				**522 200**
Elaboração e Impressão do Manual	1	unidade	450	28 200
Passagens Aéreas	17	bilhetes	15 000	255 000
Perdiems	3	dias	7 000	175 000
Aluguer de Sala	2	dias	32 000	64 000
Inquérito-Piloto				**17 500**
Impressão dos Questionários para Teste	15	unidade	15	1 500
Subsídios de transporte/alimentação	4	dias	1 000	4 000
Pagamento de Agentes de Terreno	4	dias	3 000	12 000
Realização do Inquérito				**1 257 100**
Impressão dos Questionários	1 000	unidade	7	23 100
Salário dos Inquiridores	33	salário	20 000	660 000
Salário dos Supervisores	9	salário	25 000	225 000
Aluguer de Transporte/Combustível		viaturas	7 000	215 000
Subsídio de alimentação		dias	500	95 000
Comunicação Consultores/empresa		cartões		15 000
Comunicação Supervisores/Inquiridores	1	cartões	1 000	24 000
Codificação/Digitação				**380 000**
Elaboração do Programa de Digitação	0	unidade	200 000	200 000
Pagamento de Codificadores/Digitadores	12	salário	15 000	180 000
Entrevistas				**570 000**
Honorários				**1 100 000**
Sub-Total sem IVA				**3 861 800**
IVA (15%)				**579 270**
Total com IVA				**4 441 070**



PROPOSTA FINANCEIRA

Estudo sobre o nível de Satisfação dos Clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC

12-09-2017

[redacted]
Av. Santiago, Prédio CVMM, 5º andar, Esq
Palmarejo, Praia
Cabo Verde

Att: Dr[redacted]
Departamento Gestão Financeira
EMPROFAC
Praia
Cabo Verde
Tel +[redacted]

Exmo. (a) Senhor (a)

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação dos serviços de consultoria requeridos para a Avaliação da Satisfação dos Clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC, nos termos propostos nos TdR.

A nossa proposta financeira é de Quatro Milhões e Quatrocentos Mil, Escudos (**4.400.000$**), excluído o IVA.

Propomos o pagamento em 2 parcelas iguais:

- 50% na adjudicação,

- 50% com a entrega e aprovação do relatório final.

Como prova da capacidade financeira da empresa, esta compromete-se a apresentar, caso o Cliente o exige, uma **garantia bancária**, como habitualmente o faz com outros clientes.

AFROSONDAGEM

Estão incluídos no preço:

1. Os custos com agentes de terreno (inquiridores e supervisores), recrutados em cada ilha e formados na Praia, conjuntamente;
2. Custos com a impressão dos questionários;
3. Custos com a formação dos agentes (deslocações, perdiems, seguros, aluguer de salas, etc.)
4. Custos com aluguer de transportes, para deslocação durante a recolha e subsídio de terreno;
5. Comunicações entre os consultores e os agentes de terreno;
6. Custos com digitação dos inquéritos; a empresa tem uma equipa permanente de digitadores;
7. Custos com as entrevistas

Renovamos os nossos melhores cumprimentos.

[redacted]

Director Geral

[redacted]

Orçamento Detalhado

Rubricas	Quant.	Un. Med.	C. Unit	Total
Actividades Preparatórias				**15 000**
Comunicações	3	cartões	3 000	9 000
Outras rúbricas				0
Outras rúbricas				0
Formação				**828 200**
Elaboração e Impressão do Manual	1	unidade	450	28 200
Passagens Aéreas	32	bilhetes	15 000	480 000
Passagens Terrestres	1	bilhetes	800	5 000
Passagens Marítimas	4	bilhetes	1 500	6 000
Perdiems	3	dias	7 000	245 000
Aluguer de Sala	2	dias	32 000	64 000
Inquérito-Piloto				**19 500**
Impressão dos Questionários para Teste	15	unidade	15	1 500
Subsídios de transporte/alimentação	6	dias	1 000	6 000
Pagamento de Agentes de Terreno	4	dias	3 000	12 000
Realização do Inquérito				**1 727 300**
Impressão dos Questionários	2 000	unidade	7	56 300
Salário dos Inquiridores	44	salário	20 000	880 000
Salário dos Supervisores	14	salário	25 000	350 000
Aluguer de Transporte/Combustível		viaturas	7 000	308 000
Subsidio de alimentação		dias	500	116 000
Comunicação Consultores	3	cartões	2 000	6 000
Comunicação Supervisores	1	cartões	1 000	11 000
Codificação/Digitação				**380 000**
Elaboração do Programa de Digitação	0	unidade	200 000	200 000
Pagamento de Codificadores/Digitadores	12	salário	15 000	180 000
Entrevistas				**480 000**
Honorários				**950 000**
Sub-Total sem IVA				**4 400 000**
IVA (15%)				**660 000**
Total com IVA				**5 060 000**

12/9/2017

Estudo sobre o nível de satisfação dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC

AFROSONDAGEM

12-09-2017

[redacted]
Av. Santiago, Prédio CVMM 5º Andar, Esq
Palmarejo, Praia
Cabo Verde

Att: Dr. [redacted]
Departamento Gestão Financeira
EMPROFAC
Praia
Cabo Verde
Tel [redacted]

Exmo. (a) Senhor (a)

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação de consultoria requeridos para a Avaliação da Satisfação dos Cliente da EMPROFAC, nos termos propostos nos TdR.

A nossa proposta inclui uma Proposta Técnica com detalhes sobre a abordagem metodológica, o cronograma das actividades, a equipa que executará o trabalho e uma proposta financeira com os parâmetros que viabilizam a execução integral da proposta técnica.

Aceitamos que a apresentação da proposta não implica nenhum compromisso da entidade adjudicante.

Renovamos os nossos melhores cumprimentos.

[redacted]
Director Geral

1. Enquadramento

A economia Cabo Verde tem conhecido um grande avanço nos vários sectores. Este grande avanço tem sido resultado das políticas utilizadas pelos vários governos desde a sua independência em 1975. No entanto, nem tudo tem sido um mar de rosas. Nos últimos anos houve um aumento da infraestruturação do país o que culminou com uma elevada dívida pública. Actualmente a dívida pública se situa nos 130% do Produto Interno Bruto (PIB). Em 2008 Cabo Verde se graduou ao grupo países com rendimento médio e por causa desta gradução os apoios dos parceiros internacionais poderão diminuir no futuro muito próximo. Por outro lado, os parceiros internacionais que continuarem a dar suporte financeiro ao país cobrarão cada vez mais robustez nas politicas a serem implementadas.

Embora houve a gradução do país ao referido grupo, a economia do país está muito dependente de variáveis exógenas, tais como remessas de emigrantes, entrada de turistas, etc. A nossa pauta de exportações é bastante reduzida, promovendo assim uma quase inexistência de produtos exportáveis. Assim, a grosso modo a alavanca da economia Caboverdiana tem sido o sector do turismo, que com mais de 20% de participação no PIB nacional - é o grande dinamizador e criador de emprego.

Embora haja uma percepção sobre a importância do sector do turismo na economia nacional, os ganhos que derivam deste sector estão longe de atingir o seu máximo. A natureza do mercado interno, tal como a sua pequenez e fragmentação impõe restrições gritantes na dinamização do mercado interno nacional através do sector turístico. Por outro lado, a desorganização dos produtores nacionais é tido como um factor que ajuda a explicar a fraca utilização interna do efeito multiplicador que pode ser promovido pelo sector do turismo.

Neste prisma o actual governo elegeu o sector empresarial como sendo o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto,

existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresariais com vista a tornar sustentável as politicas adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a EMPROFAC aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica na gestão dos serviços prestados aos clientes assim como na diversificação das ofertas para o mercado. Neste sentido torna-se evidente a importância de um estudo sobre a satisfação dos clientes da empresa.

2. Objectivo Geral

O presente estudo tem como objectivo geral elaborar um estudo sobre o grau de satisfação dos clientes dos produtos/medicamentos vendidos pela empresa **EMPROFAC** em Cabo Verde nas diversas ilhas.

2.1. Objectivos Específicos:

Com base nos elementos apresentados nos Termos de Referência, os objectivos específicos do presente estudo podem ser elencados da seguinte maneira:

- Analisar através de dados estatísticos (proveniente de várias instituições tais como o Instituto Nacional de Estatística (INE), a Direcção Geral da Alfândegas, entre outros) a evolução do mercado de medicamentos em Cabo Verde;
- Analisar e estimar através de um inquérito e dados complementares o mercado farmacêutico cabo-verdiano;
- Saber através de um inquérito a percepção sobre os produtos vendidos pela EMPROFAC;

- Saber através de um inquérito a satisfação ou não dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC;
- Conhecer através de um inquérito o sentimento / percepção face à possível liberalização do mercado.

Apresentação da Empresa

A [redacted] é uma empresa que existe desde 2002 e é hoje uma referência no mercado da consultoria em Cabo Verde. Já realizou estudos especializados em vários domínios, incluindo a prestação de consultoria internacional e trabalhos encomendados por entidades cabo-verdianas e executados no estrangeiro.

Tem um conjunto de sócios com especialização nas áreas de economia, planeamento, estatística e sociologia. Para além disso, tem uma rede de consultores associados que têm prestado assessoria em domínios especializados e que não existem na empresa de forma permanente.

Entre os seus clientes contam-se algumas das maiores empresas nacionais como a [redacted] empresas sediadas em Portugal como a [redacted], organismos internacionais como a [redacted] e ao Crime [redacted], a [redacted] programa da CEDEAO para o Combate à Proliferação de [redacted], e para a [redacted] entre os quais, a [redacted], entre muitas outras entidades.

A [redacted] detém as maiores competências em matérias de realização de estudos de mercado, tendo contribuído para o surgimento de algumas das maiores fábricas existentes no país. Dispõe actualmente de 7 consultores a tempo inteiro e as suas competências estendem-se ainda à realização de estudos de viabilidade e elaboração de projectos de investimento.

Para mais detalhes ver o currículo da empresa mais adiante. Para o acesso à informação mais detalhada [redacted]

3. Metodologia

A complexidade do objecto do estudo, associado a variedade de situações, parceiros, interlocutores, informações, estudos, planos, relatórios de actividades e avaliações de outras intervenções similares, nos leva a adoptar uma metodologia de trabalho que associe de forma integrada instrumentos e técnicas duma abordagem que privilegie a combinação simultânea e cruzada de instrumentos e ferramentas tanto do método quantitativo como qualitativo. Assim, o trabalho no seu todo resumir-se-á num exercício coerente e continuado assente no princípio de "validação convergente" ou seja, "triangulação simultânea".

Nesta perspectiva, uma articulação prévia, dos achados teóricos sobre a temática – avaliação da satisfação quer a nível nacional como internacional, facilitará a definição e escolha correcta do formato definitivo dos instrumentos e técnicas de recolha de dados/informações necessárias à oferta de respostas ajustadas aos conteúdos, objectivos e resultados preconizados no quadro dos termos de referência.

A equipa propõe utilizar os instrumentos do método acelerado de pesquisa por serem de fácil aplicabilidade, custos relativamente reduzidos na recolha e tratamento de dados/informações, e sobretudo por responderem eficazmente aos objectivos propostos. A metodologia a ser proposta está espelhada nos moldes utilizados na literatura internacional, a saber:

Para a realização do trabalho iremos, num primeiro momento, realizar uma revisão da literatura sobre o objecto do estudo e obter dados específicos juntos de várias instituições nacionais, tais como o [redacted]entre outras.

Realizaremos um inquérito junto dos clientes da empresa para saber a percepção dos mesmos em relação aos serviços e produtos vendidos pela empresa;

Metodologia da Recolha de Dados

A recolha de dados junto dos clientes e dos responsáveis das instituições será realizada através de entrevista directa, por inquiridores contratados para o efeito. Serão realizados inquéritos dirigidos às farmácias permitindo oferecer informações úteis à melhor compreensão dos contornos que enformam a problemática do estudo e contribuir para uma melhor aferição do grau de satisfação e impacto das acções e serviços disponibilizados

A recolha será efectuada de uma forma exaustiva abrangendo todas as farmácias que operam em todos os concelhos/ilhas de Cabo Verde. A seleção dos responsáveis das instituições a entrevistar cumprirá o mesmo critério.
Serão contratados uma equipa constituída por 44 inquiridores e 14 supervisores

A recolha será realizada durante 4 dias. O método de recolha de informação a utilizar será a "recolha por entrevista que consiste, como o próprio nome indica, na entrevista direta.
As equipas de terreno deslocam-se como uma equipa, sob a orientação de 1 Supervisor. No final do dia devem encontrar-se para procederem ao controlo de qualidade da recolha e supervisão do trabalho de terreno.
A principal função do Supervisor é garantir **o controlo de qualidade na recolha de** dados. Tal como o nome sugere, o Supervisor verifica a qualidade supervisionando de perto todos os aspectos do trabalho dos Inquiridores. Os inquéritos do [redacted] atingem esse fim mantendo um rácio baixo de Inquiridores por Supervisores (idealmente, 1 para 3).

As entrevistas serão realizadas em crioulo, **repetindo-se textualmente** o conteúdo da pergunta.

Formação dos Inquiridores

Será ministrada uma formação aos inquiridores com uma componente teórica e uma componente prática, em que serão tratados questões relativas à apresentação do inquiridor, técnicas de abordagem, condução de entrevistas e confidencialidade das mesmas, seguida

de uma componente prática, onde iremos testar o questionário, uniformizar a linguagem dos inquiridores e corrigir as possíveis falhas na condução das entrevistas.

Os inquiridores serão indivíduos com um perfil elevado e larga experiência na recolha de dados e que já tenham participado na realização deste inquérito no ano transato.

Pré-teste do questionário

Será realizado um pré-teste do questionário junto de três farmácias escolhidas aleatoriamente com o objetivo, por um lado de testar o nível de compreensão das perguntas por parte dos inquiridos e, por outro, para avaliar o tempo médio da aplicação do mesmo. Ajustes serão introduzidos no questionário final caso se mostre necessário.

Processamento de Dados

O programa de digitação será produzido em SPSS Data Entry 4.0 e a base de dados final será processada em SPSS 20.0, sendo transferível quer para Access quer para Excel. A tabulação será produzida em SPSS e os gráficos em Excel.

Questionários

As entrevistas serão baseadas em questionários de resposta fechada a serem elaborados em concertação com um responsável indicado pela EMPROFAC. No desenho do questionário, utilizaremos uma escala valorativa de 1 a 10 para a maioria das questões, em que, o número 5 representa o nível intermédio (razoável), o número 1 representa o valor mais baixo e menos satisfatório, enquanto o número 10 representa o valor mais elevado e consequentemente o mais satisfatório, por forma a podermos calcular os indicadores de satisfação segundo o Modelo **de Satisfação do Cliente** baseado na metodologia ECSI (***European Customer Satisfaction Index***).

Modelo de Satisfação do Cliente

O Inquérito às farmácias para além de uma importância directa para os objectivos a alcançar, tem igualmente, uma importância indirecta, já que será utilizada para a estimação de um Modelo de Satisfação do cliente.

A especificação e estimação deste modelo constituirão portanto a terceira etapa desta abordagem. Naturalmente que as duas últimas etapas não são independentes visto que as opções tomadas ao nível da especificação do modelo de satisfação têm implicações sobre a informação a recolher no inquérito às farmácias.

O Modelo que será aplicado neste estudo é próximo do adaptado nos projectos ECSI – Europa com algumas alterações devidas as especificidades do Sector farmacêutico em Cabo Verde. Três princípios fundamentais guiam o esforço de modelação.

Primeiramente, reconhece-se que as variáveis tomam significado dependendo do contexto no qual são aplicadas. Em segundo, todas as variáveis do estudo são avaliadas com algum grau de erro. Em terceiro lugar, a construção "satisfação do cliente" não é mensurável directamente. Assim, para representar da melhor forma a complexidade das múltiplas ligações existentes entre variáveis observáveis e as variáveis conceptuais (as variáveis latentes) optou-se pela utilização de um modelo de equações estruturais. Este modelo é constituído por dois sub-modelos que são apresentados a seguir:

- **Modelo de medida**

As 11 variáveis do modelo estrutural são variáveis latentes, não sendo portanto objecto de observação directa. Cada uma destas variáveis tem assim de ser associada a um conjunto de indicadores (designado por variáveis de medida) obtidos directamente através do questionário junto das farmácias utentes dos serviços da EMPROFAC. O conjunto das relações entre as variáveis latentes e as variáveis de medida constitui o modelo de medida.

O Quadro 1 apresenta os principais indicadores associados a cada variável latente.

Quadro 1 – Indicadores Associados às Variáveis Latentes.

Variável latente	Descrição do Indicador
Imagem	Instituição inovadora e virada para o futuro
	Instituição honesta e transparente
	Instituição experiente
	Instituição competente
	Instituição competitiva e dinâmica
	Instituição que se preocupa com os clientes
Expectativas	Expectativas globais sobre a EMPROFAC há seis meses atrás
Qualidade global apercebida	Qualidade global da EMPROFAC
Qualidade do atendimento nas agências	Simpatia e amabilidade dos assistentes
	Competência dos assistentes
	Capacidade dos assistentes para resolver questões complexas
	Tempo de espera
Qualidade da informação fornecida	Clareza e transparência da informação fornecida
	Grau em que a informação fornecida permite ao utente manter-se a par das novidades e oportunidades.
Qualidade dos serviços adicionais	Diversidade e utilidade dos serviços
	Qualidade do funcionamento
Valor apercebido (relação preço/qualidade)	Valor pago a EMPROFAC dada a qualidade dos serviços oferecidos
Satisfação	Satisfação comparada com as expectativas (realização das expectativas)
	Satisfação global com a EMPROFAC

	Comparação da Instituição com uma Instituição ideal
Reclamações	Forma como foi resolvida a última reclamação (para os que reclamam)
	Percepções sobre a forma como as reclamações seriam resolvidas (para os que não reclamam)
Lealdade	Intenção de permanecer como utente
	Sensibilidade ao preço
	Intenção de recomendar o serviço da EMPROFAC a colegas e amigos

O modelo de medida tem a seguinte forma geral:

$$y = \Lambda_y \eta + \varepsilon$$

$$x = \Lambda_x \xi + \delta$$

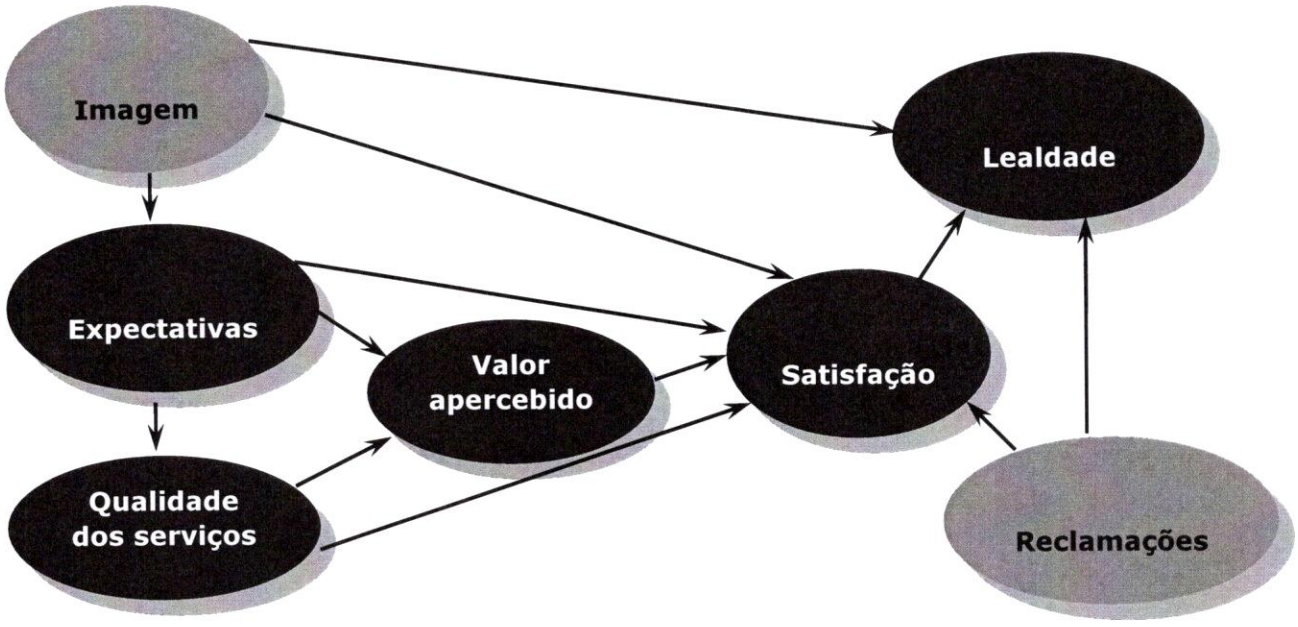
$$E(\varepsilon) = E(\delta) = E(\varepsilon \mid \eta) = E(\delta \mid \xi) = 0$$

Onde $y = (y_1, y_2, ..., y_p)$ e $x = (x_1, x_2, ..., x_q)$ são os vectores de variáveis de medida, associadas respectivamente às variáveis latentes endógenas e exógenas; Λ_y e Λ_x são as correspondentes matrizes de parâmetros a partir dos quais são estimados os pesos das variáveis de medida associada a cada variável latente.

- **Modelo estrutural**

O modelo causal especifica as ligações entre as variáveis latentes. Representam-se relações complexas entre causas e efeitos no seio de um conjunto de variáveis latentes, contribuindo assim para a compreensão da realidade estruturada. Os índices de satisfação e de lealdade do utente são as duas variáveis fundamentais que enformam o modelo estrutural ilustrado na Figura 1.

Figura 1 – Modelo estrutural.



O índice de satisfação do utente é explicado por oito determinantes ou antecedentes:

- A imagem
- As expectativas dos utentes
- Qualidade global apercebida
- Qualidade do atendimento nas agências
- Qualidade da informação fornecida
- Qualidade dos serviços adicionais
- O valor apercebido ou relação preço/qualidade
- O tratamento de reclamações

A ***imagem*** é uma variável exógena no modelo, procurando integrar as associações que os utentes fazem com a EMPROFAC. Supõe-se um efeito directo positivo da imagem na satisfação e na lealdade do utente e um efeito indirecto via expectativas gerais.

As ***expectativas*** integram não só a informação que os utentes detinham no passado sobre os serviços oferecidos pela EMPROFAC (baseada na própria experiência ou na informações de terceiros ou ainda nas campanhas publicitárias), mas igualmente a antecipação que eles faziam sobre a capacidade da empresa oferecer no futuro serviços com qualidade. Tendo em conta que alguns entrevistados podem ser utentes há bastante tempo, adopta-se como referência as expectativas que tinham sobre a EMPROFAC há seis meses. Supõe-se que as expectativas têm um impacto directo sobre a satisfação do utente e um impacto indirecto via qualidade e valor apercebido (relação preço/qualidade).

A ***qualidade apercebida*** baseia-se na sua experiência actual, sendo considerados quatro grupos de serviços, para além da qualidade global. Supõe-se que a qualidade apercebida dos serviços tem também um efeito directo e um efeito indirecto, pela via do valor apercebido (relação preço/qualidade), sobre a satisfação do utente.

O ***valor apercebido*** (relação preço/qualidade) representa a avaliação que os utentes fazem dos seus custos com os serviços prestados pela EMPROFAC, tendo em conta a qualidade dos serviços e das funcionalidades a que têm acesso. Trata-se assim de uma relação preço/qualidade, pelo que a inclusão desta variável incorpora informação sobre os custos dos utentes com a EMPROFAC no modelo, aumentando a comparabilidade dos resultados em termos de segmentos de utentes. Supõe-se que o valor apercebido (relação preço/qualidade) tem um impacto directo sobre a satisfação do utente.

O ***tratamento de reclamações*** pode constituir elemento essencial para a satisfação e fidelização do utente. Quando as reclamações são respondidas para além das expectativas, o utente que reclama pode atingir níveis de fidelização mais elevados do que aquele que nunca apresentou um problema ou reclamação. Existe também evidência empírica de que apenas uma modesta parte dos utentes insatisfeitos reclama, preferindo a maioria (principalmente se apresentar uma baixa expectativa relativa à capacidade da instituição de resolver as suas reclamações) abandonar (desde que tal seja possível) a instituição para a concorrência, relatando a sua experiência negativa junto dos seus colegas e amigos. Estes aspectos são considerados no modelo a estimar.

A ***lealdade*** é uma das variáveis de maior importância, dado o seu carácter de indicador avançado em relação à rentabilidade, pelo que o aumento do índice de lealdade constitui o objectivo central de toda a estratégia visando a satisfação do utente. A lealdade aparece assim como um consequente da satisfação.

A forma geral do modelo estrutural é:

$$\eta = \beta\eta + \gamma\xi + \nu$$

$$E(\nu \mid \xi) = 0$$

Onde $\eta = (\eta_1, \eta_2, ..., \eta_9)$ representa o vector das variáveis latentes endógenas, $\xi = (\xi_1, \xi_2)$ o vector das variáveis latentes exógenas (imagem e tratamento de reclamações) β e γ são matrizes de parâmetros. Designados por coeficientes de impacto, de ordem adequada e ν é o erro aleatório.

As equações do modelo são:

$$\begin{bmatrix} \eta_1 \\ \eta_2 \\ \eta_3 \\ \eta_4 \\ \eta_5 \\ \eta_6 \\ \eta_7 \\ \eta_8 \\ \eta_9 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{21} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{31} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{41} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{51} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{61} & \beta_{62} & \beta_{63} & \beta_{64} & \beta_{65} & 0 & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{71} & \beta_{72} & \beta_{73} & \beta_{74} & \beta_{75} & \beta_{76} & 0 & 0 & 0 \\ \beta_{81} & \beta_{82} & \beta_{83} & \beta_{84} & \beta_{85} & \beta_{86} & \beta_{87} & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & \beta_{98} & 0 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} \eta_1 \\ \eta_2 \\ \eta_3 \\ \eta_4 \\ \eta_5 \\ \eta_6 \\ \eta_7 \\ \eta_8 \\ \eta_9 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} \gamma_{11} & 0 \\ 0 & 0 \\ 0 & 0 \\ 0 & 0 \\ 0 & 0 \\ 0 & 0 \\ 0 & 0 \\ \gamma_{81} & \gamma_{82} \\ \gamma_{91} & \gamma_{92} \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} \xi_1 \\ \xi_2 \end{bmatrix} + \begin{bmatrix} \nu_1 \\ \nu_2 \\ \nu_3 \\ \nu_4 \\ \nu_5 \\ \nu_6 \\ \nu_7 \\ \nu_8 \\ \nu_9 \end{bmatrix}$$

Onde η_1 - expectativas; η_2 - qualidade de atendimento nas agências; η_3 - qualidade da informação fornecida; η_4 - qualidade do Serviço 24; η_5 - qualidade dos serviços adicionais; η_6 - qualidade global apercebida; η_7 - valor apercebido (relação

preço/qualidade); η_8 - satisfação do cliente; η_9 - lealdade do cliente; ξ_1 - imagem; ξ_2 - tratamento de reclamações.

Os coeficientes de impacto β_{ij} (ou γ_{ij}) estimam assim as alterações na variável latente *i* decorrentes de uma variação unitário do índice da variável *j*.

- **Método de estimação**

O modelo a estimar é constituído pelo conjunto das equações do modelo estrutural e do modelo de medida. As principais dificuldades de estimação deste modelo derivam de quatro factores:

- A presença de variáveis latentes que não são observadas;
- A distribuição de frequências das variáveis de medida não é habitualmente simétrica
- A existência de multicolineariadade entre os valores das variáveis de medida;
- As variáveis de medida não são contínuas, assumindo apenas um número (finito) de valores.

Em razão destas dificuldades, não é aconselhável a utilização dos métodos tradicionais de estimação (como é o caso do método de máxima verosimilhança). Assim define-se a utilização do método dos mínimos quadrados parciais (PLS – *Partial Least Squares*), que também é um método de estimação simultânea e está particularmente vocacionado para este tipo de modelos.

O modelo será estimado separadamente para os utentes de cada Domínio de estudo e serão obtidos índices para as variáveis latentes e para os coeficientes de impacto. A estimação do modelo disponibilizará também medidas de precisão da estimação como sejam os desvios padrões dos coeficientes do modelo e as margens de erro associadas aos índices.

A partir dos índices do modelo, serão calculados por agregação os índices do conjunto dos utentes. Os ponderadores a utilizar nestas agregações serão as quotas de mercado (em termos do número de utentes existentes em cada domínio de estudo).

A estimação dos resultados do inquérito às farmácias consiste na inferência de parâmetros das populações e subpopulações alvo (nomeadamente médias, proporções e totais), a partir de informação das amostras.

Os estimadores utilizados neste estudo resultam directamente dos planos de sondagem definidos. Na sua base, será sempre presente a preocupação de assegurar um conjunto de propriedades estatísticas desejáveis, nomeadamente no que diz respeito à maximização da eficiência, evitando simultaneamente a ocorrência de enviesamentos significativos.

Vantagens do Modelo e propriedades dos índices

As abordagens habituais de estudo da satisfação do utente não recorrem a qualquer modelação estrutural, ficam-se pelo recurso a uma análise descritiva dos resultados do estudo de mercado. Estas análises descritivas, mesmo que multivariadas (como é o caso das análises factoriais), embora permitindo a redução de um grande número de factores, mais facilmente interpretáveis, não permitem identificar ou quantificar relações de causalidade entre os diversos factores ou componentes identificados. Esta possibilidade constitui, por seu lado, um importante contributo da abordagem estrutural (baseada num modelo econométrico de equações simultâneas e variáveis latentes) aqui seguida.

Entrevistas

Realizaremos entrevistas junto dos principais "*stakeholders*" para saber as perspectivas sobre os serviços prestados e produtos vendidos pela EMPROFAC. Para as entrevistas serão utlizadas um questionário semiestruturado e os dados qualitativos serão tratados mediante a utilização do pacote software NVIVO;

Para analisar a evolução do mercado de medicamentos serão utilizadas técnicas avançadas de econometria para estimar e criar modelos de simulação estocástica. Estes modelos serão utilizados para estimar o mercado actual de medicamentos e realizar projecções futuras caso forem liberalizadas o mercado;

Os resultados dos inquéritos e entrevistas serão tabulados e apresentados em um relatório final.

4. Dados Quantitativos e Qualitativos

Os dados para o referido estudo serão recolhidos de forma a preencher os objectivos especificos, como é elencado a seguir:

- Inquérito junto dos clientes da EMPROFAC nas várias ilhas;
- Entrevistas junto dos principais "stakeholders" e dados secundários de documentos
- Outros dados para estimação econométrica serão recolhidos directamente na empresa EMPROFAC, assim como no [redacted] e outros;

Equipa de Consultores

Temos uma equipa de consultores permanentes, especializados em estatística e economia e em outros domínios como micro-finanças e ciências sociais. Esse conhecimento especializado é reforçado por um conhecimento profundo da realidade cabo-verdiana, o que contribui para a realização de trabalhos de elevada qualidade técnica e que utilizam métodos inovadores que potenciam o forte background teórico e académico dos nossos consultores.

O nosso core business provém de:

- Estudos de Satisfação dos Clientes
- Estudos em Democracia e Governança
- Avaliação de Impacto
- Estudos de Mercado
- Estudos Socioeconómicos
- Sondagens Eleitorais

Os nossos consultores têm experiência de consultoria internacional e já trabalharam com praticamente todas as maiores instituições públicas, privadas, sociedade civil e organismos internacionais em Cabo Verde.

No anexo poderá ser analisado os currículos detalhados dos nossos consultores. A equipa proposta para este estudo é composta por:

Consultor	Especialidade	Função
[redacted]	Sociologia e Política	Coordenador do Estudo, Formação e Recolha
	Estatístico	Amostragem e Processamento de Dados
	Economia	Análise do mercado e Logística

Temos pessoal qualificado nas 9 ilhas para recolha de dados com experiência em controlo de qualidade dos dados. As nossas equipas de terreno são constituídas por inquiridores e supervisores que executam esse controlo de qualidade.

[redacted]		PhD em Sociologia
		PhD em Economia
		Estatística/SIG

Motivações

Um conjunto de razões motiva e justifica o nosso interesse em realizar este estudo, incluindo:

- A convicção de que temos capacidade de construir uma equipa dinâmica e com especializações técnicas multidisciplinares, cujos conhecimentos permitirão realizar o estudo de forma responsável e rigorosa;

- Conhecimento avançado no design, preparação, implementação, observação e análise de inquéritos enquanto ferramenta de captura da percepção das populações-alvo;

- Extensa experiência na realização de estudos de satisfação do cliente, na recolha e processamento de dados qualitativos e quantitativos, em análise estatística e comunicação para o desenvolvimento;

- Um profundo conhecimento e compreensão da realidade cultural da população-alvo deste estudo e no país em geral;

5. Cronograma

O período total da consultoria será de 45 dias. As actividades serão exercidas de acordo com a proposta de cronograma que segue:

Cronograma de execução dos trabalhos	*MESES*																							
ACTIVIDADES	*1ª Semana*				*2ª Semana*				*3ª Semana*				*4ª Semana*				*5ª Semana*				*6ª Semana*			
1. Fase de Revisão Bibliográfica																								
2. Fase de Implementação do Inquértio/Entrevistas																								
a) Inquérito às Farmácias Privadas																								
- Elaboração/aprovação dos questionários																								
1. Fase de Implementação do Inquértio junto às farmácias																								
- Recrutamento/formação dos inquiridores/supervisores																								
- Realização do inquérito Piloto																								
- Aplicação dos inquéritos junto das Farmácias																								
b) Entrevistas junto de alguns stackholders																								
c) Processamento dos resultados dos Inquéritos																								
- Preparação do programa de digitação																								
- Preparação do plano de tabulação																								
- Recrutamento/formação dos digitadores																								
- Digitação dos dados																								
- Apresentação das tabelas com resultados cruzados																								
3. Elaboração do Relatório																								
- Preparação do plano de Relatório																								
- Elaboração e entrega do Relatório Preliminar																								
- Apresentação do relatório aos colaboradores da Empresa e recolha de subsídios																								
- Entrega do Relatório Final																								

6. Currículo da Afrosondagem e dos Consultores

Principais trabalhos realizados

ESTUDOS SOCIOECONÓMICOS

1. **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pela Cooperação luxemburguesa nas ilhas de Santiago, do Fogo e da Brava,** Lux-Development (2015)

2. **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pelo MCA, nas ilhas de Santiago, de S. Vicente, do Sal e da Boa Vista,** MCA (2013)

3. **Small and Medium Enterprise Capacity Building and Economic Governance** – SME&EG, Min. Finanças (2014)

4. **Estudo sobre as Marcas e Personalidades de Confiança dos Cabo-Verdianos, Afrosondagem (2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)**

5. **Estudo aos Transportes Inter-ilhas de Passageiros,** Fisher Associates (2011)

6. **Estudo sobre o Aborto em Cabo Verde**, Verdefam (2012)

7. **Análise do Episódio-Piloto para a FICASE**, Lux-Dev (2012)

8. **Estudo Socioeconómico no Bairro Chã da Farinação na Boa Vista,** MDHOT, (2010)

9. **Estudo sobre o Acesso à Água,** Hidroprojecto (2010)

10. **Estudo Socioeconómico sobre as Barracas no Sal,** MDHOT, (2010)

11. **Estudo sobre a Sustentabilidade do CENORF**, Associação Cabo-Verdiana dos Deficientes (2010)

12. **Estudo sobre a Performance dos Municípios em Cabo Verde**, Afrosondagem (2010)

13. **Estudo quantitativo e Qualitativo Sobre a Demanda Global das Micro-Finanças em Cabo Verde**, ADA/Lux Development (2010)

14. **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Jamaica na Praia,** MDHOT, (2010)

15. **Estudo Socioeconómico na Lixeira da Praia**, Câmara Municipal da Praia (2010)

16. **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Boca do Inferno na Praia,** MDHOT, (2010)

17. **Estudo sobre a Definição do Horário dos funcionários Públicos**, Secretaria de Estado da Administração Pública (2009)

18. **Estudo para a Criação de um Sistema Integrado de Benefícios aos Munícipes da** Praia, Câmara Municipal da Praia (2009)

19. **Estudo sobre a Proliferação das Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre**, (ECOWAS/CEDEAO 2008)

20. **Estudo sobre a Situação dos Mercados Municipais na Praia,** Câmara Municipal da Praia (2008)

21. **Estudo sobre as Condições Sanitárias nas Escolas do Pré-Escolar,** ICASE (2007)

22. **Inquérito sobre a Qualidade dos Cuidados de Saúde nas Estruturas da "Região Sanitária de Santiago Norte"**, Lux Development (2005)

23. **Estudo de Referência Socioeconómica**, no âmbito das atividades do Instituto das Estradas e financiado pelo Banco Mundial, 2004.

24. **Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS)** financiado pelo Banco Mundial no âmbito do Programa de Luta Contra a SIDA, (2004) em parceira com a Estrategos;

25. **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde** - Ministério do Trabalho e da Solidariedade, (2004);

26. **Inquérito sobre o Voluntariado Juvenil** para o PNUD/Secretaria de Estado da Juventude, 2004;

27. **Implementação e Análise do Inquérito PADEP** da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical (UNTC-CS, 2003);

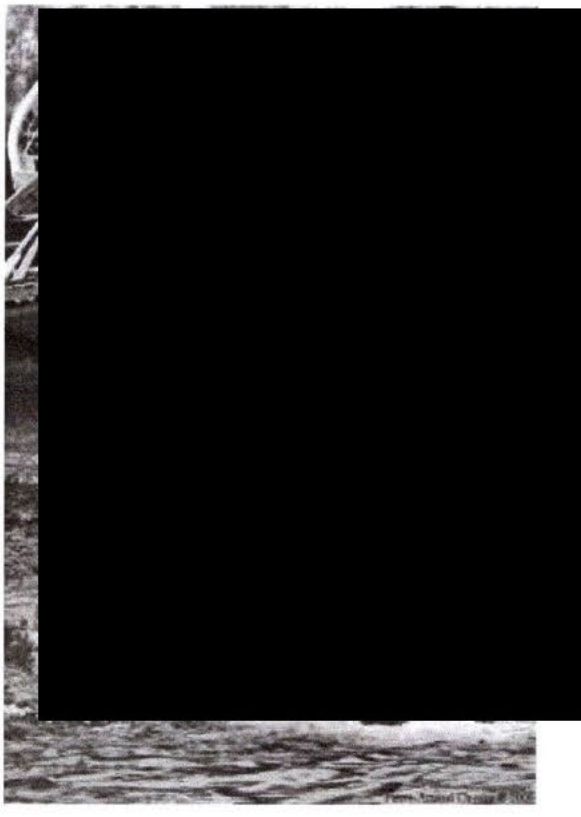
DEMOCRACIA E BOA GOVERNAÇÃO

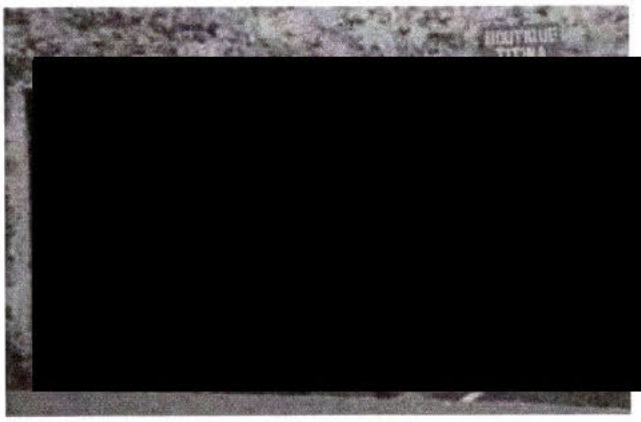
28. **Estudo sobre a Democracia e boa governação em Cabo Verde**, Afrobarometer (2002, 2005, 2008, 2011, 2014 e 2017)

29. **Estudo Sobre o Perfil das Cidades em Cabo Verde, MAHOT (2013)**

30. **Inquérito sobre a Criminalidade e Insegurança na cidade da Praia**, MAI (2012, 2013)

31. **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde,** ONUDC/CCCD (2006, 2008)





32. **Estudo sobre os Resultados das Eleições Legislativas e Presidenciais de 2001 e 2006,** DGAE (2006)

33. **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde,** Comissão Económica para África - UNECA (2007, 2011)

34. **Estudo sobre o Comportamento dos Eleitores**, MpD, 2011

AVALIAÇÃO DE IMPACTO

35. **Avaliação do Impacto socioeconómico das obras de modernização do aeroporto internacional da Praia –** [redacted] MIOH (2017)

36. **Avaliação do Impacto da Implementação da Lei da VBG,** ICIEG (2017)

37. **Estudo de impacto no PIB de Santiago das empresas chinesas,** CCISS (2016)



38. **Avaliação do Impacto do Horário Experimental na Administração Pública,** Secretaria de Estado da Administração Pública (2010), em parceira com a Estrategos;

39. **Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza** - Programa de Desenvolvimento do Sector Social (PNLP-PDSS), financiado pelo Banco Mundial, pela Estrategos, em parceira com a [redacted]

40. **Avaliação do Impacto na Perspetiva dos Beneficiários dos Projetos de Investimento no âmbito do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo Banco Mundial (2004)., pela Estrategos em parceria com a Afrosondagem;

41. **Estudo de Impacto Socioeconómico das Armas Ligeiras em Cabo Verde,** ECOWAS/CEDEAO (2008), em parceria com a Estrategos;

ESTUDOS DE MERCADO

42. **Estudo ao mercado de arrendamento em Santiago, Sal e S. Vicente,** [redacted] 2017
43. **Estudo ao mercado de Leite e Iogurte,** [redacted] (2015)
44. **Estudo ao Mercado do sumo de frutas** [redacted] (2014)
45. **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde,** [redacted] (2008, 2014)
46. **Estudo ao Mercado dos Sumos de fruta em Cabo Verde,** [redacted] 2014)
47. **Censo ao Mercado dos Lubrificantes em S. Vicente, no Sal e em Santiago,** [redacted] (2014)
48. **Estudo ao Mercado do Arrendamento,** IFH/MDHOT (2011)
49. **Estudo ao Mercado da Areia de Brita e da Jorra,** [redacted] (2011)
50. **Estudo ao Mercado do Congo Verde,** [redacted] (2011)
51. **Estudo ao Mercado dos Combustíveis em Cabo Verde,** [redacted] (2010)
52. **Avaliação do Grau de Penetração das Águas e refrigerantes da TI,** [redacted] (2010)
53. **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde,** Direção Geral da Comunicação Social (2007, 2009)
54. **Estudo sobre o Mercado das Águas, Sumos e Refrigerantes,** [redacted] (2008 e 2014)
55. **Estudo ao Mercado de Condomínios de Armazéns** [redacted] 2007)
56. **Estudo do Mercado Imobiliário Turístico,** [redacted] (2007)
57. **Estudo de Mercado sobre as Naves Industriais na Praia,** [redacted] 006
58. **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra** ([redacted] 2004);
59. **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto** [redacted] 2004);
60. **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo) - [redacted] 2003);
61. **Inquérito sobre o Cartão-Jovem** para a Secretaria de Estado da Juventude, 2004;

62. **Estudo ao Mercado das Águas Engarrafadas e Refrigerantes em Cabo Verde,** [redacted] 2005);

63. **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde,** [redacted] (2005);

64. **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde.** [redacted] 2003);

65. **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal.** [redacted] (2003);

66. **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde,** [redacted] (2006)

ESTUDOS DE SATISFAÇÃO DE CLIENTE

67. **Estudo de satisfação dos Clientes da** [redacted] 2015, 2017)

68. **Estudo à Satisfação dos Utentes das** [redacted] (2015)

69. **Estudo de Impacto e à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011, 2012, 2013, 2014, 2017)

70. **Estudo sobre a Segurança nos Aeroportos,** [redacted] (2014)

71. **Inquérito de Satisfação dos Utentes dos serviços prestados na linha Marítima Praia/Maio,** [redacted] (2014)

72. **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] 2015)

73. **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] 2013, 2014)

74. **Estudo à Satisfação dos Clientes dos Aeroportos,** [redacted] (2013)

75. **Estudo de Impacto e à Satisfação dos** [redacted] (2011)



76. **Estudo à Satisfação dos Clientes da RTC,** [redacted] (2011)

77. **Estudo à Satisfação dos Clientes dos** [redacted] (2010)

78. **Estudo à Satisfação dos clientes do** [redacted] (2010)

79. **Inquérito de Satisfação dos Clientes pelos Serviços Prestados pela CECV,** [redacted] 2007 e 2009)

80. **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2005)

CONTAGEM DE TRÁFEGO

81. **Contagem de Tráfego na Praia,** [redacted] 2014)

82. **Contagem de Tráfego em Santiago,** [redacted] (2008)

83. **Contagem de Tráfego no Nó da Terra Branca,** [redacted] (2007)

84. **Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais,** [redacted] financiado pelo [redacted] 2007,2010)

SONDAGENS ELEITORAIS

85. **Sondagem às Eleições Legislativas** (2006, 2011 e 2016)

86. **Sondagens às Eleições Presidenciais** (2011 e 2016)

87. **Sondagens às Eleições Autárquicas** (2008, 2012 e 2016)

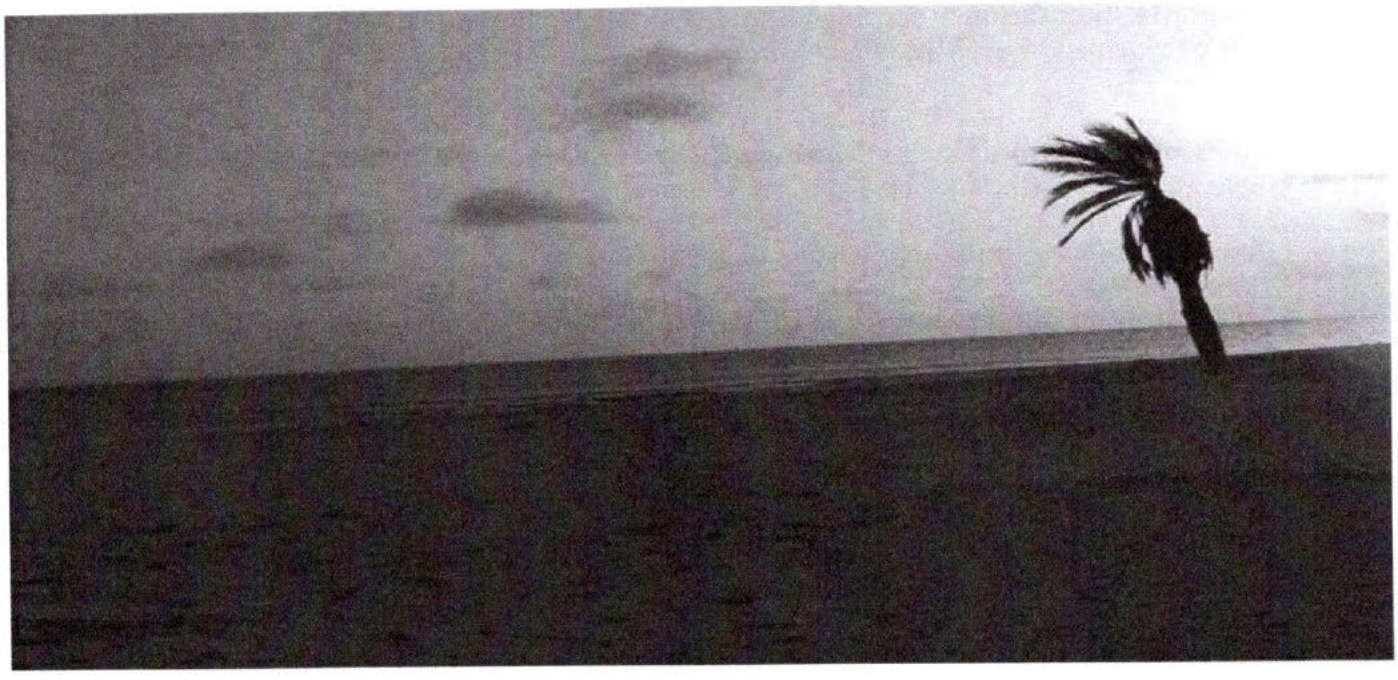
88. **Sondagens às Eleições Autárquicas em Santa** Catarina (2011)

89. **Sondagens às Eleições Autárquicas na Praia** (2011)

ASSISTÊNCIA TÉCNICA

90. **Montagem do Observatório Nacional da Habitação,** [redacted] (2010/2011)

91. **Estudo sobre a Democracia em Madagáscar,** [redacted] (2005)



OUTROS ESTUDOS

92. **Estudo sobre o Processo de Descentralização em Cabo Verde** [redacted] 2013 e 2014

93. **Estudo sobre o Perfil das Cidades,** [redacted] (2013)

94. **Estudo sobre a Divisão Administrativa do País,** [redacted] (2011)

95. **Avaliação da Viabilidade Económica e Financeira para a Criação do Município de Santa Maria no Sal,** [redacted] 2010)

96. **Relatório de atividades do Ministério Público**, Procuradoria-Geral da República (2008, 2009)

97. **Plano Abreviado de Compensação** para o [redacted] (2008)

98. **Projeção do Pessoal do** [redacted] 2009)

99. **Digitação e análise da base de dados do Inquérito sobre a Saúde Escolar,** [redacted] (2013);

100. **Satisfação dos Utentes com os Serviços prestados na Linha Marítima Praia /Maio /Praia,** [redacted] (2014);

101. **Pesquisa de Audiência aos Públicos-alvo do** [redacted]

Outros Trabalhos que Envolveram os Atuais Consultores da Afrosondagem

Participação em Estudos sobre a Pobreza em Cabo Verde em colaboração com o [redacted]

[redacted] vezes), **Moçambique** (3 vezes**), Guiné-Bissau e São Tomé e Príncipe** (3 Vezes) pela União Europeia

Estudo sobre Identificação dos Principais Sectores-Chaves da Economia Cabo-Verdiana 1980-2000, promovido financiado pelo [redacted]

Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação, financiado pelo [redacted]

Coordenação do Recenseamento Geral da População e Habitação em Cabo Verde 2000 nos Concelho da Praia Urbana e do Sal, pelo [redacted]

Coordenação dos **Recenseamentos Empresariais de 1997 e 2002** pelo [redacted]

Inquérito às **Despesas e Receitas das Famílias 2001/2002**, pelo [redacted]

Participação no **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano em Cabo Verde** - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação promovido pelo [redacted]

Várias **análises estatísticas** pelo Instituto Nacional de Estatística

Várias ações de **Formadores de Formadores**

Participação no **Livro Branco da Formação Profissional**, pelo [redacted]

Avaliação dos Projetos submetidos ao Fundo de Promoção do Emprego e Formação Profissional, pelo [redacted]

Coordenação do **Observatório das Migrações e Emprego**, pelo [redacted]

Inquérito às **Expectativas e Satisfação dos Trabalhadores dos** [redacted]

Inquérito sobre o **Impacto das Ações de Formação**, pelo [redacted]

Inquérito sobre o **Perfil do Comandante Geral da POP**

Estudo Nacional das **Necessidades e Implementação das Infraestruturas nas Zonas Costeiras**

Levantamento Participativo das **Necessidades de Infraestruturas nas Comunidades Rurais**

Estudo sobre o **Sistema Mutualista de Poupança e Crédito Mútuo em Cabo Verde**

Estudo sobre as Perspetivas de **Integração das Mulheres na Comercialização do Pescado no Fogo**

Estudo sobre o **Conceito Estratégico para a Criação de Grupos de Interajuda** no seio das mulheres

Participação na **Avaliação dos Objetivos do Milénio, Sector Educação**

Participação no **Plano Nacional de Acão de Educação para todos**

Participação no **Plano Estratégico da Educação**

Participação na elaboração do **Plano Nacional de Desenvolvimento 2001-2005 – Educação**

Participação no **Programa Prioritário em Matéria de Educação e Formação Profissional**

Participação na **Estratégia para a Implementação da Educação em Matéria de População e Vida Familiar**

as nossas instalações



[redacted] - PHD

1. **Nome:** [redacted]
2. **Data de Nascimento:** [redacted]
3. **Nacionalidade:** Cabo Verde
4. **Educação:**

[redacted]

5. **Afiliações**:
   - Vice-presidente da Direção da [redacted]

6. **Formação Complementar**

   - Formação em **Técnicas de Aplicação de Inquéritos**, [redacted] Lisboa, 35 horas. Junho de 1996.
   - Curso de **Difusão de Informação Estatística**, [redacted] 1 semana. Maio de 2000.
   - **Técnicas de Amostragem às Empresas**, Cabo Verde, Abril de 2005
   - **Curso de Reciclagem de Formadores**, especialização em Recenseamentos de População e Habitação, [redacted] Tarrafal, Fevereiro de 2000.
   - **Curso de SPSS 10.0**. Instituto de Emprego e Formação Profissional. Praia, Nov/Dez. 2000.
   - **Curso de Formação de Formadores**, especialização em Recenseamentos de População e Habitação, [redacted] Praia. 2002.
   - Estágio de **preparação de base de dados e análise de dados estatísticos** na Michigan State University, Novembro de 2002.
   - Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra. [redacted] no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 horas. Maio 2004.
   - Formação em **software de análise e tratamento de dados estatísticos, designadamente SPSS,** no Centre for Social Science Research – University of Cape Town, Janeiro de 2006.
   - Participação no Summer School on **the analysis of African Public Opinion data** – University of Cape Town, South Africa, Fevereiro de 2006
   - *Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra.* [redacted] *no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 Horas. Maio 2004.*

7. **Competências Linguísticas**

Idiomas	Falado	Escrito	Lido

Português	Língua Materna		
Crioulo	Língua Materna		
Inglês	Razoável	Bom	Excelente
Francês	Razoável	Bom	Excelente
Espanhol	Razoável	Razoável	Excelente

8. **Experiência Profissional**

- Desde 2002 até a presente data na Afrosondagem Lda, exercendo funções de Diretor Geral;

- Desde 2012, Professor na Universidade Pública de Cabo Verde;

- De Janeiro de 2009 a Julho de 2010, na Estrategos SA, exercendo como Consultor as funções de seguimento e avaliação de projetos, na qualidade de parceiro técnico da United States African Development Foundation; é sócio fundador da empresa.

- Entre 2001 a 2002, no Projeto de Modernização da Educação e da Formação Profissional, como Consultor, com competências de avaliação dos projetos submetidos ao Fundo de Promoção do Emprego e da Formação, Coordenação do Sistema de Informação do Mercado de Emprego (produção de vários inquéritos) e, coordenação do Observatório de Migrações e Emprego. Destaca-se ainda a participação na produção do documento Livro Branco da Formação Profissional.

- De 1999 a 2001, Diretor do Departamento de Emprego/Coordenador de estudos e inquéritos no Instituto do Emprego e da Formação Profissional, dirigindo as áreas de coordenação técnica e metodológica do de toda a produção estatística na área do emprego e da formação profissional, difusão de informação estatística e coordenação de políticas ativas de promoção do emprego.

- Entre 1996 a 1999, no [redacted] como técnico superior responsável pela conceção, implementação e análise de projetos estatísticos;

- *De 1995 a 1996 no Ministério do Trabalho, Juventude e Promoção Social, como Assessor do Ministro, responsável pelo diagnóstico da situação da promoção social em Cabo Verde, preparação de relatórios, entre outras.*

9. **Principais Trabalhos Realizados**

Estudos de Satisfação de Clientes

- **Estudo de satisfação dos Clientes da** [redacted] (2015, 2017)
- **Estudo à Satisfação dos Utentes das** [redacted] (2015)
- **Estudo de satisfação dos utentes da linha marítima Praia/Maio**, MIEM (2014)

- **Estudo de satisfação dos utentes dos serviços da AAC nos aeroportos e aeródromos nacionais**, AAC (2013)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] 2011, 2012, 2013, 2014 e 2017)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] 2011)
- **Estudo à Satisfação dos clientes do** [redacted] (2010)
- **Inquérito de Satisfação dos Clientes pelos Serviços Prestados pela** [redacted] (2007 e 2009)
- **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] 1998, 1999, 2000 e 2005)

Estudos Socioeconómicos

- **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pela Cooperação luxemburguesa nas ilhas de Santiago, do Fogo e da Brava**, Lux-Development (2015)
- **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiando pelo** [redacted] nas ilhas de Santiago, de S. Vicente, do Sal e da Boa Vista, [redacted] 2013)
- **Small and Medium Enterprise Capacity Building and Economic Governance – SME&EG**, Min. Finanças **(2014)**
- **Estudo sobre as Marcas e Personalidades de Confiança dos Cabo-Verdianos**, Afrosondagem (2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)
- **Estudo aos Transportes Inter-ilhas de Passageiros**, Fisher Associates (2011)
- **Estudo Socioeconómico no Bairro Chã da Farinação na Boa Vista**, [redacted] (2010)
- **Estudo sobre o Acesso à Água**, Hidroprojecto (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre as Barracas no Sal**, [redacted] (2010)
- **Estudo sobre a Performance dos Municípios em Cabo Verde**, [redacted] (2010)
- **Estudo quantitativo e Qualitativo Sobre a Demanda Global das Micro-Finanças em Cabo Verde**, ADA/Lux Development (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Jamaica na Praia**, [redacted] (2010)
- **Estudo Socioeconómico na Lixeira da Praia**, [redacted] (2010)
- **Estudo sobre a Confiança dos Cabo-Verdianos**, [redacted] (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Boca do Inferno na Praia**, [redacted] (2010)
- **Estudo sobre a Definição do Horário dos funcionários Públicos**, [redacted] (2009)
- **Estudo para a Criação de um Sistema Integrado de Benefícios aos Munícipes da Praia**, [redacted] 2009)
- **Estudo sobre a Proliferação das Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre**, (ECOWAS/CEDEAO 2008)
- **Estudo sobre a Situação dos Mercados Municipais na Praia**, [redacted] (2008)
- **Estudo sobre as Condições Sanitárias nas Escolas do Pré-Escolar** [redacted] (2007)
- **Inquérito sobre a Qualidade dos Cuidados de Saúde nas Estruturas da "Região Sanitária de Santiago Norte"**, Lux Development (2005)
- **Assistência Técnica Internacional** no âmbito do Afrobarómetro – Moçambique (2008)
- **Estudo de Referência Socioeconómica**, no âmbito das atividades do Instituto das Estradas e financiado pelo [redacted] 2004.
- **Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS)** financiado pelo Banco Mundial no âmbito do Programa de Luta Contra a SIDA
- **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde** - [redacted]
- **Inquérito sobre o Voluntariado Juvenil** para o PNUD/Secretaria de Estado da Juventude, 2004;

- **Implementação e Análise do Inquérito PADEP** da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical (UNTC-CS, 2003);

Democracia e Boa Governação

- **Estudo sobre o Processo de Descentralização em Cabo Verde,** [redacted] 2013)
- **Estudo Sobre o Perfil das Cidades em Cabo Verde**, [redacted] (2013)

- **Inquérito sobre a Criminalidade e a Insegurança na Cidade da Praia**, [redacted] (2012, 2013)
- **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde,** Comissão Económica para África - UNECA (2011)
- **Estudo sobre o Comportamento dos Eleitores**, MpD (2011)
- **Estudo sobre a Qualidade da Democracia em Cabo Verde**, Afrobarometer (2008, 2011, 2014 e 2017)
- **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde**, [redacted] 2008)
- **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde**, Comissão Económica para África - [redacted] (2007)
- **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde**, [redacted] (2006)
- **Estudo sobre os Resultados das Eleições Legislativas e Presidenciais** de 2001 e 2006 [redacted] (2006)
- **Atitudes em Relação à Qualidade da Democracia em Cabo Verde**, Afrobarometer (2005)
- **Estudo sobre a Democracia e Mercados em Cabo Verde**, Afrobarometer (2002)

Avaliação de Impacto

- **Avaliação do Impacto socioeconómico das obras de modernização do aeroporto internacional da Praia – Nelson Mandela**, [redacted] (2017)
- **Avaliação do Impacto da Implementação da Lei da VBG**, [redacted] (2017)
- **Estudo de impacto no PIB de Santiago das empresas chinesas**, [redacted] (2016)
- **Avaliação do Impacto do Horário Experimental na Administração Pública**, Secretaria de Estado da Administração Pública (2010)
- **Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza - Programa de Desenvolvimento do Sector Social (PNLP-PDSS)**, financiado pelo [redacted]
- **Avaliação do Impacto na Perspetiva dos Beneficiários dos Projetos de Investimento no âmbito do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo [redacted] (2004).
- **Estudo de Impacto Socioeconómico das Armas Ligeiras em Cabo Verde**, [redacted] (2008)

Estudos de Mercado

- **Estudo ao mercado de arrendamento em Santiago, Sal e S. Vicente**, [redacted] 2017
- **Estudo ao mercado de Leite e Iogurte**, [redacted] 2015)
- **Estudo ao Mercado do sumo de frutas**, [redacted] (2014)
- **Estudo ao Mercado da cerveja**, [redacted] 2014)
- **Recenseamento ao mercado de lubrificantes em S. Vicente**, no Sal e em Santiago, Vivo Energy (2014)
- **Estudo ao Mercado do Arrendamento**, IFH/MDHOT (2011)
- **Estudo ao Mercado do Arrendamento**, IFH/MDHOT (2011)
- **Estudo do Mercado dos Refrigerantes Trin**, [redacted] (2013)
- **Estudo ao Mercado da Areia de brita e da Jorra**, Monte Vermelho (2011)
- **Estudo ao Mercado dos Combustíveis em Cabo Verde**, [redacted] (2010)
- **Avaliação do Grau de Penetração das Águas e Refrigerantes da TI**, [redacted] 2010)
- **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde** [redacted] (2007)
- **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde**, [redacted] (2009)
- **Estudo sobre o Mercado das Cervejas** [redacted] 2008)
- **Estudo sobre o Mercado das Águas, Sumos e Refrigerantes** [redacted] (2008)
- **Estudo ao Mercado de Condomínios de Armazéns**, [redacted] 2007)
- **Estudo do Mercado Imobiliário Turístico**, [redacted] 2007)
- **Estudo de Mercado sobre as Naves Industriais na Praia**, [redacted] 2006
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra** [redacted] 2004);
- **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto** [redacted] 2004);
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo) - [redacted] 2003);
- **Inquérito sobre o Cartão-Jovem** para a [redacted] 2004;

- **Estudo ao Mercado das Águas Engarrafadas e Refrigerantes em Cabo Verde**, [redacted] 2005);
- **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde**, [redacted], (2005);
- **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde**. [redacted] (2003);
- **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal** [redacted] (2003);
- **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde** [redacted] (2006)
- **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2005)

Contagem de Transito

- **Contagem de Tráfego na Praia**, [redacted] 2014)
- **Contagem de Tráfego em Santiago**, [redacted] (2008)
- **Contagem de Tráfego no Nó da Terra Branca**, [redacted] 2007)
- **Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais**, [redacted]

Sondagens Eleitorais

- **Sondagens às Eleições Legislativas** (2016)
- **Sondagens às Eleições Autárquicas na Praia**, (2011)
- **Sondagens às Eleições Autárquicas em Santa Catarina**, (2011)
- **Sondagem às Eleições Legislativas** de 2006 e 2011
- **Sondagens às Eleições Presidenciais** de 2006, 2011 e 2016
- **Sondagens às Eleições Autárquicas** de 2004, 2008, 2012 e 2016

Assistência Técnica

- **Estudo sobre a Democracia em Moçambique**, [redacted] (2008)

Outros Trabalhos

- **Estudo sobre a Divisão Administrativa do País**, [redacted] (2011)
- **Estudo ao Ambiente de Negócios em Cabo Verde**, [redacted] (2010)
- **Vários estudos de viabilidade económica e financeira** (1996 a 2011)
- **Avaliação da Viabilidade Económica e Financeira para a Criação do Município de Santa Maria no Sal**, [redacted] (2010)
- **Relatório de atividades do Ministério Público**, [redacted] (2008)
- **Relatório de atividades do Ministério Público**, [redacted] (2009)
- **Projeção do Pessoal do Ministério da Justiça**, [redacted] 009)
- **Data Quality Review** para o [redacted] (2008 e 2010)
- Coordenação dos **Recenseamentos Empresariais de 1997 e 2002**, pelo [redacted]
- Coordenação de **Inquéritos ao Emprego**, 2000 a 2008
- **Coordenação do Recenseamento Geral da População e Habitação** em Cabo Verde 2000 no Concelho da Praia (2000)
- **Participação em Estudos sobre a Pobreza em Cabo Verde** em colaboração com o [redacted] (2005)
- **Co-autor do Perfil da Pobreza em Cabo Verde**
- Participação no **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano em Cabo Verde** - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação promovido pelo [redacted]

10. Publicações e Colaborações

Pelo [redacted] e a título privado:

- Características Económicas da População ([redacted] 2000)
- Estruturas da Formação Profissional em Cabo Verde ([redacted]02)
- Avaliação da Eficácia Externa das Ações de Formação [redacted] 2002)
- Livro Branco da Formação Profissional em Cabo Verde [redacted] 2003)
- Artigos no [redacted] em Cabo Verde

Pela [redacted]

- Dinâmica da Participação dos Trabalhadores em Cabo Verde (2004)

Pela [redacted]

- Atitudes em Relação à Democracia e Mercados em Cabo Verde (2003)
- A Qualidade da Democracia em Cabo Verde (2005, 2008 e 2011)

Pela Direcção Geral da Administração Eleitoral [redacted]

- Resultado das Eleições Legislativas e Presidenciais de 2001 e 2006 – Desempenho dos Candidatos

Pelas [redacted] Economic Comission for Africa

- Avaliação e Seguimento dos progressos relativos à Boa Governação em África – Cabo verde (2008 e 2011)

11. Competências Informáticas

Excelentes conhecimentos de:

- SPSS 14.0
- Windows 2000
- Excel 2003
- Word 2003
- MS-DOS 6.22

12. Referências:

- [redacted] ex- Primeiro Ministro de Cabo Verde
- [redacted] ex-Ministro do Ensino Superior, Ciência e Inovação de Cabo Verde
- [redacted] – Professor catedrático da Universidade Legon – Ghana; Director Executivo da rede Afrobarometro e Director Executivo do CDD (Centro para o Desenvolvimento da Democracia no Ghana)
- [redacted] Professor Catedrático do Departamento de Ciências Políticas do Michigan State University e Co- coordenador da rede Afrobarometro
- [redacted] Professor Catedrático e Director do Departamento de Ciências Políticas e Sociais da [redacted] Bélgica
- Anne del Frate, Directora da Divisão Estatística das Nações Unidas em Viena

Elementos de Identificação:

Nome [redacted]
Filiação

Filhos	2 filhos
Idade	51 anos
Nascimento	[redacted]
Naturalidade	[redacted]
BI/Passaporte	[redacted]
Residência	Praia, Cabo Verde
Telemóvel	[redacted]
Telefone	[redacted]
E-Mail	[redacted]

[redacted]

CURRICULUM VITAE

Inserir Foto

1. [redacted]
2. [redacted]
3. **Nationality:** Cabo Verde
4. **Education:**

- **Pós-graduação em Sistema de Informação Geográfica**, com a UNICV/Universidade de Nova Lisboa concluído em 2010.
- **Mestrado em Sistema de Informação Geográfica**, com a UNICV/Universidade de Nova Lisboa concluído em 2010.
- **Licenciatura em Estatística,** com a Universidade Federal do Pará em Brasil, concluído em 1992.

5. **Formação Complementar**

- **Certificação Curso Mbasic** com a [redacted] em 1990.
- **Curso Soft Estatístico – Statistical Package for Social Sciences (SPSS)** com a [redacted]
- **Curso Introdução a Simulação** com a [redacted] em 1992.
- **Curso de Formação de Formadores em Estatística Descritiva** com Centro de Estatística para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em 1994.
- **Curso de Formação de Formadores em Instrumentos Técnicos de Coordenação Estatística** com Centro de Estatística para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em 1995.
- **Curso de Formação de Formadores em Estatística Industrial** com Centro de Estatística para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em 1996.
- **Curso de Formação de Formadores em Teorias e Técnicas de Amostragem com a utilização do SPSS** com Centro de Estatística para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em 1998.
- **Curso de Aperfeiçoamento em Teorias e Técnicas de Amostragem com a utilização do** SPSS com Centro de Estatística para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em 1999.
- **Curso de SPSS** com [redacted] em Novembro 2000.
- **Técnicas de Análise da Pobreza** com [redacted]/INE de Cabo Verde em 2003.
- **Curso Avançado de SPSS** com [redacted] em Março de 2003.
- **Cartografia de Pobreza** com [redacted] em Abril de 2004.
- **Curso de Iniciação Ao Programa** [redacted] – Lisboa em Dezembro de 2004.
- **Curso em tratamento e Análise dos dados do QUIBB com a utilização do Software Teleform** com [redacted] em Abril de 2007.
- **Pobreza, Desigualdade, Bem-estar e Politicas de Emprego** com [redacted] em Julho de 2007.
- **IPDET 2008 - International Program for Development Evaluation Training 2008** com Carleton University – Ottawa - Canada em 9 a 20 de Junho de 2008.
- **MS Project - Gestão de Projectos** com [redacted] Mundiserviços em Dezembro de 2007.

- **Analise Multivariada** com [redacted] em Dezembro de 2008.
- **ArcGIS Desktop I, II e III** com ESRI de Portugal em Abril de 2010.
- **M&E College – Seguimento e Avaliação com** [redacted] em Junho de 2010.
- **Estágio em Inquérito aos Orçamentos Familiares** com Direcção de Previsão e Estatística (D.P.S.) em Senegal em 2001.
- **Estágio em Inquérito aos Orçamentos Familiares** com [redacted] em Portugal em 2001.
- **Estágio em Actualização de Ficheiro de Unidades Estatísticas** (FUE) em [redacted] de [redacted] em Portugal em 2000.
- **Estagio em Teoria e Técnicas de Amostragem com a utilização do SPSS** em [redacted] e [redacted] para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em Portugal em 1999.
- **Estagio sobre Estatísticas Empresariais** em [redacted] em Portugal em 1998.
- **Estagio sobre Estatística Industrial** em [redacted] em Portugal em 1995.
- **Estagio sobre Estatística Empresarial** em [redacted] em Portugal em 1995.
- **Estagio sobre Inquéritos** em [redacted] e Estudos Económicos de Clermond Ferrand (INSEE) em França em 1994.
- **Estágio** com a [redacted] (UFPA) Departamento de Apoio ao Vestibular (DAVES) no Brasil em 1991-1992.

6. Aptidões linguísticas

Idioma	Falar	Escrever	Ler
Português	Native Language		
Inglês	Razoável	Razoável	Satisfatório
Francês	Bom	Bom	Bom
Espanhol	Bom	Bom	Bom

7. Expériencia Profissional :

- *Consultor Estatístico, com mais de 10 anos de experiência de trabalho no* [redacted] *de Cabo Verde, tendo coordenado vários inquéritos, dos quais o QUIBB 2006 (Questionários Unificado de Indicadores Básicos de Bem Estar), o Inquérito as despesas e Receitas Familiares (IDRF - 2001/2002), do Recenseamento de População e Habitação da ilha do Sal (2000)e do Recenseamento Empresarial (1998).*

- *Possui larga experiência em programas de digitação, análise e tratamento de dados, tendo participado em vários inquéritos no* [redacted] *Possui ainda uma larga experiência como formadora e na montagem de projectos estatísticos. É especialista em alguns softwares de tratamento de dados estatísticos, designadamente* [redacted]

- *Como consultora tem concebido, implementado e analisado inquéritos no domínio social, económico e institucional a empresas privadas cabo-verdianas e a entidades públicas, sindicais e projectos financiados pelo* [redacted] *A larga experiência neste domínio permite-lhe cobrir um largo leque de domínios.*

- *Tem sido solicitado para prestar assistência técnica a nível internacional designadamente em Angola, Guiné Bissau e São Tomé e Príncipe, para concepção, implementação e formação em inquéritos na área empresarial*

- *Desde Março 2013 - Consultora para Seguimento e Avaliação de projectos, no programa [redacted] de Cabo Verde [redacted]*

- *2010 a 2012 – [redacted] - Responsável pela amostragem, digitação análise e tratamento de todos os estudos realizados pela Afrosondagem.*

- *2007 a 2010 – Directora Seguimento e Avaliação no [redacted] responsável pelo seguimento e avaliação de todos os projectos do Compact.*

- *2007 – [redacted] – Ministério das Finanças e Administração Publica, (Abril a Setembro de 2007) para a Elaboração do II Documento Estratégico de Crescimento e Redução da Pobreza (DECRP II) e elaboração e implementação de um Sistema de seguimento e avaliação dos projectos a nível Nacional ;*

- *2006 – Coordenadora Técnica do QUIBB/2006 (Questionário Unificado dos Indicadores de Base de Bem Estar) - [redacted] de Cabo Verde;*

- *2006 e 2005 – Participação no desenho de Amostra e na elaboração do relatório de Analise do Inquérito ao Emprego ([redacted] 2005 e 2006);*

- *2005 – Assistência Técnica internacional ao nível do projecto apoio ao desenvolvimento do Sistema estatístico dos [redacted] s de Angola, Guiné Bissau, e São Tomé e Príncipe ;*

- *2005 – Elaboração da Cartografia da pobreza de Cabo Verde com o apoio do [redacted] e Cabo Verde)*

- *2005 – Participação na elaboração do Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano de Cabo Verde ([redacted] 2004) ;*

- *2004/2005 – Diagnóstico de Pobreza em Cabo Verde [redacted]*

- *2004 – Coordenadora do Perfil da Pobreza no [redacted]*

- *2003 - Coordenadora de analise e tratamento dos dados do Recenseamento Económico das Empresas de 2002 – [redacted]*

- *2001/2002 - Coordenadora do Inquérito as Despesas e Receitas Familiares - [redacted]*

- *2001 – Elaboração de análise da Nupcialidade (INE, Recenseamento População 2000) – [redacted] Verde ;*

- *2000 – Coordenadora do Recenseamento Geral de População e de Habitação 2000 na ilha do Sal – [redacted]*

- *1997 – Coordenadora Técnica do primeiro Recenseamento Económico das Empresas em Cabo Verde - [redacted]*

- *1994 a 1996 – Ponto Focal do Projecto PIR PALOP I de 1994 a 1996, financiado pela União Europeia - [redacted] de Cabo Verde.*

- *1994 a 1998 - Quadro Superior da Divisão de Estatística das Empresas na Ex-* [redacted] *de* [redacted] *e depois no* [redacted] *Durante esse período e até a presente data é formadora dos agentes de terreno dos principais inquéritos do* [redacted] *aos quadros de Administração Publica e dos inquéritos solicitados por Entidades Privadas.*

- *Em 1993 - Coordenadora das operações de terreno de pesquisas de opinião pública e coordenadora de análises dos respectivos dados com* [redacted] *de Pesquisa (IBRAP) em Brasil.*

8. **Principais Trabalhos**

- Como consultor independente ou como membro do [redacted] desde de 2002, realizou os seguintes trabalhos:

Socioeconomic Studies

- **Inquérito à Satisfação dos Utentes com a Qualidade dos Cuidados de Saúde na Região Sanitária de Santiago Norte em Cabo Verde** (Lux Development/Copperação Luxemburguesa – 2005)
- **Inquérito de Vigilância Comportamental VIH/SIDA (BSS)** para o CCS-SIDA financiado pelo [redacted] 2004;
- **Inquérito sobre Voluntariado Juvenil** para o PNUD/Secretaria de Estado da Juventude, 2004
- Implementação e Análise do **Inquérito PADEP da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical –** (UNTC –CS , 2003)
- Consultora para a elaboração do estudo sobre a **Identificação dos Principais Sectores Chaves da Económica Cabo-verdiana 1980-2000**, promovido pelo [redacted] e financiado pelo [redacted] no quadro do PROMEF (2002);
- **Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação Económica**, promovido pelo UCP Privatização e Reforço da Capacidade de Regulação Institucional e financiado pelo [redacted] (2002).

Market Studies

- **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde (**Instituto de Fomento da Habitação - [redacted] – 2005)
- **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde**,(Sagres, 2005);
- **Inquérito sobre o Cartão Jovem** para a [redacted] 2004;
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra (**[redacted] 2004);
- **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto na Praia** (Hidroconsult, 2004);
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo). [redacted] (2003);
- **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde**. GDP, SA (2003);
- **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal**. GDP, SA - 2003;

Democracy & Good Governance

- **Estudo sobre a Governação em Cabo Verde** - (Comissão Económica para África – 2007);
- **Estudo sobre Corrupção nos Serviços de Administração publica e nas Empresas Privadas** [redacted] 2006) - Cabo Verde.
- **Estudo sobre os resultados das Eleições Presidenciais de 2001 e 2006,** [redacted] 2006).
- **Estudo sobre a Qualidade de Democracia em Cabo verde**, promovido pelo [redacted]

em 18 Paises Africanos. 2002/2003 e 2005 (financiado pela Fundação Calouste Gulbenkian e pelo [redacted] Co- Autora, 2005).

Impact Evaluation

- **Avaliação Final do PDSS**, (Programa Nacional da Luta contra a Pobreza, 2005) financiado pelo [redacted]

9. Participação como Orador em Seminários e Conferencias

- **M&E College – Seminário sobre seguimento e Avaliação dos Projectos Financiado pelo [redacted] nos varios paises onde existem programados com financiamento do [redacted] com [redacted] – [redacted] 2010.**
- **Indicadores Chaves do Mercado de Trabalho e Trabalho Decente** com OIT em Cabo Verde em 2005.
- **II Fórum sobre a pobreza na África de Oeste** com [redacted] em Burkina Faso em 2005.
- **IV - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Burkina Faso em 2005.
- **III - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Senegal em 2005.
- **II - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Senegal em 2004.
- **III - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Washington em 2004.
- **Seminário sobre as Técnicas de Micro-Simulação para a análise dos efeitos distributivos das políticas económicas** com AFRISTAT em Mali em 2003.
- **II Encontro de Economistas Nacionais** com [redacted] em Cabo Verde em 2001.
- **2.ª Reunião dos Ordenadores Nacionais PALOP** com Cooper. Regional PALOP/ CE em Cabo Verde em 2001.
- **Seminário sobre Nomenclaturas Económicas – Projecto Comum dos PALOP's.** Apresentação do Tema "Importância e dificuldades na aplicação das Classificações Económicas aos inquéritos" com Projecto Comum sobre as Nomenclaturas Económicas dos Cinco em Cabo Verde em 2001.
- **Seminário sobre Difusão de Informação Estatística Oficial** com [redacted] em Portugal em 1999.
- **Seminário sobre Nomenclaturas Económicas – Projecto Comum dos PALOP's**. Apresentação do Tema "Classificação das Actividades Económicas em Cabo Verde – Aplicação Pratica" com Projecto Comum sobre as Nomenclaturas Económicas dos Cinco em Angola em 1998.
- **Seminário sobre a Pobreza** com Projecto PIR/PALOP "Formação de Quadros Médios em Estatística" em Angola em 1996.
- **Seminário sobre o Inquérito as Famílias com Objectivos Múltiplos** com Projecto PIR/PALOP "Formação de Quadros Médios em Estatística" em Cabo Verde em 1995.
- **Seminário sobre as Normas Internacionais do Trabalho** com [redacted] em Cabo Verde 1995.
- **Atelier sobre a População – Elaboração de Estratégias em Matéria de População em Cabo Verde** com [redacted] em 1995.
- **Seminário sobre Contas Nacionais – A Utilização do Inquérito Junto da Famílias na Elaboração das Contas Nacionais** com Projecto PIR/PALOP "Formação de Quadros Médios em Estatística" em Guiné-Bissau em 1994.
- **Atelier Nacional "Elaboração do Plano de Acção Sobre Política de População** com Direcção [redacted] em Cabo Verde em 1994.
- **III Escola de Regressão** com [redacted] em 1993.

- **X Simpósio Nacional de Probabilidade e Estatística** com Universidade Federal Rio Janeiro em Brasil em 1992.
- **III Encontro dos Estatísticos** com UFPA em Brasil em 1991.

10. **Publicações:**

- **Políticos e Evangélicos em Campinas** com Instituto Brasileiro de Pesquisa (IBRAP) em Brasil em 1993.
- **"Atributos de Influencia,"** com a [redacted] Divisão de Apoio ao Vestibular (DAVES), em 1992.

11. **Outras aptidões**

- Conhecimentos de informática na óptica do utilizador; dominando com à vontade software de gestão de projectos, processamento de texto, folha de cálculo, bases de dados e gestão de ficheiros em "DOS" e "Windows", do tipo "Excel", "Word", "Acess", "D.Base".
- Especialista em software de tratamento estatístico "SPSS e STATA";
- Conhecimentos dos programas de apoio e incentivo à cooperação, nomeadamente do FCE (Fundo para Cooperação Económica), Cooperação Francesa e CE (Comissão Europeia).

12. **Referências:**

- [redacted] de Cabo Verde,
- [redacted] de Cabo Verde [redacted]
- [redacted] de Angola, [redacted]
- [redacted] II Estatística,
- [redacted] Directora da Divisão Estatística das Nações Unidas em Viena
- [redacted] – Investigador Economista da Direcção Geral dos Impostos – Portugal,
- Dr. [redacted] – Research Officer – University of Oxford,
- [redacted]

13. **Elementos de Identificação:**

Nome	[redacted]
Filhos	2 filhos
Idade	49 anos
Nascimento	03 Março 1968
Naturalidade	Cabo Verde
BI/	[redacted]
Residência	[redacted] Praia, Cabo Verde
Telemóvel	[redacted]
Telefone	
E-Mail	

[redacted]

[redacted] - PhD

Resumo:

[redacted] detém um doutoramento em Econometria pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Adicionalmente, ele é especialista em avaliação de projectos públicos pela Queens University. Devido à sua pesquisa científica, aos 25 anos de idade, Cassandro Mendes já tinha sido premiado por duas vezes em congressos de economia no Brasil. De volta em Cabo Verde, Cassandro Mendes começou a leccionar na Universidade de Cabo Verde em Econometria.

Detém mais de 8 anos de experiencia como consultor em várias instituições privadas e públicas, tais como: Nações Unidas – Mulher, Fundo, Ministério da Indústria em Angola, entre outros.

1. Informação Pessoal:

Nome Completo [redacted]

Morada Praia, Cape Verde

Contacto [redacted]

Posição Actual:

2009-Actual: Professor Coordenador do Mestrado em Economia e Finanças Econometria (Universidade de Cabo Verde).

Data de Nascimento: 5 de Fevereiro de 1983 **Nacionalidade**: Cabo Verde

2. Educação:

Instituição	Titulação:
[redacted]	Doutorado em Econometria (Especialização em modelagem) (2011)
Queens University.	Especialização em Análise de Projectos

	e Riscos, (2011)
[redacted]	Mestrado em Economia de Desenvolvimento, (2008)

3. **Outros Certificados**:

Instituição	Especialidade
[redacted]	Especialização em Análise de Projectos e Riscos, (2011)
[redacted]	Especialização em Métodos Econométricos de Avaliação de Política Pública, (2012)

4. **Países de Experiência**:

País	Data
Brasil	2007 - 2007
Cabo Verde	**2009 - 2015**
Angola	2013 - 2014

5. **Idiomas (1 - excelente; 5 - basico)**:

Idioma	Leitura	Falar	Escrita
Criolu	**Língua Materna**		
Português	**Língua Materna**		
Inglês	**1**	**2**	**2**
Francês	**2**	**3**	**3**

6. **Emprego (Posição como consultor)**:

Data	Empregador	País	Resumo das Actividades
2017-2017	[redacted]	CaboVerde	Análise prospectivo do mercado de trabalho para o sector turístico em Cabo Verde e projecções para os próximos 5 anos.
2017 - 2017		Cabo Verde	Análise prospectivo do mercado imobiliário, estimações e projecções futuras nos próximos 5 anos em são vicente, Sal e Santiago.

Data	Empregador	País	Resumo das Actividades
2016-2017	[redacted]	Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2016-2016		Cabo Verde	Elaboração de um Estudos empírico sobre as variáveis que determinam a demanda por serviços turísticos em Cabo Verde.
2016-2016		Cabo Verde	Elaboração do Estudo sobre a condição de trabalho dos jovens que deixam as instituições de cuidado.
2016 - 2017	[redacted]	Cabo Verde	Apoiar o Ministério das Finanças na implementação do Sistema Nacional de Investimento (SNI): Especialista para Análise Custo-Benefício.
2016-2016	M [redacted]	Cabo Verde	Responsável para construir um modelo de Custo e Benefício para analisar o impacto da criação de um sistema nacional de cuidado.
2016 - 2016	[redacted]	Cabo Verde	Responsável pela construção de um modelo de projecção para analisar o impacto das flutuações do preço internacional do petróleo na rentabilidade do projecto.
2016-2016		Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2015-2015	M [redacted]	Cabo Verde	Responsável pela construção de um modelo econométrico para analisar o impacto da regionalização sobre a sustentabilidade fiscal.
2013-2014		Angola	Responsável pela construção um modelo econométrico para projecção do pIB industrial.
2014-2015	[redacted]	Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2012-2013		Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2012-2012		Cabo Verde	Responsável (junto com mais dois consultores) para analisar o future da Economia Cabo Verdiana – "Documento: Cape Verde the Road Ahead".

7. Publicações Científicas

[redacted] [redacted] *Deforestation and Corruption : a differential game model.* **Business and Economic Research.** vol.6. n:01. 2016

[redacted] *Fiscal Sustainability: a note for Cabo Verde*. **Journal of Advanced Studies in Finance**, v. VI, p. 5, 2015.

[redacted] *laundering and corrupt officials: a dynamic model*. **Journal of Money Laundering Con**trol. , v.16, 2013.

[redacted], O. *Income inequality and economic development: evidence from Sub-Saharan African countries*. **Economics Bulletin**. v. 33, 2013.

[redacted] PORTO, S. Deforestation, *Economic growth, and corruption: a nonparametric analysis on the case of Amazon forest*. **Applied Economics Letters** (Print). v.19, 2012.

[redacted] SAMPAIO, L. B. *Education and Earnings: a nonparametric approach for Cape Verde*. **The Empirical Economics Letters**. v.11, 2012.

Favorreto, C., P. [redacted] *Determinantes do crescimento econômico:evidência empírica para Brasil, India e México*. **Perspectivas Contemporâneas**. v.6, 2011.

MENDES, Cassandro, SAMPAIO, L. B., AMILTON, P. *Política do IBAMA para Produtores de Carvão com Plano de Manejo Florestal no Semi-Árido Nordestino*: Uma Análise pela Abordagem Principal-Agente. **Economia** (Brasília). v.12 , 2011.

[redacted] P. *Como a corrupção pode influenciar o desmatamento na floresta amazónica*. **Revista Econômica do Nordeste**. v.40, 2009.

MENDES, Cassandro. *How does Corruption Drives Illegal deforestation in Amazon Forest?*". RBEE. **Revista Brasileira de Economia de Em**presas. , v.9, 2009.

8. Referências

[redacted]

Associate Professor, Global Studies

Affiliated Faculty, Institute of Cape Verde Studies

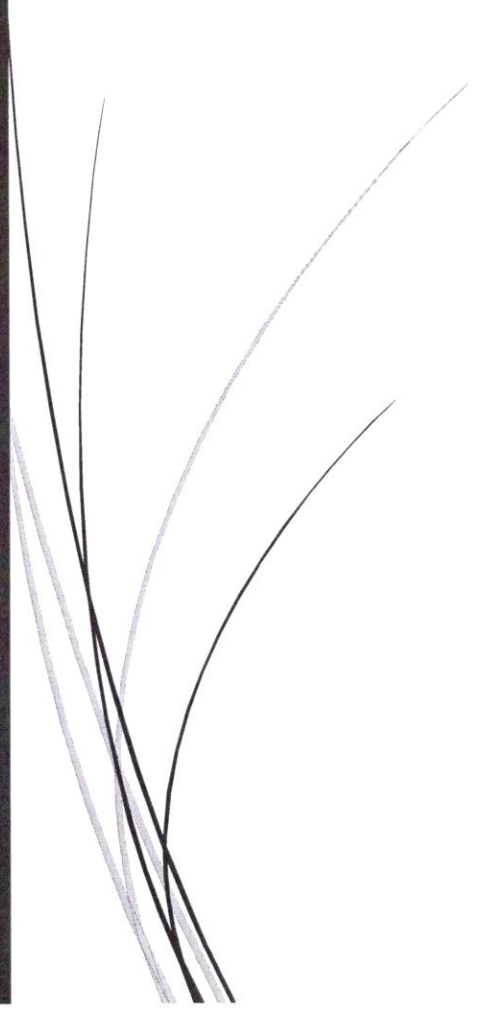
Member, Advisory Board, [redacted]nstitute and Presidential Archives.

Ph,D., [redacted] 1997.

Office: Morison Hall 177|781.891.2647[redacted]

14/9/2017

Estudo sobre a estimativa de mercado para produtos "não-medicamentos em Cabo Verde



AFROSONDAGEM

14-09-2017

[redacted]
Palmarejo, Praia
Cabo Verde

Att: Dr. [redacted]
Departamento Gestão Financeira
EMPROFAC
Praia
Cabo Verde
[redacted]

Exmo. (a) Senhor (a)

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação de consultoria requeridos para o estudo sobre a estimativa de mercado para produtos "não-medicamentos" em Cabo Verde, nos termos propostos nos TdR.

A nossa proposta inclui uma Proposta Técnica com detalhes sobre a abordagem metodológica, o cronograma das actividades, a equipa que executará o trabalho e uma proposta financeira com os parâmetros que viabilizam a execução integral da proposta técnica.

Aceitamos que a apresentação da proposta não implica nenhum compromisso da entidade adjudicante.

Renovamos os nossos melhores cumprimentos.

[redacted]
Director Geral

1. Enquadramento

Com uma economia muito dependente dos choques provenientes da Europa, Cabo Verde é um pequeno país insular com cerca de 500 mil pessoas e com fracos recursos naturais. Apesar da inexistência de recursos naturais, o país tem sido administrado ao longo dos anos de forma eficiente tendo alcançado, tanto ao nível social como económico, resultados importantes. Em 2008 o país foi promovido ao grupo de países de desenvolvimento médio, mas as dependências externas continuam. Com uma ligação histórica e cultural ao velho continente, o cenário económico em Cabo Verde está intrinsecamente ligado às flutuações que ocorrem na economia Europeia. Essa dependência económica acaba por realçar ainda mais a necessidade de gerir um país onde a política monetária praticamente não tem tido impacto e a política fiscal é limitada devido a recente escalada da dívida pública (130% do PIB). Cabe realçar que essa dependência acabou por intensificar ainda mais os efeitos da crise internacional na economia nacional.

Antes da crise financeira na Europa, a taxa de crescimento médio do Produto Interno Bruto (PIB) chegou aos 6% - 7% ao ano. Com a crise na Europa o país foi afectado de forma directa pela diminuição dos investimentos directos estrangeiros e das remessas dos emigrantes. Cabo Verde depende destes dois factores para poder tornar sólido o crescimento económico. Por lado o crescimento económico verificado foi consideravelmente liderado pelos investimentos públicos através do Programa de Investimento Público (PIP). Estes investimentos públicos por outro lado acabaram por elevar a dívida pública para níveis aparentemente insustentáveis. Neste cenário já existe uma grande pressão por parte dos parceiros externos no sentido de haver um maior controlo da política fiscal expansionista levado a cabo pelo governo. Nota-se assim que para que Cabo Verde venha a observar os mesmos níveis de crescimento económico terá de promover de forma substancial o sector privado/empresarial - políticas que possam promover uma melhoria no ambiente de negócios serão fundamentais neste contexto.

Nesta senda, e adicionalmente considerando a natureza do mercado interno, tal como a sua pequenez e fragmentação, o actual governo elegeu o sector empresarial como o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresárias com vista a tornar sustentável as politicas adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a EMPROFAC aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica na gestão dos serviços prestados aos clientes assim como na diversificação das ofertas para o mercado.

Neste contexto de melhora na gestão da empresa, a busca de novos segmentos de mercado torna-se fundamental na política inovadora de expansão do "*core business*" da empresa, proporcionando assim uma maior representatividade no mercado, assim como uma maior dinâmica da empresa.

2. Objectivo Geral

O presente estudo tem como objectivo geral elaborar um estudo sobre a estimativa de mercado para produtos "não-medicamentos" em Cabo Verde.

2.1. Objectivos Específicos:

Com base nos elementos apresentados nos Termos de Referência, os objectivos específicos do presente estudo podem ser elencados da seguinte maneira:

- Analisar através de dados estatísticos (proveniente de várias instituições tais como o [redacted] entre outros) a concorrência que existe no mercado de produtos "não-medicamentos";
- Analisar e estimar através de um inquérito os produtos vendidos pela concorrência;
- Saber através de um inquérito e dados complementares (secundários) a estimativa do valor global deste mercado;
- Saber através do inquérito realizado a cota do mercado da empresa EMPROFAC;
- Conhecer através do inquérito quais os produtos mais vendidos e estimar o valor de mercado dos mesmos.
- Conhecer ou projectar o mercado nos próximos 10 anos através de métodos econométricos.

Apresentação da Empresa

A [redacted] é uma empresa que existe desde 2002 e é hoje uma referência no mercado da consultoria em Cabo Verde. Já realizou estudos especializados em vários domínios, incluindo a prestação de consultoria internacional e trabalhos encomendados por entidades cabo-verdianas e executados no estrangeiro.

Tem um conjunto de sócios com especialização nas áreas de economia, planeamento, estatística e sociologia. Para além disso, tem uma rede de consultores associados que têm prestado assessoria em domínios especializados e que não existem na empresa de forma permanente.

Entre os seus clientes contam-se algumas das maiores empresas nacionais como a [redacted] empresas sediadas em Portugal como a [redacted] entre muitas outras entidades.

A [redacted] detém as maiores competências em matérias de realização de estudos de mercado, tendo contribuído para o surgimento de algumas das maiores fábricas existentes no país. Dispõe actualmente de 7 consultores a tempo inteiro e as suas competências estendem-se ainda à realização de estudos de viabilidade e elaboração de projectos de investimento.

Para mais detalhes ver o currículo da empresa mais adiante. Para o acesso à informação mais detalhada [redacted]

3. Metodologia

A complexidade do objecto do estudo, associado a variedade de situações, parceiros, interlocutores, informações, estudos, planos, relatórios de actividades e avaliações de outras intervenções similares, nos leva a adoptar uma metodologia de trabalho que associe de forma integrada instrumentos e técnicas duma abordagem que privilegie a combinação simultânea e cruzada de instrumentos e ferramentas tanto do método quantitativo como qualitativo.

A equipa propõe utilizar os instrumentos do método acelerado de pesquisa por serem de fácil aplicabilidade, custos relativamente reduzidos na recolha e tratamento de dados/informações, e sobretudo por responderem eficazmente aos objectivos propostos. A metodologia a ser proposta está espelhada nos moldes utilizados na literatura internacional, nomeadamente iremos, num primeiro momento, realizar uma revisão da literatura sobre o objecto do estudo e obter dados específicos juntos de várias instituições nacionais, tais como o [redacted] ntre outras. Em segundo momento realizaremos um inquérito junto das empresas que actuam no sector. Em seguida iremos realizar entrevistas junto "*stakeholders*" no sector (sector de venda de produtos "não-medicamento") e com base nestes dados qualitativos juntamente com outros dados quantitativos (provenientes do inquérito) iremos estimar o mercado, em termos de valor, para os principais produtos neste mercado. Em um último estágio iremos utilizar todas as informações quantitativas e qualitativas para realizar as projecções para os próximos 10 anos, assim como desenvolver um modelo estocástico para estimar a cota de mercado para a EMPROFAC neste mercado.

Metodologia da Recolha de Dados

A recolha de dados junto dos clientes, responsáveis das instituições e outros será realizada através de entrevista directa, por inquiridores contratados para o efeito. Serão realizados inquéritos dirigidos às várias empresas comerciais que actuam no mercado, nomeadamente farmácias, lojas de equipamentos hospitalares, suplementos, Alimentos, produtos cosméticos, entre outras.

A recolha será efectuada de uma forma exaustiva procurando abranger todas das unidades citadas e que operam nas ilhas de Santiago (Praia e concelhos do Interior de Santiago), de S. Vicente e do Sal. A seleção dos responsáveis das instituições a entrevistar cumprirá o mesmo critério.

Serão contratados uma equipa constituída por 30 inquiridores e 8 supervisores

A recolha será realizada durante 5 dias. O método de recolha de informação a utilizar será a "recolha por entrevista que consiste, como o próprio nome indica, na entrevista direta.

As equipas de terreno deslocam-se como uma equipa, sob a orientação de 1 Supervisor. No final do dia devem encontrar-se para procederem ao controlo de qualidade da recolha e supervisão do trabalho de terreno.

A principal função do Supervisor é garantir **o controlo de qualidade na recolha de** dados. Tal como o nome sugere, o Supervisor verifica a qualidade supervisionando de perto todos os aspectos do trabalho dos Inquiridores. Os inquéritos do Afrosondagem atingem esse fim mantendo um rácio baixo de Inquiridores por Supervisores (idealmente, 1 para 3).

As entrevistas serão realizadas em crioulo, **repetindo-se textualmente** o conteúdo da pergunta.

Formação dos Inquiridores

Será ministrada uma formação aos inquiridores com uma componente teórica e uma componente prática, em que serão tratados questões relativas à apresentação do inquiridor, técnicas de abordagem, condução de entrevistas e confidencialidade das mesmas, seguida

de uma componente prática, onde iremos testar o questionário, uniformizar a linguagem dos inquiridores e corrigir as possíveis falhas na condução das entrevistas.

Os inquiridores serão indivíduos com um perfil elevado e larga experiência na recolha de dados e que já tenham participado na realização deste inquérito no ano transato.

Pré-teste do questionário

Será realizado um pré-teste do questionário junto de três unidades comerciais (farmácias ou outras) escolhidas aleatoriamente com o objetivo, por um lado de testar o nível de compreensão das perguntas por parte dos inquiridos e, por outro, para avaliar o tempo médio da aplicação do mesmo. Ajustes serão introduzidos no questionário final caso se mostre necessário.

Processamento de Dados

O programa de digitação será produzido em SPSS Data Entry 4.0 e a base de dados final será processada em SPSS 20.0, sendo transferível quer para Access quer para Excel. A tabulação será produzida em SPSS e os gráficos em Excel. Na modelagem econométrica iremos utilizar o pacote estatístico Eviews e STATA.

Questionários

As entrevistas serão baseadas em questionários de resposta fechada a serem elaborados em concertação com um responsável indicado pela EMPROFAC.

Metodologia Econométrica

Após uma estimativa dos valores do mercado geral dos produtos "não-medicamentos" iremos realizar as projecções desses valores nos próximos 10 anos. No processo de realizar projecções iremos utilizar através dos dados provenientes do INE ou da Direcção Nacional das Alfândegas dados de séries temporais. Caso não for possível utilizar dados com periodicidade contínua, iremos utilizar métodos numéricos, nomeadamente, *Splines Cúbicas*, para obter uma série contínua.

Com a utilização dos dados obtidos pelo método numérico iremos construir um modelo estrutural. Com base neste modelo, será possível desenvolver projecções futuras sobre o mercado. Além das projecções realizadas iremos também estimar a cota de participação da empresa mediante a utilização de um modelo estocástico que será construído para este fim.

De forma mais específica, em um primeiro momento, com base no "*baseline*" construído com acesso aos dados do inquérito iremos criar um modelo estrutural que será utilizado para realizar projecções. No modelo estrutural o valor de mercado estará ligado à flutuações macroeconómicas e choques provenientes da economia europeia também estará incorporado. As regressões do modelo estrutural serão obtidos pelo método de mínimos quadrados ordinários e os dados complementares, tais como o PIB de vários países Europeus, serão obtidos no website do Fundo Monetário Internacional.

No modelo utilizado existem duas variáveis dependentes (PIB nacional e a quantidade, em termos de valor, dos produtos importados "não medicamentos") e duas variáveis exógenas (o nível de investimento directo estrangeiro (IDE) e o PIB da alguns países Europeus, nomeadamente Portugal e Espanha).

Para efeito de previsão serão utilizados do Banco Central dados dos investimentos directos estrangeiros recebidos durante o período 2010-2016. Para projectar o PIB nacional será necessária fazer a projeção "fora da amostra" dos fluxos dos IDEs e do PIB Europeu. Para

realizar as projecções para os anos posteriores dos influxos dos IDEs serão utilizadas as taxas de crescimento projectadas para o PIB nacional apresentado no relatório "**Análise de Sensibilidade das Previsões Macroeconómicas para 2016/2017/2018**"[1] elaborado pelo Ministério das Finanças que estima as seguintes taxas de crescimento para o período 2017-2021: 4% em 2'16, 5.5% em 2017, 6,9% em 2018, 7% em 2019, 7,1% em 2020 e 7,1% em 2021. Com base nestas taxas será possível construir uma série da evolução temporal dos IDEs (extrapolando a média destas taxas até 2027) e simulações "contrafactuais" serão realizadas para estudar potenciais consequências de choques que possam influenciar a economia e o mercado desses produtos "não-medicamentos".

A partir do modelo econométrico será possível construir um modelo matemático nacional que será resolvido mediante a utilização de técnicas numéricas de resolução de sistema de equações (será utilizado o método Broyden). Com base no modelo determinístico será possível realizar simulações directas nos parâmetros estimados através das regressões múltiplas.

Para o presente trabalho, o modelo de regressão linear múltipla (MRLM) para séries temporais pode ser apresentado pela seguinte equação (utilizando a apresentação de forma não compactada):

$$Y_i = \beta_1 + \beta_2 X_{2i} + \cdots\cdots + \beta_{ki} + u_i \, , em \; que \; i = 1,2,\cdots,n$$

Onde $X_2, \cdots, X_k$, representam as variáveis independentes (ou regressoras) e Y é a variável explicada. u_i representa o termos de erro e segue as hipóteses clássicas – com média zero e variância constante u ~N $(0, \sigma^2)$. Os coeficientes de regressão desconhecidos e que precisam ser estimados são representados por $\beta_1, \beta_2, \cdots \beta_k$. Existem vários métodos para estimar os Betas, como por exemplo Máximo verossemelhança, no entanto o mais usual e que também será utilizado neste trabalho é o método de mínimos quadrados ordinários (MQO).

[1] Estudo realizado pelo Ministério das Finanças e publicado internamente.

Em termos matriciais o modelo de regressão múltipla pode ser representado por,

$$Y = X\beta + \varepsilon$$

Em que **Y** é o vetor da coluna de dimensão (n x 1) de valores observáveis para variável dependente **X** é a matriz (n x k) de valores observáveis para variáveis explicativas, **β** é o vetor (k x 1) correspondente aos parâmetros desconhecidos e **u** representa o vetor (n x 1) de perturbação aleatória, isto é, se adotamos a representação para a regressão amostral teremos a seguinte representação:

$$\begin{pmatrix} y_1 \\ y_2 \\ y_3 \\ y_4 \\ \dots \\ y_n \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 1 & x_{11} & x_{21} & \dots & x_{k1} \\ 1 & x_{12} & x_{22} & \dots & x_{k2} \\ 1 & x_{13} & x_{23} & \dots & x_{k3} \\ 1 & x_{14} & x_{24} & \dots & x_{k4} \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ 1 & x_{1n} & x_{2n} & \dots & x_{kn} \end{pmatrix} \times \begin{pmatrix} b_0 \\ b_1 \\ b_2 \\ \dots \\ b_k \end{pmatrix} + \begin{pmatrix} e_1 \\ e_2 \\ e_3 \\ e_4 \\ \dots \\ e_n \end{pmatrix}$$

Como sabemos pela utilização de técnicas de otimização, podemos resolver o sistema apresentado, de forma a obter o vetor dos Betas que minimiza a função objetivo, que é dada pelo soma dos quadrados dos resíduos, ou seja:

$$\hat{\beta} = (X^T X)^{-1} X^T y$$

Vale notar que caso os pressupostos do Teorema de Gauss-Markov forem satisfeitos, o estimador assim obtido será o melhor estimador (variância mínima) na classe dos estimados lineares e também será não viesado.

Inferência Estatística

Tendo em consideração que os resultados são obtidos mediante a utilização de um modelo amostral, é necessário utilizar a inferência estatística como forma de extrapolar esses resultados para uma realidade maior. Assim, é necessário testar a significância dos parâmetros, através dos testes usuais.

Se as suposições do Gauss-Markov forem satisfeitas, O Método MQO fornecerá parâmetros "BLUE" – Best Linear Unbiased Estimators. No entanto, como forma de estabelecer inferências estatísticas é preciso acoplar aos pressupostos Gauss- Markov, a suposição da distribuição para os vários Betas (parâmetros a serem estimados). Assim, adicionalmente, se supõe que os Betas, de forma individual têm uma distribuição normal, ou seja

$$\hat{\beta} \sim N(\beta, \sigma^2 (X^T X)^{-1})$$

Certamente, utilizando dados temporais ou do tipo "cross-section" as suposições do Gauss-Markov poderão ser violadas, de forma que os estimadores do MQO não serão BLUE. Assim, é necessário utilizar técnicas específicas para corrigir os resultados obtidos pelo MQO, correções da heterocedasticidade, tais como: Matriz robusta de White,e correções gerais (tanto para heterocedasticidade como para auto correlação) Newey-West - HAC1, HAC2, entre outros.

Estimação das cotas de Mercado

Com base nos dados do inquérito realizado poderemos estimar a participação da EMPROFAC no mercado do seguimento dos "não-medicamentos". Por outro lado, considerando os dados obtidos será possível visualizar a evolução desta participação no mercado ao longo dos recentes anos. Iremos utilizar modelos econométricos para projectar esta participação no futuro e será possível analisar possíveis flutuações deste valor ao longo dos anos. Neste caso iremos utilizar modelos de projecções univariados tais como: [redacted] entre outros, para analisar a evolução futura da participação da EMPROFAC neste mercado em específico.

Com base no melhor modelo econométrico (a escolha do melhor modelo será feita mediante o critério da menor Raiz do Erros Quadrado Médio), iremos construir um modelo matemático que será utilizado para a realização de simulações de Monte Carlo. Com base nestas simulações será possível, por uma técnica empírica, saber as flutuações futuras na evolução (nos próximos 10 anos) da participação da EMPROFAC neste mercado de produtos "não-medicamentos".

Entrevistas

Como já foi realçado além dos dados quantitativos, a nossa proposta engloba a utilização de dados qualitativos como forma de se obter uma visão mais ampla da realidade neste mercado em específico. Assim, realizaremos entrevistas junto dos principais participantes neste mercado para saber as perspectivas e informações detalhadas sobre o mercado. Essas informações serão de suma importância para a calibração dos modelos matemáticos utilizados no modelo estrutural de previsão, assim como na realização da simulação de Monte Carlo. Para as entrevistas serão utlizadas um questionário semi-estruturado e os dados qualitativos serão tratados mediante a utilização do pacote software NVIVO;

Equipa de Consultores

Temos uma equipa de consultores permanentes, especializados em econometria, estatística e economia e em outros domínios como micro-finanças e ciências sociais. Esse conhecimento especializado é reforçado por um conhecimento profundo da realidade cabo-verdiana, o que contribui para a realização de trabalhos de elevada qualidade técnica e que utilizam métodos inovadores que potenciam o forte background teórico e académico dos nossos consultores.

O nosso core business provém de:

- Estudos de Satisfação dos Clientes
- Estudos em Democracia e Governança
- Avaliação de Impacto socioeconómico
- Estudos de Mercado
- Estudos Socioeconómicos
- Sondagens Eleitorais

Os nossos consultores têm experiência de consultoria internacional e já trabalharam com praticamente todas as maiores instituições públicas, privadas, sociedade civil e organismos internacionais em Cabo Verde.

No anexo poderá ser analisado os currículos detalhados dos nossos consultores. A equipa proposta para este estudo é composta por:

Consultor	Especialidade	Função
[redacted]	Sociologia e Política	Coordenador do Estudo, Formação e Recolha
	Estatístico	Amostragem e Processamento de Dados
	Econometria	Análise do mercado, projecções, modelagem econométrica e Logística

Temos pessoal qualificado nas 9 ilhas para recolha de dados com experiência em controlo de qualidade dos dados. As nossas equipas de terreno são constituídas por inquiridores e supervisores que executam esse controlo de qualidade.

[redacted]		PhD em Sociologia
		PhD em Econometria
		Estatística/SIG

Motivações

Um conjunto de razões motiva e justifica o nosso interesse em realizar este estudo, incluindo:

- A convicção de que temos capacidade de construir uma equipa dinâmica e com especializações técnicas multidisciplinares, cujos conhecimentos permitirão realizar o estudo de forma responsável e rigorosa;

- Conhecimento avançado no design, preparação, implementação, observação e análise de inquéritos enquanto ferramenta de captura da percepção das populações-alvo;

- Extensa experiência na realização de estudos de satisfação do cliente, na recolha e processamento de dados qualitativos e quantitativos, em análise estatística e comunicação para o desenvolvimento;

- Um profundo conhecimento e compreensão da realidade cultural da população-alvo deste estudo e no país em geral;

- Um conhecimento avançado e aplicado em métodos econométricos, tendo já realizado vários trabalhos de consultoria aplicado.

4. Cronograma

O período total da consultoria será de 45 dias. As actividades serão exercidas de acordo com a proposta de cronograma que segue:

Cronograma das Actividades (45 dias)

Cronograma de Execução dos Trabalhos	Meses																							
ACTIVIDADES	1º semana				2º semana				3º semana				4º semana				5º semana				6º semana			
1. Fase de Revisão Bibliográfica																								
2. Fase de Implementação do Inquérito/Entrevistas																								
a) Inquérito às Empresas do Sector																								
Elaboração/Aprovação dos questionários																								
1. Fase de Implementação do Inquérito junto às empresas																								
Recrutamento/formação dos inquiridores/supervisores																								
Realização do inquérito Piloto																								
Aplicação dos inquéritos junto das empresas																								
b)Entrevistas junto de alguns stackholders																								
c)Processamento dos resultados dos Inquéritos																								
Preparação do programa de digitação																								
Preparação do plano de tabulação																								
Recrutamento/formação dos digitadores																								
Digitação dos dados																								
Apresentação das tabelas com resultados cruzados																								
3, Elaboração do Modelo Econométrico e Previsões																								
4, Elaboração do Relatório																								
Preparação do plano de Relatório																								
Elaboração e entrega do Relatório Preliminar																								
Apresentação do relatório aos colaboradores da Empresa e recolha de subsídios																								
Entrega do Relatório Final																								

5. Currículo da Afrosondagem e dos Consultores

Principais trabalhos realizados

ESTUDOS SOCIOECONÓMICOS

1. **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pela Cooperação luxemburguesa nas ilhas de Santiago, do Fogo e da Brava,** Lux-Development (2015)
2. **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pelo [redacted] nas ilhas de Santiago, de S. Vicente, do Sal e da Boa Vista, [redacted]** (2013)
3. **Small and Medium Enterprise Capacity Building and Economic Governance –[redacted]** Min. Finanças (2014)
4. **Estudo sobre as Marcas e Personalidades de Confiança dos Cabo-Verdianos, [redacted] (2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)**
5. **Estudo aos Transportes Inter-ilhas de Passageiros,** Fisher Associates (2011)
6. **Estudo sobre o Aborto em Cabo Verde, [redacted]** (2012)
7. **Análise do Episódio-Piloto para a [redacted]** Lux-Dev (2012)
8. **Estudo Socioeconómico no Bairro Chã da Farinação na Boa Vista, [redacted]** (2010)
9. **Estudo sobre o Acesso à Água,** Hidroprojecto (2010)
10. **Estudo Socioeconómico sobre as Barracas no Sal, [redacted]** (2010)
11. **Estudo sobre a Sustentabilidade do CENORF, [redacted]** dos Deficientes (2010)
12. **Estudo sobre a Performance dos Municípios em Cabo Verde, [redacted]** (2010)
13. **Estudo quantitativo e Qualitativo Sobre a Demanda Global das Micro-Finanças em Cabo Verde, [redacted]** (2010)
14. **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Jamaica na Praia, [redacted]** (2010)
15. **Estudo Socioeconómico na Lixeira da Praia, [redacted]** (2010)
16. **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Boca do Inferno na Praia, [redacted]** (2010)

17. **Estudo sobre a Definição do Horário dos funcionários Públicos,** [redacted] (2009)

18. **Estudo para a Criação de um Sistema Integrado de Benefícios aos** [redacted] (2009)

19. **Estudo sobre a Proliferação das Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre,** [redacted]

20. **Estudo sobre a Situação dos Mercados Municipais na Praia,** [redacted] (2008)

21. **Estudo sobre as Condições Sanitárias nas Escolas do Pré-Escolar,** [redacted] (2007)

22. **Inquérito sobre a Qualidade dos Cuidados de Saúde nas Estruturas da "Região Sanitária de Santiago Norte"**, Lux Development (2005)

23. **Estudo de Referência Socioeconómica**, no âmbito das atividades do Instituto das Estradas e financiado pelo [redacted] 2004.

24. **Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS)** financiado pelo [redacted] no âmbito do Programa de Luta Contra a SIDA, (2004) em parceira com a Estrategos;

25. **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde** - [redacted] (2004);

26. **Inquérito sobre o Voluntariado Juvenil** para o PNUD/ [redacted] 2004;

27. **Implementação e Análise do Inquérito PADEP** da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical ([redacted], 2003);

DEMOCRACIA E BOA GOVERNAÇÃO

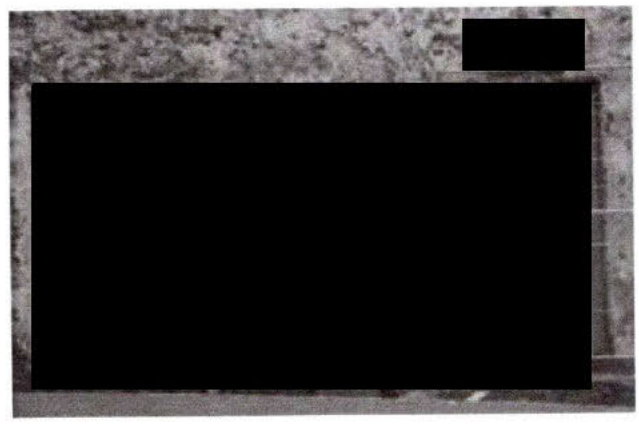
28. **Estudo sobre a Democracia e boa governação em Cabo Verde**, Afrobarometer (2002, 2005, 2008, 2011, 2014 e 2017)

29. **Estudo Sobre o Perfil das Cidades em Cabo Verde, [redacted] (2013)**

30. **Inquérito sobre a Criminalidade e Insegurança na cidade da Praia,** [redacted] (2012, 2013)

31. **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde,** [redacted] (2006, 2008)





32. **Estudo sobre os Resultados das Eleições Legislativas e Presidenciais de 2001 e 2006,** [redacted] 2006)

33. **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde,** [redacted] (2007, 2011)

34. **Estudo sobre o Comportamento dos Eleitores**, MpD, 2011

AVALIAÇÃO DE IMPACTO

35. **Avaliação do Impacto socioeconómico das obras de modernização do** [redacted] (2017)

36. **Avaliação do Impacto da Implementação da Lei da VBG,** [redacted] (2017)

37. **Estudo de impacto no PIB de Santiago das empresas chinesas,** [redacted] (2016)



38. **Avaliação do Impacto do Horário Experimental na** [redacted] em parceira com a Estrategos;

39. **Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza** - Programa de Desenvolvimento do Sector Social (PNLP-PDSS), financiado pelo [redacted] pela Estrategos, em parceira com a [redacted]

40. **Avaliação do Impacto na Perspetiva dos Beneficiários dos Projetos de Investimento no âmbito do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo [redacted] (2004)., pela Estrategos em parceria com a [redacted]

41. **Estudo de Impacto Socioeconómico das Armas Ligeiras em Cabo Verde,** ECOWAS/CEDEAO (2008), em parceria com a Estrategos;

ESTUDOS DE MERCADO

42. **Estudo ao mercado de arrendamento em Santiago, Sal e S. Vicente,** [redacted] 2017
43. **Estudo ao mercado de Leite e Iogurte,** [redacted] (2015)
44. **Estudo ao Mercado do sumo de frutas,** [redacted] (2014)
45. **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde,** [redacted] (2008, 2014)
46. **Estudo ao Mercado dos Sumos de fruta em Cabo Verde,** [redacted] 2014)
47. **Censo ao Mercado dos Lubrificantes em S. Vicente, no Sal e em Santiago,** Vivo Energy (2014)
48. **Estudo ao Mercado do Arrendamento,** [redacted] (2011)
49. **Estudo ao Mercado da Areia de Brita e da Jorra,** [redacted] (2011)
50. **Estudo ao Mercado do Congo Verde,** [redacted] (2011)
51. **Estudo ao Mercado dos Combustíveis em Cabo Verde,** [redacted] (2010)
52. **Avaliação do Grau de Penetração das Águas e refrigerantes da TI,** [redacted] (2010)
53. **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde,** Direção Geral da Comunicação Social (2007, 2009)
54. **Estudo sobre o Mercado das Águas, Sumos e Refrigerantes,** [redacted] (2008 e 2014)
55. **Estudo ao Mercado de Condomínios de Armazéns,** [redacted] 2007)
56. **Estudo do Mercado Imobiliário Turístico,** [redacted] 2007)
57. **Estudo de Mercado sobre as Naves Industriais na Praia,** [redacted] 2006
58. **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra** ([redacted] 2004);
59. **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto** ([redacted] 2004);
60. **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo) - [redacted] 2003);
61. **Inquérito sobre o Cartão-Jovem** para a [redacted] 2004;

62. **Estudo ao Mercado das Águas Engarrafadas e Refrigerantes em Cabo Verde,** [redacted] (2005);

63. **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde,** [redacted] (2005);

64. **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde** [redacted] (2003);

65. **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal.** [redacted] (2003);

66. **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde** [redacted] (2006)

ESTUDOS DE SATISFAÇÃO DE CLIENTE

67. **Estudo de satisfação dos Clientes da** [redacted] (2015, 2017)

68. **Estudo à Satisfação dos Utentes das** [redacted] (2015)

69. **Estudo de Impacto e à Satisfação dos Clientes da Casa do Cidadão,** Casa do Cidadão (2011, 2012, 2013, 2014, 2017)

70. **Estudo sobre a Segurança nos Aeroportos,** [redacted] (2014)

71. **Inquérito de Satisfação dos Utentes dos serviços prestados na linha Marítima Praia/Maio** [redacted] (2014)

72. **Estudo à Satisfação dos Clientes da CV Telecom,** [redacted] (2011, 2013, 2014, 2015)

73. **Estudo à Satisfação dos Clientes da CV Móvel,** [redacted] (2013, 2014)

74. **Estudo à Satisfação dos Clientes dos Aeroportos**, AAC (2013)

75. **Estudo de Impacto e à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011)



76. **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011)

77. **Estudo à Satisfação dos Clientes dos** [redacted] 2010)

78. **Estudo à Satisfação dos clientes do** [redacted] (2010)

79. **Inquérito de Satisfação dos Clientes pelos Serviços Prestados pela** [redacted] (2007 e 2009)

80. **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2005)

CONTAGEM DE TRÁFEGO

81. **Contagem de Tráfego na Praia,** [redacted] (2014)
82. **Contagem de Tráfego em Santiago** [redacted] 2008)
83. **Contagem de Tráfego no Nó da Terra Branca,** MSF (2007)
84. **Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais,** [redacted], financiado pelo [redacted] (2007,2010)

SONDAGENS ELEITORAIS

85. **Sondagem às Eleições Legislativas** (2006, 2011 e 2016)
86. **Sondagens às Eleições Presidenciais** (2011 e 2016)
87. **Sondagens às Eleições Autárquicas** (2008, 2012 e 2016)
88. **Sondagens às Eleições Autárquicas em Santa** Catarina (2011)
89. **Sondagens às Eleições Autárquicas na Praia** (2011)

ASSISTÊNCIA TÉCNICA

90. **Montagem do Observatório Nacional da Habitação,** [redacted] (2010/2011)
91. **Estudo sobre a Democracia em Madagáscar,** [redacted] (2005)



OUTROS ESTUDOS

92. **Estudo sobre o Processo de Descentralização em Cabo Verde**, [redacted] 2013 e 2014

93. **Estudo sobre o Perfil das Cidades,** [redacted] (2013)

94. **Estudo sobre a Divisão Administrativa do País,** [redacted] (2011)

95. **Avaliação da Viabilidade Económica e Financeira para a Criação do Município de Santa Maria no Sal,** [redacted] (2010)

96. **Relatório de atividades do Ministério Público,** [redacted] (2008, 2009)

97. **Plano Abreviado de Compensação** para o [redacted] (2008)

98. **Projeção do Pessoal do** [redacted] (2009)

99. **Digitação e análise da base de dados do Inquérito sobre a Saúde Escolar, Lux Development** (2013);

100. **Satisfação dos Utentes com os Serviços prestados na Linha Marítima Praia /Maio /Praia,** [redacted] (2014);

101. **Pesquisa de Audiência aos Públicos-alvo do** [redacted]

Outros Trabalhos que Envolveram os Atuais Consultores da [redacted]

Participação em Estudos sobre a Pobreza em Cabo Verde em colaboração com o [redacted]

Consultoria Internacional em Angola (5 vezes), **Moçambique** (3 vezes), **Guiné-Bissau e São Tomé e Príncipe** (3 Vezes) pela União Europeia

Estudo sobre Identificação dos Principais Sectores-Chaves da Economia Cabo-Verdiana 1980-2000, promovido financiado pelo [redacted] no Âmbito do PROMEF

Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação, financiado pelo [redacted]

Coordenação do Recenseamento Geral da População e Habitação em Cabo Verde 2000 nos Concelho da Praia Urbana e do Sal, pelo [redacted]

Coordenação dos **Recenseamentos Empresariais de 1997 e 2002** pelo [redacted]

Inquérito às **Despesas e Receitas das Famílias 2001/2002**, pelo [redacted]

Participação no **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano em Cabo Verde** - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação promovido pelo PNUD

Várias **análises estatísticas** pelo Instituto Nacional de Estatística

Várias ações de **Formadores de Formadores**

Participação no **Livro Branco da Formação Profissional**, pelo [redacted]

Avaliação dos Projetos submetidos ao Fundo de Promoção do Emprego e Formação Profissional, pelo [redacted]

Coordenação do **Observatório das Migrações e Emprego**, pelo [redacted]

Inquérito às **Expectativas e Satisfação dos Trabalhadores dos** [redacted]

Inquérito sobre o **Impacto das Ações de Formação**, pelo [redacted]

Inquérito sobre o **Perfil do** [redacted]

Estudo Nacional das **Necessidades e Implementação das Infraestruturas nas Zonas Costeiras**

Levantamento Participativo das **Necessidades de Infraestruturas nas Comunidades Rurais**

Estudo sobre o **Sistema Mutualista de Poupança e Crédito Mútuo em Cabo Verde**

Estudo sobre as Perspetivas de **Integração das Mulheres na Comercialização do Pescado no Fogo**

Estudo sobre o **Conceito Estratégico para a Criação de Grupos de Interajuda** no seio das mulheres

Participação na **Avaliação dos Objetivos do Milénio, Sector Educação**

Participação no **Plano Nacional de Acão de Educação para todos**

Participação no **Plano Estratégico da Educação**

Participação na elaboração do **Plano Nacional de Desenvolvimento 2001-2005 – Educação**

Participação no **Programa Prioritário em Matéria de Educação e Formação Profissional**

Participação na **Estratégia para a Implementação da Educação em Matéria de População e Vida Familiar**

as nossas instalações



[redacted] - PHD

1. **Nome:** [redacted]
2. **Data de Nascimento:** [redacted]
3. **Nacionalidade:** Cabo Verde
4. **Educação:**

   - **Doutor em Ciências Políticas e Sociais**, pela [redacted] – Belgique – Setembro de 2012;
   - **Mestrado em Sociologia**, conclusão em Fevereiro de 1995, pela [redacted] - São Paulo - Brasil;
   - **Licenciatura em Ciências Sociais**, conclusão em Junho de 1991 pela [redacted] do Sul no Brasil;

5. **Afiliações**:
   - Vice-presidente da [redacted]

6. **Formação Complementar**

   - Formação em **Técnicas de Aplicação de Inquéritos**, [redacted] isboa, 35 horas. Junho de 1996.
   - Curso de **Difusão de Informação Estatística**, [redacted] semana. Maio de 2000.
   - **Técnicas de Amostragem às Empresas**, Cabo Verde, Abril de 2005
   - **Curso de Reciclagem de Formadores**, especialização em Recenseamentos de População e Habitação, [redacted] Tarrafal, Fevereiro de 2000.
   - **Curso de SPSS 10.0**. [redacted] Praia, Nov/Dez. 2000.
   - **Curso de Formação de Formadores**, especialização em Recenseamentos de População e Habitação, [redacted] Praia. 2002.
   - Estágio de **preparação de base de dados e análise de dados estatísticos** na [redacted] Novembro de 2002.
   - Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra. [redacted] eixeira no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 horas. Maio 2004.
   - Formação em **software de análise e tratamento de dados estatísticos, designadamente SPSS,** no Centre for Social Science Research – University of Cape Town, Janeiro de 2006.
   - Participação no Summer School on **the analysis of African Public Opinion data** – [redacted] South Africa, Fevereiro de 2006
   - *Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra. [redacted] Teixeira no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 Horas. Maio 2004.*

7. **Competências Linguísticas**

Idiomas	Falado	Escrito	Lido

Português	Língua Materna			
Crioulo	Língua Materna			
Inglês	Razoável		Bom	Excelente
Francês	Razoável		Bom	Excelente
Espanhol	Razoável		Razoável	Excelente

8. **Experiência Profissional**

- Desde 2002 até a presente data na [redacted] exercendo funções de Diretor Geral;

- Desde 2012, Professor na Universidade Pública de Cabo Verde;

- De Janeiro de 2009 a Julho de 2010, na Estrategos SA, exercendo como Consultor as funções de seguimento e avaliação de projetos, na qualidade de parceiro técnico da United States African Development Foundation; é sócio fundador da empresa.

- Entre 2001 a 2002, no Projeto de Modernização da Educação e da Formação Profissional, como Consultor, com competências de avaliação dos projetos submetidos ao Fundo de Promoção do Emprego e da Formação, Coordenação do Sistema de Informação do Mercado de Emprego (produção de vários inquéritos) e, coordenação do Observatório de Migrações e Emprego. Destaca-se ainda a participação na produção do documento Livro Branco da Formação Profissional.

- De 1999 a 2001, Diretor do Departamento de Emprego/Coordenador de estudos e inquéritos no Instituto do Emprego e da Formação Profissional, dirigindo as áreas de coordenação técnica e metodológica do de toda a produção estatística na área do emprego e da formação profissional, difusão de informação estatística e coordenação de políticas ativas de promoção do emprego.

- Entre 1996 a 1999, no [redacted] como técnico superior responsável pela conceção, implementação e análise de projetos estatísticos;

- *De 1995 a 1996 no [redacted] Juventude e Promoção Social, como Assessor do Ministro, responsável pelo diagnóstico da situação da promoção social em Cabo Verde, preparação de relatórios, entre outras.*

9. **Principais Trabalhos Realizados**

Estudos de Satisfação de Clientes

- **Estudo de satisfação dos Clientes da** [redacted] (2015, 2017)
- **Estudo à Satisfação dos Utentes das** [redacted] (2015)
- **Estudo de satisfação dos utentes da linha marítima Praia/Maio**, MIEM (2014)

- **Estudo de satisfação dos utentes dos serviços da AAC nos aeroportos e aeródromos nacionais**, AAC (2013)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2011, 2012, 2013, 2014 e 2017)
- **Estudo à Satisfação dos Clientes da** [redacted] 2011)
- **Estudo à Satisfação dos clientes do** [redacted] (2010)
- **Inquérito de Satisfação dos Clientes pelos Serviços Prestados pela CECV**, [redacted] (2007 e 2009)
- **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] (1998, 1999, 2000 e 2005)

Estudos Socioeconómicos

- **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiado pela Cooperação luxemburguesa nas ilhas de Santiago, do Fogo e da Brava**, Lux-Development (2015)
- **Estudo de referência socioeconómica junto dos beneficiários do projeto Água financiando pelo** [redacted] nas ilhas de Santiago, de S. Vicente, do Sal e da Boa Vista, [redacted] (2013)
- **Small and Medium Enterprise Capacity Building and Economic Governance –** [redacted] Min. Finanças **(2014)**
- **Estudo sobre as Marcas e Personalidades de Confiança dos Cabo-Verdianos**, [redacted] 010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015)
- **Estudo aos Transportes Inter-ilhas de Passageiros**, Fisher Associates (2011)
- **Estudo Socioeconómico no Bairro Chã da Farinação na Boa Vista** [redacted] (2010)
- **Estudo sobre o Acesso à Água**, Hidroprojecto (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre as Barracas no Sal,** [redacted] (2010)
- **Estudo sobre a Performance dos Municípios em Cabo Verde**, [redacted] (2010)
- **Estudo quantitativo e Qualitativo Sobre a Demanda Global das Micro-Finanças em Cabo Verde**, ADA/Lux Development (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Jamaica na Praia** [redacted] (2010)
- **Estudo Socioeconómico na Lixeira da Praia**, Câmara Municipal da Praia (2010)
- **Estudo sobre a Confiança dos Cabo-Verdianos,** [redacted] (2010)
- **Estudo Socioeconómico sobre o Bairro da Boca do Inferno na Praia** [redacted] (2010)
- **Estudo sobre a Definição do Horário dos funcionários Públicos**, [redacted] (2009)
- **Estudo para a Criação de um Sistema Integrado de Benefícios aos Munícipes da Praia,** [redacted] (2009)
- **Estudo sobre a Proliferação das Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre,** [redacted]
- **Estudo sobre a Situação dos Mercados Municipais na Praia,** [redacted] (2008)
- **Estudo sobre as Condições Sanitárias nas Escolas do Pré-Escolar,** [redacted] 2007)
- **Inquérito sobre a Qualidade dos Cuidados de Saúde nas Estruturas da "Região Sanitária de Santiago Norte"**, Lux Development (2005)
- **Assistência Técnica Internacional** no âmbito do Afrobarómetro – Moçambique (2008)
- **Estudo de Referência Socioeconómica**, no âmbito das atividades do Instituto das Estradas e financiado pelo [redacted] 2004.
- **Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS)** financiado pelo [redacted] no âmbito do Programa de Luta Contra a SIDA
- **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde -** [redacted]
- **Inquérito sobre o Voluntariado Juvenil** para o PNUD/Secretaria de Estado da Juventude, 2004;

- **Implementação e Análise do Inquérito PADEP** da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical (UNTC-CS, 2003);

Democracia e Boa Governação

- **Estudo sobre o Processo de Descentralização em Cabo Verde,** [redacted] (2013)
- **Estudo Sobre o Perfil das Cidades em Cabo Verde,** [redacted] (2013)

- **Inquérito sobre a Criminalidade e a Insegurança na Cidade da Praia,** [redacted] (2012, 2013)
- **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde,** [redacted] (2011)
- **Estudo sobre o Comportamento dos Eleitores,** [redacted] 2011)
- **Estudo sobre a Qualidade da Democracia em Cabo Verde,** [redacted] (2008, 2011, 2014 e 2017)
- **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde,** [redacted] (2008)
- **Estudo sobre o Seguimento dos Progressos da Boa Governação em Cabo Verde,** [redacted] (2007)
- **Inquérito sobre Crime e Corrupção em Cabo Verde,** [redacted] (2006)
- **Estudo sobre os Resultados das Eleições Legislativas e Presidenciais** de 2001 e 2006, [redacted] 2006)
- **Atitudes em Relação à Qualidade da Democracia em Cabo Verde,** [redacted] (2005)
- **Estudo sobre a Democracia e Mercados em Cabo Verde,** [redacted] (2002)

Avaliação de Impacto

- **Avaliação do Impacto socioeconómico das obras de modernização do** [redacted] (2017)
- **Avaliação do Impacto da Implementação da Lei da VBG** [redacted] 2017)
- **Estudo de impacto no PIB de Santiago das empresas chinesas,** [redacted] (2016)
- **Avaliação do Impacto do Horário Experimental na Administração Pública,** [redacted] (2010)
- **Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza - Programa de Desenvolvimento do Sector Social (PNLP-PDSS)**, financiado pelo [redacted]
- **Avaliação do Impacto na Perspetiva dos Beneficiários dos Projetos de Investimento no âmbito do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo [redacted] 2004).
- **Estudo de Impacto Socioeconómico das Armas Ligeiras em Cabo Verde,** [redacted] (2008)

Estudos de Mercado

- **Estudo ao mercado de arrendamento em Santiago, Sal e S. Vicente,** [redacted] 2017
- **Estudo ao mercado de Leite e Iogurte,** [redacted] (2015)
- **Estudo ao Mercado do sumo de frutas,** [redacted] (2014)
- **Estudo ao Mercado da cerveja,** [redacted] 2014)
- **Recenseamento ao mercado de lubrificantes em S. Vicente**, no Sal e em Santiago, [redacted] (2014)
- **Estudo ao Mercado do Arrendamento,** [redacted] (2011)
- **Estudo ao Mercado do Arrendamento,** [redacted] (2011)
- **Estudo do Mercado dos Refrigerantes Trin,** [redacted] 2013)
- **Estudo ao Mercado da Areia de brita e da Jorra** [redacted] (2011)
- **Estudo ao Mercado dos Combustíveis em Cabo Verde,** [redacted] (2010)
- **Avaliação do Grau de Penetração das Águas e Refrigerantes da TI,** [redacted] 2010)
- **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde** [redacted] 2007)
- **Estudo de Audimetria e Satisfação dos Clientes em Relação aos Órgãos de Comunicação Social em Cabo Verde,** [redacted] 2009)
- **Estudo sobre o Mercado das Cervejas,** [redacted] (2008)
- **Estudo sobre o Mercado das Águas, Sumos e Refrigerantes,** [redacted] (2008)
- **Estudo ao Mercado de Condomínios de Armazéns,** [redacted] 2007)
- **Estudo do Mercado Imobiliário Turístico,** [redacted] 2007)
- **Estudo de Mercado sobre as Naves Industriais na Praia,** [redacted] 2006
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra** ([redacted] 2004);
- **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto** [redacted] 2004);
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo) - [redacted] (2003);
- **Inquérito sobre o Cartão-Jovem** para a [redacted] 2004;

- **Estudo ao Mercado das Águas Engarrafadas e Refrigerantes em Cabo Verde**, [redacted] 2005);
- **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde**, [redacted] (2005);
- **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde**. [redacted] (2003);
- **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal** [redacted] (2003);
- **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde** [redacted] (2006)
- **Inquérito de Avaliação da Satisfação dos Clientes da** [redacted] (2005)

Contagem de Transito

- **Contagem de Tráfego na Praia**, [redacted] 2014)
- **Contagem de Tráfego em Santiago**, [redacted] 008)
- **Contagem de Tráfego no Nó da Terra Branca**, [redacted] 2007)
- **Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais**, [redacted]

Sondagens Eleitorais

- **Sondagens às Eleições Legislativas** (2016)
- **Sondagens às Eleições Autárquicas na Praia**, (2011)
- **Sondagens às Eleições Autárquicas em Santa Catarina**, (2011)
- **Sondagem às Eleições Legislativas** de 2006 e 2011
- **Sondagens às Eleições Presidenciais** de 2006, 2011 e 2016
- **Sondagens às Eleições Autárquicas** de 2004, 2008, 2012 e 2016

Assistência Técnica

- **Estudo sobre a Democracia em Moçambique**, [redacted] (2008)

Outros Trabalhos

- **Estudo sobre a Divisão Administrativa do País**, [redacted] 2011)
- **Estudo ao Ambiente de Negócios em Cabo Verde**, [redacted] 2010)
- **Vários estudos de viabilidade económica e financeira** (1996 a 2011)
- **Avaliação da Viabilidade Económica e Financeira para a Criação do Município de Santa Maria no Sal**, [redacted] (2010)
- **Relatório de atividades do Ministério Público**, [redacted] (2008)
- **Relatório de atividades do Ministério Público**, [redacted] (2009)
- **Projeção do Pessoal do Ministério da Justiça**, [redacted] (2009)
- **Data Quality Review** para o [redacted] Cabo Verde (2008 e 2010)
- Coordenação dos **Recenseamentos Empresariais de 1997 e 2002**, pelo [redacted]
- Coordenação de **Inquéritos ao Emprego**, 2000 a 2008
- **Coordenação do Recenseamento Geral da População e Habitação** em Cabo Verde 2000 no Concelho da Praia (2000)
- **Participação em Estudos sobre a Pobreza em Cabo Verde** em colaboração com o [redacted] (2005)
- **Co-autor do Perfil da Pobreza em Cabo Verde**
- Participação no **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano em Cabo Verde** - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação promovido pelo [redacted]

10. Publicações e Colaborações

Pelo Instituto do Emprego e da Formação Profissional e a titulo privado:

- Características Económicas da População (Censo 2000)
- Estruturas da Formação Profissional em Cabo Verde ([redacted] 2002)
- Avaliação da Eficácia Externa das Ações de Formação ([redacted]002)
- Livro Branco da Formação Profissional em Cabo Verde ([redacted]2003)
- Artigos no jornal A Semana, em Cabo Verde

Pela UNTC-CS:

- Dinâmica da Participação dos Trabalhadores em Cabo Verde (2004)

Pela Afrobarómetro:

- Atitudes em Relação à Democracia e Mercados em Cabo Verde (2003)
- A Qualidade da Democracia em Cabo Verde (2005, 2008 e 2011)

Pela Direcção Geral da Administração Eleitoral/[redacted]

- Resultado das Eleições Legislativas e Presidenciais de 2001 e 2006 – Desempenho dos Candidatos

Pelas [redacted] – Economic Comission for Africa

- Avaliação e Seguimento dos progressos relativos à Boa Governação em África – Cabo verde (2008 e 2011)

11. Competências Informáticas

Excelentes conhecimentos de:

- SPSS 14.0
- Windows 2000
- Excel 2003
- Word 2003
- MS-DOS 6.22

12. Referências:

- [redacted]ex- Primeiro Ministro de Cabo Verde
- [redacted]ex-Ministro do Ensino Superior, Ciência e Inovação de Cabo Verde
- [redacted]– Professor catedrático da [redacted] – Ghana; Director Executivo da rede Afrobarometro e Director Executivo do CDD (Centro para o Desenvolvimento da Democracia no Ghana)
- [redacted] Professor Catedrático do Departamento de Ciências Políticas do Michigan State University e Co- coordenador da rede Afrobarometro
- [redacted] Professor Catedrático e Director do Departamento de Ciências Políticas e Sociais da Université louvain-La-Neuve, Bélgica
- [redacted] Directora da Divisão Estatística das Nações Unidas em Viena

Elementos de Identificação:

Nome [redacted]
Filiação [redacted]

Filhos	2 filhos
Idade	51 anos
Nascimento	[redacted]
Naturalidade	Cabo Verde
BI/Passaporte	[redacted]
Residência	[redacted] Praia, Cabo Verde
Telemóvel	[redacted]
Telefone	[redacted]
E-Mail	[redacted]

[redacted]

[redacted]

CURRICULUM VITAE



1. **Nome :** [redacted]
2. **Data de Nascimento:** 3 Março 1968
3. **Nationality:** Cabo Verde
4. **Education:**

- **Pós-graduação em Sistema de Informação Geográfica**, com a [redacted] Lisboa concluído em 2010.
- **Mestrado em Sistema de Informação Geográfica**, com a [redacted] concluído em 2010.
- **Licenciatura em Estatística,** com a [redacted] concluído em 1992.

5. Formação Complementar

- **Certificação Curso Mbasic** com a [redacted] em Brasil em 1990.
- **Curso Soft Estatístico – Statistical Package for Social Sciences (SPSS)** com a [redacted] em 1991.
- **Curso Introdução a Simulação** com a [redacted] em 1992.
- **Curso de Formação de Formadores em Estatística Descritiva** com [redacted] (CESD) em 1994.
- **Curso de Formação de Formadores em Instrumentos Técnicos de Coordenação Estatística** com [redacted] em 1995.
- **Curso de Formação de Formadores em Estatística Industrial** com [redacted] para os [redacted] em 1996.
- **Curso de Formação de Formadores em Teorias e Técnicas de Amostragem com a utilização do SPSS** com [redacted] em 1998.
- **Curso de Aperfeiçoamento em Teorias e Técnicas de Amostragem com a utilização do** SPSS com [redacted] em 1999.
- **Curso de SPSS** com [redacted] em Novembro 2000.
- **Técnicas de Análise da Pobreza** com AFRISTAT/INE de Cabo Verde em 2003.
- **Curso Avançado de SPSS** com [redacted] de Cabo Verde em Março de 2003.
- **Cartografia de Pobreza** com [redacted] em Abril de 2004.
- **Curso de Iniciação Ao** [redacted] em Dezembro de 2004.
- **Curso em tratamento e Análise dos dados do QUIBB com a utilização do Software Teleform** com [redacted] de Cabo Verde em Abril de 2007.
- **Pobreza, Desigualdade, Bem-estar e Politicas de Emprego** com [redacted] em Julho de 2007.
- **IPDET 2008 - International Program for Development Evaluation Training 2008** com [redacted] – Ottawa - Canada em 9 a 20 de Junho de 2008.
- **MS Project - Gestão de Projectos** com [redacted] Mundiserviços em Dezembro de 2007.

- **Analise Multivariada** com [redacted] em Dezembro de 2008.
- **ArcGIS Desktop I, II e III** com [redacted] de Portugal em Abril de 2010.
- **M&E College – Seguimento e Avaliação com MCC** - Washington em Junho de 2010.
- **Estágio em Inquérito aos Orçamentos Familiares** com [redacted] (D.P.S.) em Senegal em 2001.
- **Estágio em Inquérito aos Orçamentos Familiares** com [redacted] em Portugal em 2001.
- **Estágio em Actualização de Ficheiro de Unidades Estatísticas** (FUE) em [redacted] em Portugal em 2000.
- **Estagio em Teoria e Técnicas de Amostragem com a utilização do SPSS** em [redacted] para os Países em Vias de Desenvolvimento (CESD) em Portugal em 1999.
- **Estagio sobre Estatísticas Empresariais** em [redacted] em Portugal em 1998.
- **Estagio sobre Estatística Industrial** em [redacted] em Portugal em 1995.
- **Estagio sobre Estatística Empresarial** em [redacted] em Portugal em 1995.
- **Estagio sobre Inquéritos** em [redacted] em França em 1994.
- **Estágio** com a [redacted] Departamento de Apoio ao Vestibular (DAVES) no Brasil em 1991-1992.

6. Aptidões linguísticas

Idioma	Falar	Escrever	Ler
Português	Native Language		
Inglês	Razoável	Razoável	Satisfatório
Francês	Bom	Bom	Bom
Espanhol	Bom	Bom	Bom

7. Expériencia Profissional :

- *Consultor Estatístico, com mais de 10 anos de experiência de trabalho no [redacted] de Cabo Verde, tendo coordenado vários inquéritos, dos quais o QUIBB 2006 (Questionários Unificado de Indicadores Básicos de Bem Estar), o Inquérito as despesas e Receitas Familiares (IDRF - 2001/2002), do Recenseamento de População e Habitação da ilha do Sal (2000)e do Recenseamento Empresarial (1998).*

- *Possui larga experiência em programas de digitação, análise e tratamento de dados, tendo participado em vários inquéritos no [redacted] Possui ainda uma larga experiência como formadora e na montagem de projectos estatísticos. É especialista em alguns softwares de tratamento de dados estatísticos, designadamente [redacted]*

- *Como consultora tem concebido, implementado e analisado inquéritos no domínio social, económico e institucional a empresas privadas cabo-verdianas e a entidades públicas, sindicais e projectos financiados pelo [redacted] A larga experiência neste domínio permite-lhe cobrir um largo leque de domínios.*

- *Tem sido solicitado para prestar assistência técnica a nível internacional designadamente em Angola, Guiné Bissau e São Tomé e Príncipe, para concepção, implementação e formação em inquéritos na área empresarial*

- *Desde Março 2013 - Consultora para Seguimento e Avaliação de projectos, no programa* [redacted]

- *2010 a 2012 –* [redacted] *- Responsável pela amostragem, digitação análise e tratamento de todos os estudos realizados pela* [redacted]

- *2007 a 2010 – Directora Seguimento e Avaliação no* [redacted] *em Cabo Verde* [redacted] *responsável pelo seguimento e avaliação de todos os projectos do Compact.*

- *2007 – Consultor Estatístico no Secretariado Técnico ao Desenvolvimento na* [redacted] *– Ministério das Finanças e Administração Publica, (Abril a Setembro de 2007) para a Elaboração do II Documento Estratégico de Crescimento e Redução da Pobreza (DECRP II) e elaboração e implementação de um Sistema de seguimento e avaliação dos projectos a nível Nacional ;*

- *2006 – Coordenadora Técnica do QUIBB/2006 (Questionário Unificado dos Indicadores de Base de Bem Estar) -* [redacted] *de Cabo Verde;*

- *2006 e 2005 – Participação no desenho de Amostra e na elaboração do relatório de Analise do Inquérito ao Emprego (* [redacted] *2005 e 2006);*

- *2005 – Assistência Técnica internacional ao nível do projecto apoio ao desenvolvimento do Sistema estatístico dos PALOP (PIR-PALOP II) nos* [redacted] *s de Angola, Guiné Bissau, e São Tomé e Príncipe ;*

- *2005 – Elaboração da Cartografia da pobreza de Cabo Verde com o apoio do* [redacted] *de Cabo Verde)*

- *2005 – Participação na elaboração do Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano de Cabo Verde* [redacted] *2004) ;*

- *2004/2005 – Diagnóstico de Pobreza em Cabo Verde (* [redacted] *de Cabo Verde e* [redacted]

- *2004 – Coordenadora do Perfil da Pobreza no* [redacted]

- *2003 - Coordenadora de analise e tratamento dos dados do Recenseamento Económico das Empresas de 2002 –* [redacted] *de Cabo Verde;*

- *2001/2002 - Coordenadora do Inquérito as Despesas e Receitas Familiares -* [redacted] *de Cabo Verde ;*

- *2001 – Elaboração de análise da Nupcialidade (* [redacted] *Recenseamento População 2000) –* [redacted] *de Cabo Verde ;*

- *2000 – Coordenadora do Recenseamento Geral de População e de Habitação 2000 na ilha do Sal –* [redacted]

- *1997 – Coordenadora Técnica do primeiro Recenseamento Económico das Empresas em Cabo Verde* [redacted]

- *1994 a 1996 – Ponto Focal do Projecto PIR PALOP I de 1994 a 1996, financiado pela União Europeia -* [redacted] *de Cabo Verde.*

- *1994 a 1998 - Quadro Superior da Divisão de Estatística das Empresas na Ex-[redacted] entre 1994 a 1998 e depois no [redacted] entre 1998 a 2000. Durante esse período e até a presente data é formadora dos agentes de terreno dos principais inquéritos do [redacted] aos quadros de Administração Publica e dos inquéritos solicitados por Entidades Privadas.*

- *Em 1993 - Coordenadora das operações de terreno de pesquisas de opinião pública e coordenadora de análises dos respectivos dados com Instituto Brasileiro de Pesquisa (IBRAP) em Brasil.*

8. Principais Trabalhos

- Como consultor independente ou como membro do [redacted] desde de 2002, realizou os seguintes trabalhos:

Socioeconomic Studies

- **Inquérito à Satisfação dos Utentes com a Qualidade dos Cuidados de Saúde na Região Sanitária de Santiago Norte em Cabo Verde** (Lux Development/Copperação Luxemburguesa – 2005)
- **Inquérito de Vigilância Comportamental VIH/SIDA (BSS)** para o CCS-SIDA financiado pelo [redacted] 2004;
- **Inquérito sobre Voluntariado Juvenil** para o [redacted] 2004
- Implementação e Análise do **Inquérito PADEP da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical –** ([redacted], 2003)
- Consultora para a elaboração do estudo sobre a **Identificação dos Principais Sectores Chaves da Económica Cabo-verdiana 1980-2000**, promovido pelo [redacted] e financiado pelo [redacted] no quadro do PROMEF (2002);
- **Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação Económica**, promovido pelo UCP Privatização e Reforço da Capacidade de Regulação Institucional e financiado pelo [redacted] [redacted] 2002).

Market Studies

- **Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde** ([redacted] - 2005)
- **Estudo ao Mercado das Cervejas em Cabo Verde**,(Sagres, 2005);
- **Inquérito sobre o Cartão Jovem** para a [redacted] 2004;
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Praia Negra** ([redacted] 2004);
- **Inquérito à Distribuição de Água e Esgoto na Praia** [redacted] 2004);
- **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora** (realizado em Portugal, EUA, França, Holanda e Luxemburgo). [redacted] (2003);
- **Estudo de Mercado ao Helitransporte em Cabo Verde.** [redacted] (2003);
- **Estudo de Mercado à Lavagem Industrial na Ilha do Sal.** [redacted] 2003;

Democracy & Good Governance

- **Estudo sobre a Governação em Cabo Verde -** (Comissão Económica para África – 2007);
- **Estudo sobre Corrupção nos Serviços de Administração publica e nas Empresas Privadas** [redacted] 2006) - Cabo Verde.
- **Estudo sobre os resultados das Eleições Presidenciais de 2001 e 2006,** [redacted], 2006).
- **Estudo sobre a Qualidade de Democracia em Cabo verde**, promovido pelo Afrobarometer

em 18 Paises Africanos. 2002/2003 e 2005 (financiado pela Fundação Calouste Gulbenkian e pelo [redacted] Co- Autora, 2005).

Impact Evaluation

- **Avaliação Final do PDSS**, (Programa Nacional da Luta contra a Pobreza, 2005) financiado pelo [redacted]

9. **Participação como Orador em Seminários e Conferencias**

- **M&E College – Seminário sobre seguimento e Avaliação dos Projectos Financiado pelo [redacted] nos varios paises onde existem programados com financiamento do [redacted]** 2010.
- **Indicadores Chaves do Mercado de Trabalho e Trabalho Decente** com OIT em Cabo Verde em 2005.
- **II Fórum sobre a pobreza na África de Oeste** com [redacted] em Burkina Faso em 2005.
- **IV - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] m Burkina Faso em 2005.
- **III - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Senegal em 2005.
- **II - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Senegal em 2004.
- **III - Seminário para a elaboração da carta de Pobreza em Cabo Verde** com [redacted] em Washington em 2004.
- **Seminário sobre as Técnicas de Micro-Simulação para a análise dos efeitos distributivos das políticas económicas** com AFRISTAT em Mali em 2003.
- **II Encontro de Economistas Nacionais** com [redacted] em 2001.
- **2.ª Reunião dos Ordenadores Nacionais PALOP** com Cooper. Regional PALOP/ CE em Cabo Verde em 2001.
- **Seminário sobre Nomenclaturas Económicas – Projecto Comum dos PALOP's.** Apresentação do Tema "Importância e dificuldades na aplicação das Classificações Económicas aos inquéritos" com Projecto Comum sobre as Nomenclaturas Económicas dos Cinco em Cabo Verde em 2001.
- **Seminário sobre Difusão de Informação Estatística Oficial** com [redacted] em Portugal em 1999.
- **Seminário sobre Nomenclaturas Económicas – Projecto Comum dos PALOP's**. Apresentação do Tema "Classificação das Actividades Económicas em Cabo Verde – Aplicação Pratica" com Projecto Comum sobre as Nomenclaturas Económicas dos Cinco em Angola em 1998.
- **Seminário sobre a Pobreza** com Projecto [redacted] em Estatística" em Angola em 1996.
- **Seminário sobre o Inquérito as Famílias com Objectivos Múltiplos** com Projecto [redacted] em Cabo Verde em 1995.
- **Seminário sobre as Normas Internacionais do Trabalho** com [redacted] em Cabo Verde 1995.
- **Atelier sobre a População – Elaboração de Estratégias em Matéria de População em Cabo Verde** com [redacted] em 1995.
- **Seminário sobre Contas Nacionais – A Utilização do Inquérito Junto da Famílias na Elaboração das Contas Nacionais** com Projecto PIR/PALOP "Formação de Quadros Médios em Estatística" em Guiné-Bissau em 1994.
- **Atelier Nacional "Elaboração do Plano de Acção Sobre Política de População** com [redacted] em Cabo Verde em 1994.
- **III Escola de Regressão** com [redacted] em 1993.

- **X Simpósio Nacional de Probabilidade e Estatística** com [redacted] Janeiro em Brasil em 1992.
- **III Encontro dos Estatísticos** com [redacted]m Brasil em 1991.

10. **Publicações:**

- **Políticos e Evangélicos em Campinas** com [redacted]em Brasil em 1993.
- **"Atributos de Influencia,"** com a [redacted] Divisão de Apoio ao Vestibular (DAVES), em 1992.

11. **Outras aptidões**
- Conhecimentos de informática na óptica do utilizador; dominando com à vontade software de gestão de projectos, processamento de texto, folha de cálculo, bases de dados e gestão de ficheiros em "DOS" e "Windows", do tipo "Excel", "Word", "Acess", "D.Base".
- Especialista em software de tratamento estatístico "SPSS e STATA";
- Conhecimentos dos programas de apoio e incentivo à cooperação, nomeadamente do FCE (Fundo para Cooperação Económica), Cooperação Francesa e CE (Comissão Europeia).

12. **Referências:**

[redacted]tugal,

13. **Elementos de Identificação:**

Nome	[redacted]
Filhos	2 filhos
Idade	49 anos
Nascimento	03 Março 1968
Naturalidade	Cabo Verde
BI/	[redacted]
Residência	[redacted]
Telemóvel	
Telefone	
E-Mail	

[redacted]

[redacted] - PhD

Resumo:
[redacted] detém um doutoramento em Econometria pela [redacted] do Rio Grande do Sul. Adicionalmente, ele é especialista em avaliação de projectos públicos pela Queens University. Devido à sua pesquisa científica, aos 25 anos de idade, [redacted] já tinha sido premiado por duas vezes em congressos de economia no Brasil. De volta em Cabo Verde, Cassandro Mendes começou a leccionar na [redacted] em Econometria.
Detém mais de 8 anos de experiencia como consultor em várias instituições privadas e públicas, tais como: Nações Unidas – Mulher, Fundo, [redacted] entre outros.

1. Informação Pessoal:

Nome Completo [redacted]

Morada Praia, Cape Verde

Contacto [redacted]

Posição Actual:

2009-Actual: Professor Coordenador do Mestrado em Economia e Finanças Econometria [redacted]

Data de Nascimento: 5 de Fevereiro de 1983 **Nacionalidade**: Cabo Verde

2. Educação:

Instituição	Titulação:
[redacted]	Doutorado em Econometria

do Sul	**(Especialização em modelagem) (2011)**
[redacted]	Especialização em Análise de Projectos e Riscos, (2011)
[redacted]	Mestrado em Economia de Desenvolvimento, (2008)

3. **Outros Certificados**:

Instituição	Especialidade
[redacted]	Especialização em Análise de Projectos e Riscos, (2011)
U[redacted]	Especialização em Métodos Econométricos de Avaliação de Política Pública, (2012)

4. **Países de Experiência**:

País	Data
Brasil	2007 - 2007
Cabo Verde	**2009 - 2015**
Angola	2013 - 2014

5. **Idiomas (1 - excelente; 5 - basico)**:

Idioma	Leitura	Falar	Escrita
Criolu	**Língua Materna**		
Português	**Língua Materna**		
Inglês	**1**	**2**	**2**
Francês	**2**	**3**	**3**

6. **Emprego (Posição como consultor)**:

Data	Empregador	País	Resumo das Actividades
2017-		CaboVerde	Análise prospectivo do mercado de trabalho para o sector turístico em Cabo Verde e

Data	Empregador	País	Resumo das Actividades
2017	[redacted]		projecções para os próximos 5 anos.
2017 - 2017		Cabo Verde	Análise prospectivo do mercado imobiliário, estimações e projecções futuras nos próximos 5 anos em são vicente, Sal e Santiago.
2016-2017		Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2016-2016		Cabo Verde	Elaboração de um Estudos empírico sobre as variáveis que determinam a demanda por serviços turísticos em Cabo Verde.
2016-2016		Cabo Verde	Elaboração do Estudo sobre a condição de trabalho dos jovens que deixam as instituições de cuidado.
2016 - 2017	[redacted]	Cabo Verde	Apoiar o [redacted] na implementação do Sistema Nacional de Investimento (SNI): Especialista para Análise Custo-Benefício.
2016-2016		Cabo Verde	Responsável para construir um modelo de Custo e Benifício para analisar o impacto da criação de um sistema nacional de cuidado.
2016 - 2016		Cabo Verde	Responsável pela construção de um modelo de projecção para analisar o impacto das flutuações do preço internacional do petróleo na rentabilidade do projecto.
2016-2016		Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2015-2015	[redacted]	Cabo Verde	Responsável pela construção de um modelo econométrico para analisar o impacto da regionalização sobre a sustentabilidade fiscal.
2013-2014		Angola	Responsável pela construção um modelo econométrico para projecção do pIB industrial.
2014-2015	B	Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.

Data	Empregador	País	Resumo das Actividades
	[redacted]		
2012-2013		Cabo Verde	Consultor Local, Responsável pela Análise de Dados e Análise Macroeconómico.
2012-2012		Cabo Verde	Responsável (junto com mais dois consultores) para analisar o future da Economia Cabo Verdiana –"Documento: Cape Verde the Road Ahead".

7. Publicações Científicas

[redacted] *Deforestation and Corruption : a differential game model.* **Business and Economic Research.** vol.6. n:01. 2016

[redacted] *Fiscal Sustainability: a note for Cabo Verde.* **Journal of Advanced Studies in Finance,** v. VI, p. 5, 2015.

[redacted] *laundering and corrupt officials: a dynamic model.* **Journal of Money Laundering Con**trol. , v.16, 2013.

[redacted] O. *Income inequality and economic development: evidence from Sub-Saharan African countries.* **Economics Bulletin**. v. 33, 2013.

[redacted] PORTO, S. Deforestation, *Economic growth, and corruption: a nonparametric analysis on the case of Amazon forest.* **Applied Economics Letters** (Print). v.19, 2012.

[redacted] SAMPAIO, L. B. *Education and Earnings: a nonparametric approach for Cape Verde.* **The Empirical Economics Letters**. v.11, 2012.

Favorreto, C., P. [redacted] *Determinantes do crescimento econômico:evidência empirica para Brasil, India e México.* **Perspectivas Contemporâneas**. v.6, 2011.

[redacted] SAMPAIO, L. B., [redacted] P. *Política do IBAMA para Produtores de Carvão com Plano de Manejo Florestal no Semi-Árido Nordestino*: Uma Análise pela Abordagem Principal-Agente. **Economia** (Brasília). v.12 , 2011.

[redacted], P. *Como a corrupção pode influênciar o desmatamento na floresta amazonica.* **Revista Econômica do Nordeste**. v.40, 2009.

[redacted] *How does Corruption Drives Illegal deforestation in Amazon Forest?*". RBEE. **Revista Brasileira de Economia de Em**presas. , v.9, 2009.

8. Referências

[redacted]

Anexo-11

PROPOSTA FINANCEIRA

Estudo sobre o Nível de Satisfação dos Clientes em Relação aos Medicamentos Vendidos pela Emprofac

ESTRATEGOS CONSULTORES

[redacted]

Estrategos Consultores Associados

[redacted]

ASA - Praia
Cabo Verde

[redacted]

Exmo. Senhor

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação dos serviços de consultoria requeridos para a Avaliação da Satisfação dos Clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC, nos termos propostos nos TdR.

A proposta financeira que ora apresentamos ascende a Cinco Milhões e Quinhentos Mil, Escudos (**5.500.000$**), excluído o IVA.

Propomos o pagamento em 2 parcelas:

- 50% na adjudicação,
- 50% com a aprovação do relatório final.

Estão incluídos no preço:

1. Os custos com agentes de terreno (inquiridores e supervisores), recrutados em cada ilha e formados na Praia, conjuntamente;
2. Custos com a formação dos agentes (deslocações, ajudas de custo, aluguer de salas, etc.)
3. Custos com aluguer de transportes,;
4. Comunicações;
5. Custos com digitação;
6. Custos com as entrevistas

Apresentamos os nossos cordiais cumprimentos.

Estrategos Consultores

[redacted]

Director Geral

Orçamento Previsional

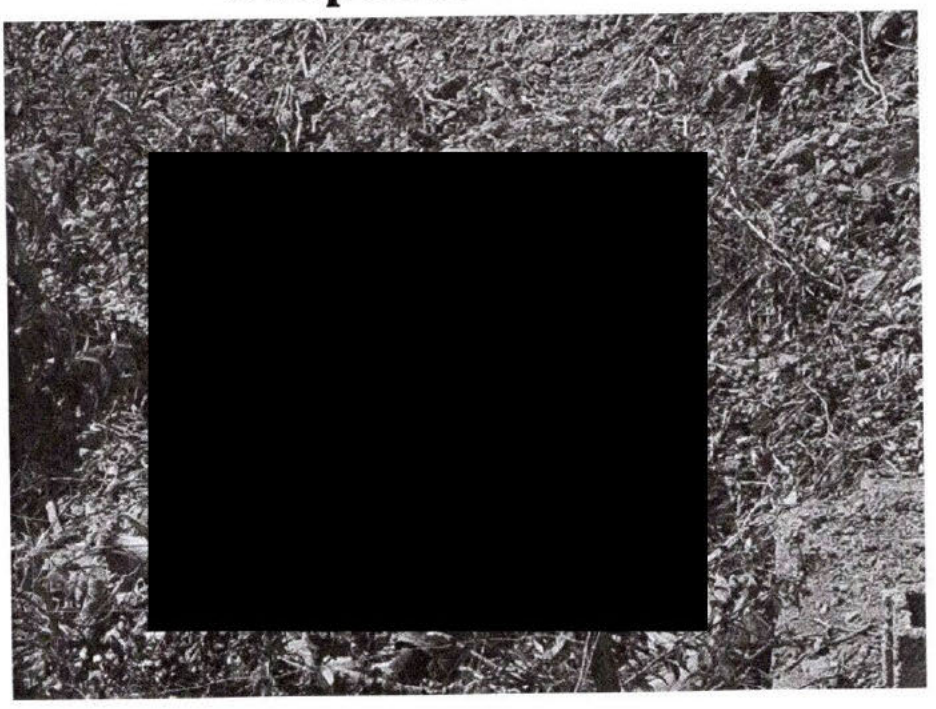
Rubricas	Total
Formação dos agentes de Terreno	**981 000**
Passagens Aéreas	660 000
Passagens Marítimas	12 000
Perdiems	245 000
Aluguer de Sala	64 000
Realização do Inquérito	**2 082 000**
Impressão dos Questionários	85 000
Salário dos Inquiridores	1 000 000
Salário dos Supervisores	400 000
Aluguer de Transporte	352 000
Subsidio de alimentação	155 000
Comunicação	90 000
Digitação dos Dados	**495 000**
Programa de Digitação	250 000
Salário Digitadores	245 000
Entrevistas	**642 000**
Fee da Empresa	**1 300 000**
Sub-Total sem IVA	**5 500 000**
IVA (15%)	**825 000**
Total com IVA	**6 325 000**

EMPROFAC

CONCURSO

"Estudo de Mercado para Produtos Não Medicamentos em Cabo Verde"

Proposta Técnica

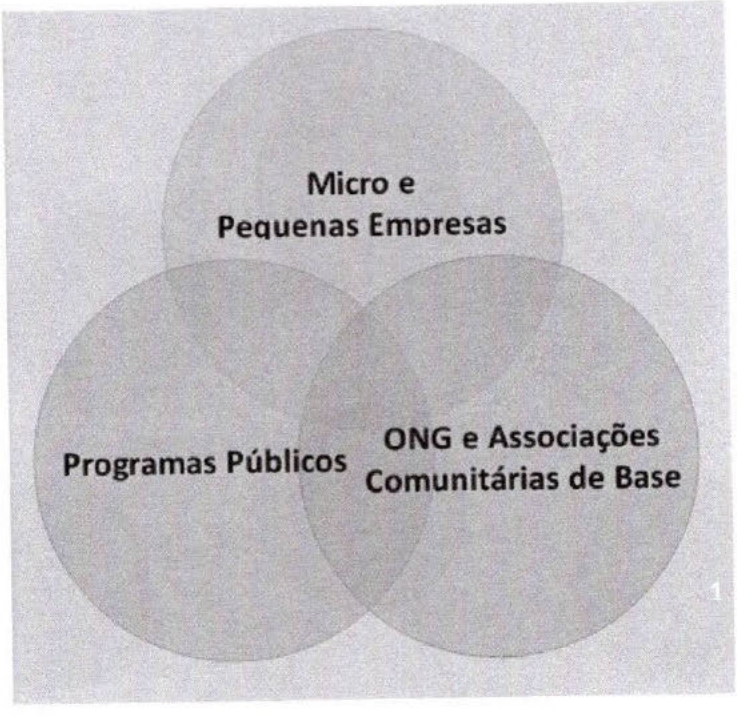


Apresentação da Estrategos SA

A [redacted] é uma jovem empresa cabo-verdiana surgida em 2004. A empresa é especializada em pesquisas e desenvolvimento, estudos de viabilidade económica e de mercado, planificação e gestão, de seguimento e avaliação de projectos e de formação e capacitação de micro, pequenas e médias empresas e promoção do desenvolvimento microfinanceiro, comunitário e do associativismo. Tem como principais especialidades a formação, capacitação e assistência ao desenvolvimento de iniciativas empresariais e promoção e desenvolvimento das microfinanças.



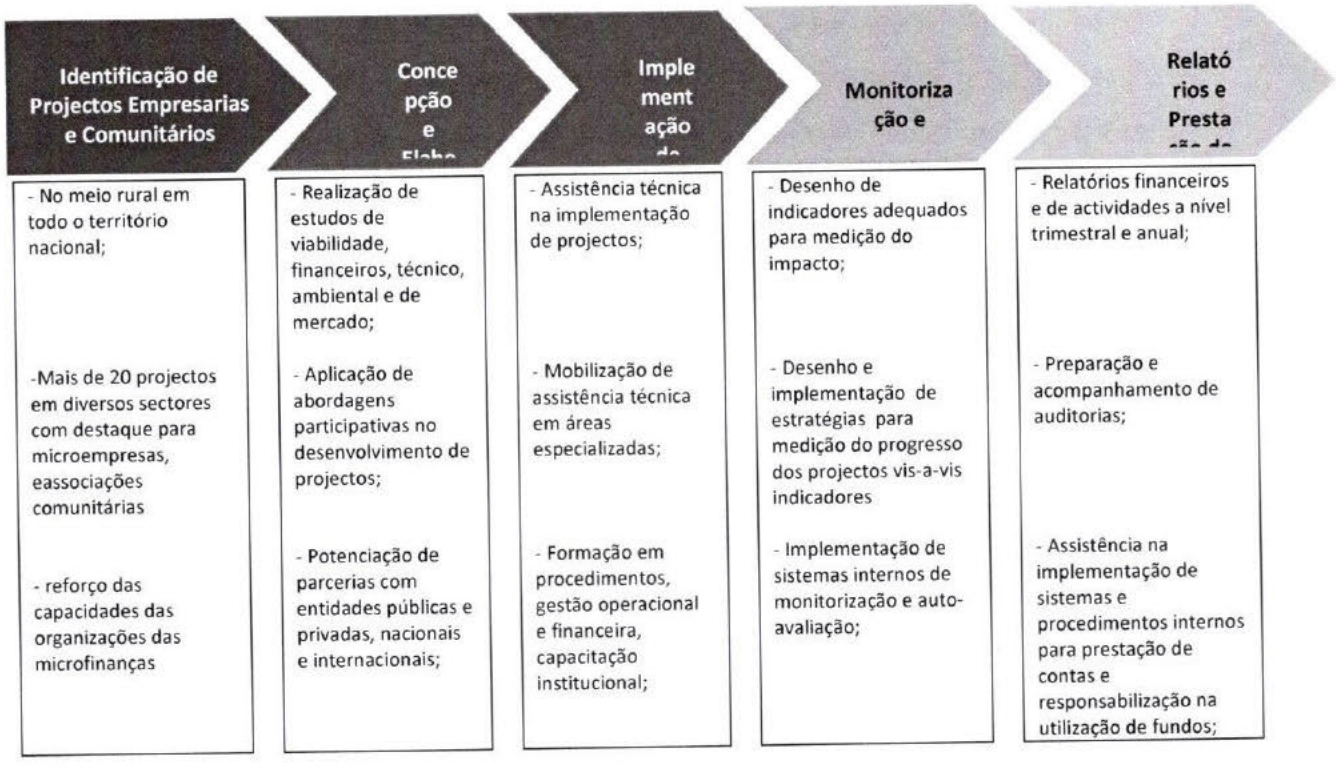
Nas suas intervenções, a empresa tem idealizado e realizado acções de formação a vários grupos beneficiários em matéria de organização, desenvolvimento e gestão empresarial/negócio, desenvolvimento de serviços e produtos microfinanceiros, práticas e princípios de *procurement*, contabilidade e gestão financeira, entre outros domínios. Os seus consultores realizaram durante mais de 10 anos acções de formação profissional em diversas áreas, e já lideraram serviços da administração pública, responsáveis pela execução de acções de formação e capacitação profissional em Cabo Verde. Participaram ainda na Preparação do Livro Branco da Formação Profissional e são assessores do [redacted] de Cabo Verde em regime de consultoria técnica.



Dispondo de um staff especializado, a Estrategos é hoje uma referência em elaboração, implementação, monitorização e avaliação de projectos e iniciativas de promoção e desenvolvimento profissional e empresarial, estudos de mercado, de viabilidade financeira/ económica, de avaliação de impacto de projectos e programas de desenvolvimento. Desde 2008, a Estrategos trabalha como parceira técnica local da United States African Development Foundation (USADF). No cumprimento desse papel, tem assistido a ADF em identificar, conceber, implementar, monitorar e avaliar um grupo diversificado de projectos empresariais num montante de mais de 242.000.000 CVE (3.077.710 $ USD) junto a diversas associações comunitárias de base, ONGs, pequenas e médias empresas, instituições das microfinanças e microcrédito em Cabo Verde. O valor total actual da carteira ADF em Cabo Verde sob a

responsabilidade de supervisão e acompanhamento da Estrategos, eleva-se hoje a mais do que 300.000.000 CVE (4.000.000 $USD), e inclui projectos em áreas como o acesso a água para irrigação e agricultura, geração de renda e emprego para populações vulneráveis e marginalizados, o reforço da indústria ligeira, o reforço das capacidades financeiras e organizacionais das instituições de microfinanças, a diversificação de produtos e serviços microfinanceiros, a pecuária familiar, criação e o surgimento de pequenas empresas familiares.

A empresa participou activamente na criação de uma rede descentralizada de projectos financiados pela USADF, contribuindo com acções da formação e capacitação das empresas e associações comunitárias para beneficiarem dos serviços financeiros tradicionais e não tradicionais. A fim de cumprir a sua função como parceiro técnico local, a Estrategos afirmou o seu potencial no desenvolvimento de análises financeiras, de viabilidade, de logística, do meio-ambiente, do mercado e no processo de identificação de projectos merecedores de investimento. Tem desenvolvido um *know-how* local ímpar na promoção empresarial de grupos de baixa e média renda com deficiente capacidade na gestão dos seus microempreendimetos, e projectado a utilização de ferramentas e estratégias eficazes para a medição do impacto desses projectos nos ambientes mais desfavorecidos da sociedade cabo-verdiana. As forças da Estrategos se concentram nas seguintes áreas:



Entre os principais trabalhos implementados pela Estrategos e que podem constituir-se num referencial positivo para a consultoria/asssitencia técnica requerida, destacam-se como relevantes:

Na área de Micro-Finanças

- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Expansão e Diversificação de serviços e produtos das actividades de Micro-Crédito da [redacted]
- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Expansão e reforço das actividades de [redacted]
- Elaboração de um **Estudo qualitativo e quantitativo sobre o Mercado das** [redacted] ADA, Lux-Development, Praia 2010
- Prestação do serviço de **Assistência Técnica a** [redacted] o quadro do Projecto da [redacted] 2009-2010; Praia, Cabo Verde

- Elaboração do Documento "**Desafios e Perspectivas para o Desenvolvimento das Microfinanças em Cabo Verde** ", no âmbito da FAM-F, 2010, Praia Cabo Verde

- Serviço de Assistência Técnica a Plataforma das ONGs, para elaboração e apresentação do "**Documento de orientação ao reforço e consolidação da prática do micro-crédito em Cabo Verde**", Praia, 2010; Cabo Verde

- Serviço de **moderação** de múltiplos seminários, midis, encontros e workshops versando sobre a temática – Microfinanças em Cabo Verde

Na área da promoção e Desenvolvimento de Micro-empresas e Desenvolvimento Comunitário

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a [redacted] em São Miguel, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de queijo artesanal em **CUTELO CAPADO**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de queijo artesanal em **MONTE GENEBRA**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de pão em **FONTE ALEIXO**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **BALEIA**, Brava;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **CAMPO BAIXO**, Brava;

- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **JANELA**, Santo Antão;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **RELVA**, Mosteiros, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **CAPELA e PORTAL** em São Domingos, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **FLAMENGOS** em São Miguel, Santiago;

- Concepção Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em Gouveia e **PORTO MOSQUITO** na Ribeira Grande de Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a [redacted], Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a [redacted] em São Lourenço dos Órgãos, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Comunitário para a [redacted] em **Santa Cruz, Santiago**;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Expansão da Unidade de Produção de Velas da [redacted] **Praia, Santiago;**

- Monitorização e supervisão do Projecto de Modernização da Fabrica de Transformação do Pescado SUCLA, **Tarrafal, S. Nicolau**

- Monitorização e supervisão do Projecto de Sal Melhorado da Cooperativa de Produção do Sal, **Vila do Porto Inglês, Maio**

- Monitorização e supervisão da Implementação do Projecto da Hidroponia no Sal, Milot, **Santa Maria, Sal**

- Monitorização e supervisão da Implementação do Projecto de Transformação de Mármore da Companhia [redacted] **Praia, Santiago**

- Monitorização e Supervisão do Projecto de Produção de Fraldas da Companhia Descartáveis, **Mindelo, S. Vicente**

- Monitorização e avaliação do Projecto de Transformação de Frutas da [redacted] **S. Antão**

Na área de Concepção, Monitorização e Avaliação de Projectos

- Estudo sobre o Estado da Justiça segundo a Percepção dos Cidadãos, [redacted]

- Seguimento e Avaliação do Horário Público na Função Pública, [redacted]

- Estudo para definição do Horário de Funcionamento dos Serviços da Função Pública, [redacted]

- Contagem de Tráfego em Santiago, **VTM** (2008);

- Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais, [redacted] financiado pelo [redacted]

- Estudo de Referência Socioeconómica (Comunidades de Orgãos, Pedra badejo; Cruz Grande, Calhetona; Figueira das Naus, Fonte Lima, João Bernardo) , no âmbito das actividades do [redacted] e financiado pelo [redacted]

- Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza - [redacted] financiado pelo [redacted]

- Avaliação do Impacto na Perspectiva dos Beneficiários dos Projectos de Investimento no âmbito do **Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo [redacted]

- Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS) financiado pelo [redacted] no âmbito do **Programa de Luta Contra a SIDA**;

- Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde - [redacted]

- Avaliação final do Impacto do programa [redacted] (Programa do desenvolvimento Privado), Praia [redacted]

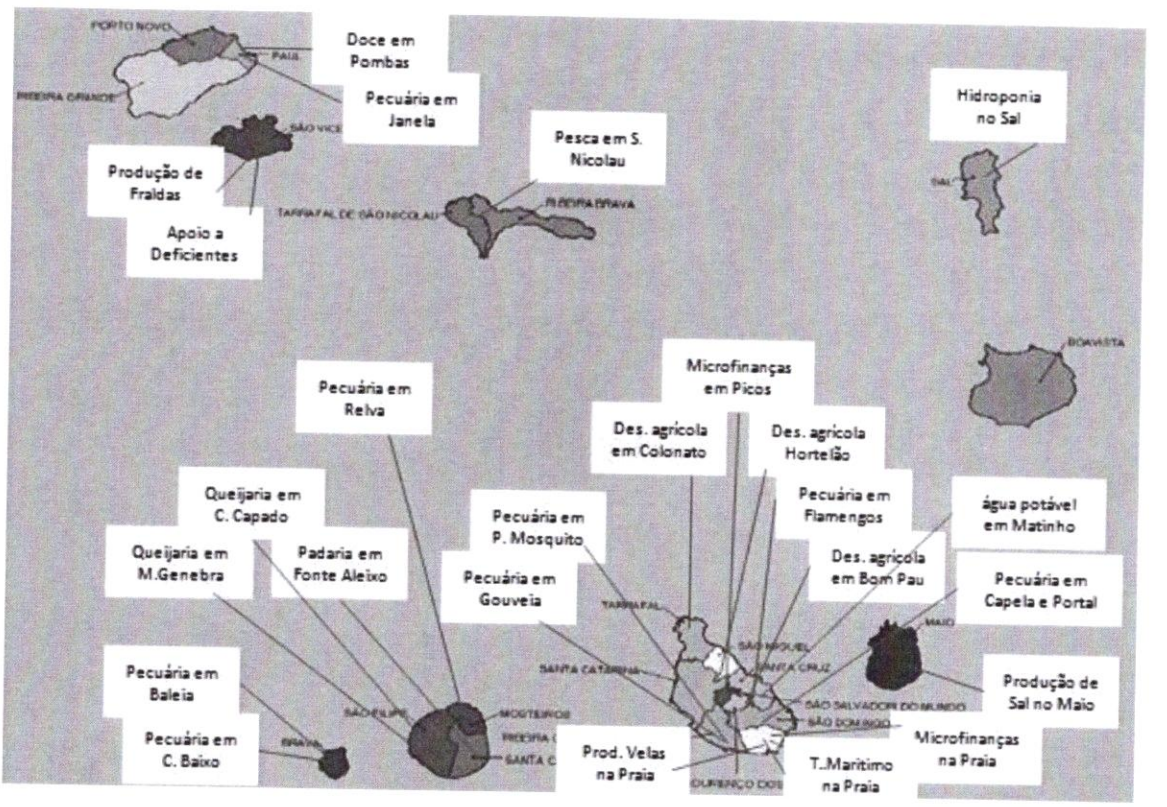
- Elaboração dos Planos Abreviados de Compensação Comunitária, [redacted] Account, Praia

Na área de Estudos de Viabilidade

- Plano Estratégico para a Sustentabilidade Financeira do [redacted]

- Estudo de Viabilidade e Sustentabilidade da Unidade de Produção de Velas em Cabo Verde para a A[redacted]

Projectos Identificados, Desenhados, Implementados, Monitorizados e Avaliados pela Estrategos em Desenvolvimento Comunitário e de PMEs



PROPOSTA TÉCNICA

1. Contextualização

A economia Cabo Verde tem conhecido um grande avanço nos vários sectores. Este grande avanço tem sido resultado das políticas utilizadas pelos vários governos desde a sua independência em 1975. No entanto tudo tem sido um mar de rosas. Nos últimos anos houve um aumento da infraestruturação do país o que culminou com uma elevada dívida pública. Actualmente a dívida pública se situa nos 130% do Produto Interno Bruto (PIB). Em 2008 Cabo Verde se graduou ao grupo países com rendimento médio e por causa desta gradução os apoios dos parceiros internacionais poderão diminuir no futuro muito próximo. Por outro lado, os parceiros internacionais que continuarem a dar suporte financeiro ao país cobrarão cada vez mais robustez nas políticas a serem implementadas.

Embora houve a gradução do país ao referido grupo, a economia do país está muito dependente de variáveis exógenas, tais como remessas de emigrantes, entrada de turistas, etc. A nossa pauta de exportações é bastante reduzida, promovendo assim uma quase inexistência de produtos exportáveis. Assim, a grosso modo a alavanca da economia Caboverdiana tem sido o sector do turismo, que com mais de 20% de participação no PIB nacional - é o grande dinamizador e criador de emprego.

Embora haja uma percepção sobre a importância do sector do turismo na economia nacional, os ganhos que derivam deste sector estão longe de atingir o ser maximo. A natureza do mercado interno, tal como a sua piquinez e fragmentação impõe restrições gritantes na dinamização do mercado interno nacional através do sector turístico. Por outro lado, a desorganização dos produtores nacionais é tido como um factor que ajuda a explicar a fraca utilização interna do efeito multiplicador que pode ser promovido pelo sector do turistico.

Neste prisma o actual governo elegeu o sector empresarial como sendo o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresárias com vista a tornar sustentável as politicas adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a EMPROFAC aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica na gestão dos serviços prestados aos clientes assim como na diversificação das ofertas para o mercado.

Neste contexto de melhora na gestão da empresa, a busca de novos segmentos de mercado torna-se fundamental na política inovadora de expansão do "*core business*" da empresa, proporcionando assim uma maior representatividade no mercado, assim como uma maior dinâmica da empresa.

2. Objetivo Geral

O presente estudo tem como objetivo geral elaborar um estudo sobre a estimativa de mercado dos não-medicamentos em Cabo Verde

2.1. Objetivos Específicos:

Com base nos elementos apresentados nos Termos de Referência, os objetivos específicos do presente estudo podem ser elencados da seguinte maneira:

- Analisar através de dados estatísticos (proveniente de várias instituições tais como o [redacted] e a [redacted] a concorrência que existe no mercado de produtos "não-medicamentos";
- Catalogar e estimar os produtos vendidos pelas empresas concorrentes da Emprofac;
- Conhecer através de um inquérito e dados complementares (secundários) a estimativa do valor global deste mercado;
- Estimar a cota do mercado da Emprofac;
- Conhecer através do inquérito quais os produtos mais vendidos e estimar o valor de mercado dos mesmos.
- Projetar o mercado dos não medicamentos para um período de 10 anos através do uso de métodos econométricos

3. Metodologia

A metodologia a ser proposta está espelhada nos moldes utilizados na literatura internacional, a saber:

- Para a realização do trabalho iremos, num primeiro momento, realizar uma revisão da literatura sobre o objecto do estudo e obter dados específicos juntos de várias instituições nacionais, tais como o [redacted]
- Realizaremos um inquérito juntos dos clientes da empresa para saber a percepção dos mesmos em relação aos serviços e produtos vendidos pela empresa;
- Realizaremos entrevistas junto dos principais "*stakeholders*" para saber as perspectivas sobre os serviços prestados e produtos vendidos pela EMPROFAC. Para as entrevistas serão utlizadas um questionário semiestruturado e os dados qualitativos serão tratados mediante a utilização do pacote software [redacted]
- Para analisar a evolução do mercado de medicamentos serão utilizadas técnicas de econometria para estimar e criar modelos de simulação estocástica. Estes modelos serão utilizados para estimar o mercado actual e realizar projecções futuras caso forem liberalizadas o mercado;
- Os resultados dos inquéritos e entrevistas serão tabulados e apresentados em um relatório final.

Após uma estimativa dos valores do mercado geral dos produtos "não-medicamentos" iremos realizar as projeções desses valores nos próximos 10 anos. No processo de realizar projeções iremos utilizar através dos dados provenientes do [redacted] ou da [redacted] dados de séries temporais.

Com a utilização dos dados obtidos pelo método numérico iremos construir um modelo estrutural. Com base neste modelo, será possível desenvolver projeções futuras sobre o mercado. Além das projeções realizadas iremos também estimar a cota de participação da empresa mediante a utilização de um modelo estocástico que será construído para este fim.

No modelo estrutural o valor de mercado estará ligado às flutuações macroeconómicas e choques provenientes da economia europeia também estará incorporado. As regressões do modelo estrutural serão

obtidos pelo método de mínimos quadrados ordinários e os dados complementares, tais como o PIB de vários países Europeus, serão obtidos no website do Fundo Monetário Internacional.

Para efeito de previsão serão utilizados do [redacted] dados dos investimentos diretos estrangeiros recebidos durante o período 2010-2016. Para realizar as projeções para os anos posteriores dos influxos dos IDEs serão utilizadas as taxas de crescimento projetadas para o PIB nacional apresentado nos dados apresentados pelo [redacted]

Com base nestas taxas será possível construir uma série da evolução temporal dos IDEs (extrapolando a média destas taxas até 2027) e simulações "contrafactuais" serão realizadas para estudar potenciais consequências de choques que possam influenciar a economia e o mercado desses produtos "não-medicamentos".

A partir do modelo econométrico será possível construir um modelo matemático nacional que será resolvido mediante a utilização de técnicas numéricas de resolução de sistema de equações. Com base no modelo determinístico será possível realizar simulações directas nos parâmetros estimados através das regressões múltiplas.

Inferência Estatística

Tendo em consideração que os resultados são obtidos mediante a utilização de um modelo amostral, é necessário utilizar a inferência estatística como forma de extrapolar esses resultados para uma realidade maior. Assim, é necessário testar a significância dos parâmetros, através dos testes usuais.

Se as suposições do Gauss-Markov forem satisfeitas, O Método MQO fornecerá parâmetros "BLUE" – [redacted] No entanto, como forma de estabelecer inferências estatísticas é preciso acoplar aos pressupostos Gauss- Markov, a suposição da distribuição para os vários Betas (parâmetros a serem estimados).

Estimação das cotas de Mercado

Com base nos dados do inquérito realizado poderemos estimar a participação da EMPROFAC no mercado do seguimento dos "não-medicamentos". Por outro lado, considerando os dados obtidos será possível visualizar a evolução desta participação no mercado ao longo dos recentes anos. Iremos utilizar modelos econométricos para projetar esta participação no futuro e será possível analisar possíveis flutuações deste valor ao longo dos anos -neste caso iremos utilizar modelos de projeções univariados. Com base no melhor modelo econométrico (a escolha do melhor modelo será feita mediante o critério da menor Raiz do Erros Quadrado Médio), iremos construir um modelo matemático que será utilizado para a realização de simulações de Monte Carlo. Com base nestas simulações será possível, por uma técnica empírica, saber as flutuações futuras na evolução (nos próximos 10 anos) da participação da EMPROFAC neste mercado de produtos "não-medicamentos".

4. Dados Quantitativos e Qualitativos (resumo)

Os dados para o referido estudo serão recolhidos de forma a preencher os objectivos especificos, como é elencado a seguir:

- Inquérito junto dos clientes da EMPROFAC nas várias ilhas;
- Entrevistas junto dos principais "stakeholders" e dados secundários de documentos
- Outros dados para estimação econométrica serem recolhidos directamente na empresa EMPROFAC, assim como no [redacted] e outros;

5. Proposta de Cronograma

O período total da consultoria será de dois meses. As actividades serão exercidas de acordo com a proposta de cronograma que segue:

Actividades/Período	1ª semana	2ª semana	3ª semana	4ª semana	5ª semana	6ª semana	7ª semana	8ª semana
Revisão da Literatura								
Inquéritos aos clientes								
Entrevistas semi-estruturados aos clientes								
Tratamento e compilação dos dados quantitativos e qualitativos no SPSS e Nvivo								
Modelo econométrico								
Elaboração do 1º Draft do relatório								
Observação dos "inputs" do cliente								
Elaboração e Entrega do Relatório final com as alterações sugeridas								

6. Consultores chaves

Consultor Técnico	Função
[redacted]	Coordenação – Responsável e coordenador
[redacted]	Responsável vertente económica (parte quantitativa)
Técnicos Assistentes	Recola de dados, transcrição entrevistas e focus grupos, Logistica

Curriculo dos Consultores

- Proposta -

CV

[redacted]

Master Science in Development

Project [redacted]

by [redacted]

UK

Master Science in Economics - Microfinance

by Faculty of Economy of Bergamo

State [redacted]

Italy

FEVEREIRO 2013

Posição: Perito Microfinanças - Coordenação

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

I. Dados biográficos

Nome: [redacted]

Filiação:

Estado Civil: Casado

Idade: 50 Anos

Data nascim: [redacted]

Naturalidade: Cabo-verdiana

Residência: [redacted]

Contactos:

Tel.: [redacted]

Fax:

Celular:

Correio electrónico: [redacted]

Caixa Postal nº:

II - PRINCIPAIS ÁREAS DE COMPETÊNCIA ESPECIFICA

- Desenvolvimento organizacional
- Planificação e Gestão de Ciclo de Projetos

- Avaliação Institucional e Desenvolvimento das Microfinanças
- Avaliação de Projetos e Programas de Desenvolvimento
- Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos
- Planificação e Gestão de Procurement
- Planificação Estratégica/Operacional
- Desenho de sistemas de monitorização e avaliação institucional
- Pesquisa e investigação
- Gestão e organização financeira
- Análise dados&reporting

III – FORMAÇÃO ACADÊMICA

- **Mestre em Ciências da Gestão e Planificação de Projectos de Desenvolvimento** pela [redacted]

Conclusão Setembro 2002

- **Mestre em Ciências Económicas - Microfinanças** pela a [redacted]

Conclusão Dezembro de 2005

- **Diploma em Gestão da Tecnologia Costeira** - pela [redacted]

Conclusão Dezembro 1992

- **Licenciado** em **Ciências Náuticas**, pelo [redacted] **Rio de Janeiro, RJ, BRASIL**

Conclusão Setembro 1988

IV - FORMAÇÂO PROFISSIONAL

Curso em **Análise Estatística e SPSS**, pela [redacted]

Diploma em **Segurança em Sistemas de Informação**, Peace Corps, Cabo Verde 2007

Curso de **Métodos e Técnicas de Comunicação Participativa**, GTZ, 1993, Praia, Cabo Verde

Curso de **Planificação Orientado por Objetivos**, GTZ, 1994 São Jorge, Cabo Verde

Curso de **Comunicação Social participativa** – SARAR, 1996, São Filipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Pesquisa-Acção**, FOPESCA – GTZ, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Gestão Participativa de Fundos de Crédito**, –GTZ, São Felipe, Julho de 1996, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso em **Técnicas de Planificação e Moderação ZOOP**, 1997, FOPESCA, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Inglês Técnico Avançado**, Bradford Centre for International Development, [redacted]

Curso em **Direito Internacional (60 Dias)** , pela [redacted] – UFRJ, Maio de 1997, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

V - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

1989-1990

- Funções de **Chief Officer** em Portuguese American Export Line, New Bedford, Mass., USA

1990-1993

- Funções de **Diretor de Promoção do Desenvolvimento – IDEPE** -, Praia Cabo Verde [redacted]

1990-1991

- Consultor do **Projecto SUD-UIL para planificação e avaliação** das actividades de promoção de desenvolvimento em Santiago, Maio e São Nicolau, 1990-1992

- Participação como **Consultor na Missão de Avaliação** do Projecto FAO CVI – Projecto de Desenvolvimento Comunitário 1991

- Consultor do **Projecto PAPASA –Missão Avaliação** em Santo Antão 1991

1993-1996

- Funções **de Diretor do Projecto FOPESCA - GTZ** (German Tecnical Cooperation) na Ilha Brava, Nova Sintra , Brava, Cabo Verde

- Assistência Técnica no quadro do Projeto de Microrealizações da União Europeia

1996-1999

- Funções de **Coordenador do Projecto FOPESCA- GTZ** na Região Fogo/Brava, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

1999-2002

- Funções de **Coordenador Nacional do Projecto FOPESCA** – GTZ em Cabo Verde, Praia, Santiago, Cabo Verde

2002- 2004

- Funções de **Coordenador Residente do Projecto FOPESCA** em Representação da parte Alemã – GTZ-, Praia, Santiago, Cabo Verde

- **Docente no Instituto Superior de Educação** na cadeira de "**Processos e Técnicas de Gestão de Programas e Projectos**" aos formandos do 3º ano do curso - Licenciatura em Gestão e Planeamento da Educação, Praia, Cabo Verde

2005- 2006

- **Consultor do Ministério das Finanças e Planeamento** para **Elaboração do Documento " Country Procurement Assessment Report"** – no âmbito dos Projetos financiados pelo grupo de doadores para ajuda orçamental (European Union, World Bank, The Neerland) – Praia – Cabo Verde

2006 – 2008

- **Peace Corps Associate Director – APCD-** no quadro do **Corpo da Paz dos Estados Unidos da América**, e responsável pela Planificação e Coordenação do Serviço de promoção Empresarial e Comunitário, incluindo os sistemas de informação e tecnologia – Praia – Cabo Verde

- **Consultor Independente da Lux Development no quadro da Cooperação Luxemburguesa** - ADApara prestação de serviço de **Assistência técnica a FAMF** na promoção de Finanças Inclusivas, 2009/2010 – Praia – Cabo Verde

Posição Atual

- **Sócio e Director Geral da Empresa de Consultoria Estrategos Consultores Associados**
- **Representante da United State African Development Foundation –ADF, Cabo Verde**
- **Coordenador da Parceria Técnica entre a USADF e a Estrategos Consultores Associados**
- **Sócio e consultor da Empresa de Consultoria Afrosondagem**

VI - Principais Trabalhos Realizados

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

- Participação na equipa de consultores individuais para elaboração do documento "**Cape Verde Trade Development and Competitivess Action Plan**" no quadro do [redacted], [redacted], financiado pelo [redacted] - Praia Fevereiro de 2013

- Coordenação da elaboração de 21 documentos de "**Perfil Urbano das Cidades de Cabo Verde**" para o Ministério do Ambiente, Habitação e Ordenamento do Território e a UNDP, Agosto 2012;

- Participação no estudo "**Marca de Confiança dos Cabo-Verdianos**" Afrosondagem, Setembro de 2012

- Coordenação do estudo "**Avaliação da Criminalidade na Cidade da Praia**" para o Ministério do Interior, Praia, Março de 2012

- Coordenação do "**Estudo sobre a fenomenologia do Aborto em Cabo Verde"** no quadro das ações da [redacted] com financiamento da UNDP, Praia – Cabo Verde, Setembro de 2012

- Coordenação do "**Estudo sobre o mercado do Arrendamento em Cabo Verde",** [redacted] em parceria com o [redacted] Novembro de 2012

- Coordenação e realização do **Estudo Qualitativo e Quantitativo da Demanda da Micro finanças em Cabo Verde**, no quadro da Assistência Técnica da ADA ' Cooperação Luxemburguesa 2010

- Coordenação da "**Avaliação do Impacto do Projeto de Desenvolvimento do Sector Privado do** [redacted], Praia , Cabo Verde, Dezembro de 2010

- Participação na elaboração **do Plano de Acão Nacional para O Combate a Proliferarão das Armas Ligeiras em Cabo Verde** . Financiado pela ECOSAP ' COMNAT, Praia Junho 2010

- Coordenação do Estudo **"Plano Abreviado de Compensações"**, no quadro do Programa [redacted] 1st Compact Cape Verde – 2007, financiado pelo [redacted]

- Coordenação e realização do estudo "**Avaliação Final do Projecto de Desenvolvimento do Sector Social – PDSS**" no quadro do **Programa Nacional de Luta contra Pobreza - PNLP**, financiado pelo [redacted] Praia, Cabo Verde, 2005 (em curso)

- Coordenação e realização do "**Estudo de Referência Socioeconómica", no quadro do Projecto de Suporte do Sector Rodoviário**, financiado pelo [redacted] Praia, Santiago, Cabo Verde, 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo de Vigilância Comportamental - Behavioural Surveillance Survey**-" no quadro do Programa Nacional de Luta contra Sida financiado pelo [redacted] Praia, Cabo Verde 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde"**, no quadro do [redacted] e Solidariedade cofinanciado pela [redacted] Praia, Cabo Verde, 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo – Avaliação Global do Impacto do** [redacted]**"**, no quadro da cooperação com o [redacted] Praia, Cabo Verde, 2003

- Coordenação e realização do "**Estudo sobre as Micro-finanças e promoção das Microempresas em Cabo Verde, Praia Cabo Verde, 2000**

- Coordenação e realização do estudo "**Baseline Survey of Fisheries Sector in Cape Verde"**, no quadro da cooperação com EFA, Praia, cabo verde 2004

- Coordenação da equipa de preparação do documento "**Conceitos e estratégias para o desenvolvimento integrado das comunidades piscatórias"** em Cabo Verde – Junho 1990

- Coordenação da equipa e para elaboração documento "**Conceito e estratégia para o desenvolvimento comunitário integrado na Região Fogo/Brava**", 1992, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

- Elaboração do "**Documento Proposta do Projecto FOPESCA"** para o período 1995-1998, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

- Coordenação e realização do estudo "**Conceito da inter-ajuda, Fundo de solidariedade social"** Praia, Cabo Verde 1998

- Participação da "**Missão Mista de Avaliação e Planeamento"** do Projecto FOPESCA, Novembro 1998, Cabo Verde

- Elaboração do documento "**Estratégia de Alargamento do Projecto FOPESCA"** Fevereiro 1999, São Felipe Fogo, Cabo Verde

- Elaboração do documento **"Gestão Integrada e Participativa dos Projetos de promoção e Desenvolvimento do Mutualismo em Cabo Verde**", Julho 2002, Praia, Santiago Cabo Verde

- Participação na equipa de preparação do **"Simpósio Internacional sobre o Microfinanciamento e Promoção de Micro e pequenas Empresas**" – GTZ, Junho 2000, Praia, Cabo Verde

- Elaboração do Estudo " **Infraestruturação das Comunidades Piscatórias de Cabo Verde"**, Julho 2001, Praia, Santiago, Cabo Verde

- Elaboração e apresentação do documento "**Necessidade e oportunidade de Organização comunitária",** Fevereiro 2002, Praia/Mindelo, Cabo Verde

- Elaboração do documento "**Promoção e Desenvolvimento de Sistema Mutualista de Poupança e Crédito Mútuo em Cabo Verde",** Fogo, 1998

- Elaboração do documento "**Integração socioeconómica das mulheres nos grupos de inter-ajuda comunitária o**" Fogo, 1996

- Elaboração de um documento "**Conceito estratégico para a criação de grupos de entreajuda no seio das mulheres**", Brava, 1994

- Participações em múltiplos seminários, workshop, conferências e palestras sobre as microfinanças, (em Cabo Verde e Internacionalmente).

VII - Lista indicativa de alguns Países visitados em Missão de Serviço

EUA; Inglaterra; Canada, Panamá; Brasil; Itália; Argentina; Alemanha; Portugal; Holanda; Dinamarca; França; Senegal; Burkina Faso; Gambia; South África, Japão, entre outros.

VIII – Domínio de línguas

Crioulo	Excelente (escrito/falado/leitura)
Português	Excelente (escrito/falado/leitura)
Inglês	Muito Bom (escrito/falado/Leitura)
Francês	Bom (escrito/falado/Leitura)
Espanhol	Bom (leitura e fala)

I X– Domínio Informático

Conhecimento avançado dos softwares (Word, Excel, Access, SPSS, entre outros)

Praia, Fevereiro de 2013

Assina

[redacted]

/MSc in Planning and Management of Development/

/MSc in Economics- Microfinance /

[redacted]

[redacted]



Participação em Organizações Profissionais: Associação dos Economistas Cabo-Verdianos

Qualificações chave:

- Especialista em questões de emprego, pobreza e governação democrática

- Conhecimento dos Procedimentos FED e de análise dos orçamentos-programa no quadro da função de ELO de Ligação e de Membro do comité de Coordenação do Projecto [redacted] II financiado pela União Europeia

- Profundo conhecedor da realidade do sector empresarial formal e informal

- Mais de 11 anos de experiência profissional na concepção, implementação e realização de processos de inquéritos;

- Actualmente desempenha funções de Director de Método e Gestão de Informação no [redacted] de Cabo Verde;

- Formação académica na área da Economia, Estatística e Gestão de Informação;

- Profundo conhecedor da realidade de Cabo Verde e dos PALOP;

- Larga experiência como formador, nomeadamente de agentes recenseadores e inquiridores;

- Consultor em diversos projectos do [redacted] e União Europeia, dos quais se destacam o [redacted]

- Experiência na Análise Financeira e Risco de empresas

Formação Académica:

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

Data	2007/2009
Instituição	[redacted]
Diploma Obtido	Mestrado em Ciências Sociais – a aguardar a defesa da tese

Data	1995
Instituição	[redacted]
Diploma Obtido	Parte Curricular do Mestrado em Estatística e Gestão de Informação

Data	1992
Instituição	[redacted]
Diploma Obtido	Licenciatura em Economia

Formação Complementar:

- **Medição e Avaliação da Governação Democrática**, InWent, Oslo Governance Center, 2 dias, Agosto 2007
- Formação em **Técnicas de Análise da Pobreza,** [redacted] ministrado por um perito do Afristat. Praia, 28 horas. Outubro de 2003.
- Formação em **Instrumentos de Micro-Simulação no âmbito da Análise da Pobreza,** [redacted] Washington, EUA. 2 semanas. Abril de 2004.
- **Medição da Democracia, Boa Governação e Direitos Humanos**, InWent, Munique, Alemanha. 3 semanas. Setembro de 2004.
- **Técnicas de Amostragem às Empresas**, Cabo Verde, Abril de 2005
- Curso de **Engenharia Industrial** no [redacted] de Lisboa. 450 horas. 1990.
- Estágio na ADISEGI para a concepção do **Inquérito ao Mercado das Tecnologias da Informação em Portugal**, na óptica do utilizador e na óptica do produtor. 8 Meses. 1995.
- Estágio em **Classificações de Actividades Económicas** no [redacted] de Portugal. 1 Mês. 1997.
- **Curso de Formação de Formadores,** especialização em Recenseamentos de População e Habitação na área do Controlo de Qualidade e Difusão de Resultados, no CESD Lisboa. 1997.
- Estágio em **Estudo de Mercado de Informação Estatística** no [redacted] Portugal. 1 Mês. 1997.
- **Curso de Formação de Formadores**, Especialização em Estatísticas da Conjuntura, no CESD Lisboa. 1998.
- Estágio em **Classificações de Bens e Serviços** no [redacted] de Portugal. 3 Meses. 1997, 1999 e 2000.
- **Curso de Reciclagem de Formadores** no Domínio dos Censos, CESD Lisboa, Tarrafal de Santiago, Fevereiro de 2000.
- **Curso de SPSS 10.0**. [redacted] Praia, Nov/Dez. 2000. Curso de **SPSS 11.5** [redacted] Praia, Março de 2003.
- Estágio em **Classificações Consumo das Famílias** no [redacted] de Portugal. 3 semanas. 2001.
- Curso de **IMPS 4.1** (Crosstab e Format). [redacted] Praia, Mar. 2001.
- Curso de **Ariel Plus**. [redacted] Praia, Fev. 2002.
- Estágio em **Classificações de Obras de Construção** no [redacted] de Portugal. 1 Semana. 2002.

- Estágio em **Classificação das Grandes Categorias Económicas** no [redacted] e [redacted] de Portugal. 1 Semana. 2002.
- Estágio em **Repertório de Conceitos Estatísticos** no [redacted] de Portugal. 1 Semana. 2002.
- Estágio em **Inquéritos por Amostragem Junto das Famílias** no CEFIL-INSEE, Bordéus, França. 3 Semanas. Julho de 2002.
- Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra. [redacted] no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 horas. Maio 2004.

Idiomas

	Falado	Escrito	Lido
Português	Língua Materna		
Crioulo	Língua Materna		
Inglês	Bom	Bom	Excelente
Francês	Bom	Bom	Excelente
Espanhol	Razoável	Bom	Excelente

Outras Competências (Informática)

Excelentes Conhecimentos de:

- ✓ SPSS 16.0
- ✓ Windows Vista
- ✓ Excel 2003
- ✓ Word 2003
- ✓ MS-DOS 6.22
- ✓ CSPro 2.0
- ✓ IMPS 4.1

- ✓ Outros aplicativos correntes (e.g., bases de dados)

Razoáveis Conhecimentos de:

- ✓ Access 2003

Experiência Profissional específica no estrangeiro:

Data	Agosto de 2002, Março/Abril 2003, Junho 2005, Julho 2006 e Julho de 2007
Localização	Luanda – Angola
Organização	[redacted] de Angola
Função	Consultor do Recenseamento Empresarial (REMPE), Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais e Estatísticas de Conjuntura Económica
Descrição	Definição do Questionário e da Metodologia, Parecer sobre o estado do Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos, Avaliação dos Dados das Estatísticas Empresariais, Apoio na Elaboração do Manual dos Agentes de Terreno, Formação dos Formadores, Apoio na Realização do Inquérito-Piloto, Apoio na Organização da Operação de Recolha, Supervisão do Trabalho de Campo, Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Outubro de 2002, Novembro 2005, Julho 2006 e Julho de 2007
Localização	Maputo – Moçambique
Organização	[redacted]
Função	Consultor do Recenseamento Empresarial (CEMPRE), Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais e Estatísticas de Conjuntura Económica
Descrição	Avaliação das Actividades de Recolha do CEMPRE e da Qualidade dos Dados, Supervisão do Trabalho de Campo, Parametrização da Aplicação Informática, Co-

	Autor da Parametrização e Adaptação do SIE, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Setembro 2005, Novembro 2006 e Julho de 2007
Localização	São Tomé – São Tomé e Príncipe
Organização	[redacted] de São Tomé e Príncipe
Função	Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais (SIE) e
Descrição	Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE e Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Dezembro 2005, Novembro de 2006, Julho de 2007 e Julho de 2008
Localização	Bissau – Guiné-Bissau
Organização	[redacted] e Censos da Guiné-Bissau
Função	Consultor pela União Europeia e do INE de Portugal na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais, Apoio na Concepção do Recenseamento Empresarial, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB;
Descrição	Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE e da Aplicação Estatísticas de Conjuntura, Formação dos Formadores do Censo Empresarial, Autor da Metodologia do Censo

Experiência Profissional:

Data	Desde Janeiro de 2009
Localização	Cabo Verde
Organização	Afrosondagem / Estrategos
Função	Director Geral / Project Development Officer

Descrição	**Director Geral da Afrosondagem** coordenando e realizando projectos e estudos. Na Estrategos, **desenvolvendo projectos de investimento e de desenvolvimento comunitário** para a ADF (African Development Foundation) na qualidade de parceiro técnico.

Data	De 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Coordenador / Formador / Analista
Descrição	Formação, Implementação e Análise dos **Inquéritos ao Emprego e à Pobreza junto das Famílias; membro da Comissão Inter-ministerial para a Promoção do Emprego; participação em vários estudos especializados sobre emprego e pobreza; concepção da metodologia de avaliação das determinantes do desemprego em Cabo Verde; co-autor do Perfil da Pobreza em Cabo Verde (base do PRSP cabo-verdiano) e do Diagnóstico da Pobreza (análise da dinâmica e dos determinantes da pobreza em Cabo Verde) juntamente com o [redacted] Simulação dos Cenários de Evolução da Pobreza com SimSIP do [redacted]**

Data	Desde 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II – União Europeia
Descrição	**Aplicação dos Procedimentos FED em Cabo Verde, apoio ao Assistente Técnico da UTGP na elaboração dos Orçamentos-Programa, Representante de Cabo Verde nos Comités de Coordenação e Parecer Técnico sobre as Actividades a serem desenvolvidas**

Data	De 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]

Função	Director de Método e Gestão de Informação / Coordenador de Estudos e Inquéritos
Descrição	**Experiência na elaboração de Termos de Referência, de Relatórios de Actividade e de Seguimento e Avaliação**

Data	Setembro/Novembro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do Impacto Sócio-Económico das **Armas Ligeiras** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo sobre a **Venda Ambulante e em Mercados** na Praia

Data	Julho/Agosto 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo ao **Mercado da Água e Refrigerantes** em Cabo Verde

Data	Junho/Julho 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	Estudo ao **Mercado da Cerveja** em Cabo Verde

Data	Maio a Setembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito Às Famílias sobre **Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre**

Data	Maio/Julho 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Contagem de Tráfego** em Santiago

Data	Fevereiro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Sondagem Eleitoral** em Santa Catarina de Santiago

Data	Fevereiro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	**Sondagem Eleitoral** na Praia

Data	Outubro 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do **Mercado Imobiliário às Empresas** na Praia

Data	Outubro 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo de **Mercado para um Hotel de 5 Estrelas** na Praia

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do Mercado de **Condomínio de Armazéns** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo do Mercado Imobiliário** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo sobre a **Satisfação dos Clientes da CECV**

Data	Fevereiro/Março de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Contagem de Tráfego** no Nó da Terra Branca

Data	Janeiro/Junho de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre a Boa Governação em Cabo Verde**

Data	Fevereiro/Abril de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre Data Quality Review dos Projectos do** [redacted] **em Cabo Verde**

Data	Dezembro de 2006/Março de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo de Impacto das Redes de Pesca**

Data	Agosto/Dezembro de 2006 e Julho/Setembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Inquérito ao Crime e Corrupção em Cabo Verde**

Data	Julho de 2006
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado das Naves Industriais em CV**

Data	2005 e 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	**Contagem de Tráfego nas Estradas Nacionais**

Data	Novembro/Dezembro de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Inquérito à Satisfação dos Passageiros Internacionais**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Inquérito à Satisfação dos Utentes com a Qualidade dos Cuidados de Saúde na Região Sanitária de Santiago Norte**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde**

Data	2005 e 2006
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Coordenador Adjunto

Descrição	**Inquérito Semestral ao Emprego**

Data	2004/2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Analista
Descrição	**Diagnóstico da Pobreza em Cabo Verde**

Data	Janeiro a Março de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise da **Avaliação Final do PDSS**

Data	Janeiro a Março de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre o Mercado da Cerveja em Cabo Verde**

Data	Outubro de 2004

Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito ao Voluntariado em Cabo Verde

Data	Setembro de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo de Referência Sócio-Económica**, no âmbito das actividades do Instituto das Estradas

Data	Maio a Setembro de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor e Co-autor do Inquérito
Descrição	Responsável pela Concepção, Implementação e Análise de **Inquérito de Vigilância Comportamental**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado das Águas e Refrigerantes em Cabo Verde**

Data	2004

Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado Imobiliário no Plateau**

Data	Junho a Julho de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Responsável pela Concepção, Implementação e Análise e Co-autor do **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde**

Data	Maio 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito sobre Ligações à Rede de Água e Esgotos na Praia

Data	Agosto 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo de Mercado do Cartão Jovem**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado do Helitransporte em Cabo Verde**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado da Lavagem Industrial em Cabo Verde**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora (Luxemburgo, Franca, Portugal, Países Baixos e EUA)**

Data	Novembro/Dezembro 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Membro da equipa que realizou o **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano** em Cabo Verde - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação, Medida do Desenvolvimento Humano e da Pobreza Humana

Data	Junho a Setembro 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise da **Avaliação do Impacto na Perspectiva dos Beneficiários dos Projectos de Investimento**
Data	Julho 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor-Coordenador
Descrição	**Consultor-Coordenador do Projecto PIR-PALOP**, sobre Estatísticas Empresariais nos PALOP

Data	Julho 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Inquérito PADEP da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical**

Data	2002/2003, 2005 e 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Execução e Análise dos Dados do **Inquérito sobre a Democracia e Atitudes de Mercado em Cabo Verde**, promovido pelo Afrobarometer em 18 países africanos e financiado pela. Co-Autor do Inquérito

Data	Fevereiro/Março de 2002
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Consultoria para elaboração do Estudo sobre **Identificação dos Principais Sectores-Chaves da Economia Cabo-Verdiana 1980-2000**. Co-Autor.

Data	Janeiro/ Abril de 2002
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Consultor no **Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação**, promovido pela UCP Privatizações e Reforço da Capacidade de Regulação Institucional

Data	1996
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Análise de Financeira e de Risco**

Data	Desde 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Praia – Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Director de Método e Gestão de Informação
Descrição	Serviços dependentes: Divisão de Informática, Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos, Estatísticas da Conjunturas, Estatísticas do Emprego, Difusão, Conselho Nacional de Estatística, Nomenclaturas, Apoio Metodológico no INE e nos Órgãos Sectoriais. Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II. Análise de Dados: Perfil da Pobreza

	Entre os trabalhos que realizou no âmbito desta função destacam-se: • Co-Autor do **Perfil da Pobreza em Cabo Verde** • **Coordenador-Adjunto do Inquérito ao Emprego** do [redacted] • **Coordenador do Recenseamento Geral da População e Habitação** em Cabo Verde 2000 no Concelho da Praia Urbana. • Coordenador das Operações de Recolha de Informação do **Iº Recenseamento Empresarial** de Cabo Verde 1997, do **IIº Recenseamento Empresarial** 2002 e do **IIIº Recenseamento Empresarial 2007**. Co-Responsável pela concepção da Metodologia. • Coordenador Técnico dos **Inquéritos do** [redacted] ao sector agrícola • **Análise de Dados das empresas formais e informais** • **Análise dos documentos contabilísticos das Empresas** • Publicação **Características Económicas da População** • Membro do Gabinete do Censo 2000 em Cabo Verde, Célula de Concepção e Análise (**co-autor da metodologia do bloco emprego e actividade económica no Censo 2000**). • **Analista do Inquérito às Despesas e Receitas das Famílias** 2001/2002. • Apoio na **Cartografia Censitária da Praia** • Coordenador do Projecto Multilateral dos PALOP **Nomenclaturas, Conceitos e Classificações**, financiado pela Cooperação Portuguesa • Coordenador do Projecto Multilateral dos PALOP **FUE (Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos)**, financiado pela Cooperação Portuguesa • Coordenador do Projecto **Base de Dados de Estatísticas Oficiais – BDEO** • Coordenador Técnico dos **Projectos Levantamento de Necessidades de Informação Estatística Oficial** • Concepção da **Central de Balanços de Cabo Verde** • **Concepção das classificações cabo-verdianas CAE-CV, CNBS-CV, CCIO-CV, CGCE-CV; CC** e sistemas de equivalência entre classificações • [redacted]

	• **Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II,** responsável pelo seguimento e cumprimentos dos procedimentos FED junto do [redacted] CV

Experiência Profissional específica como Formador:

- ✓ **Formador** dos Inquiridores dos **Inquéritos ao Emprego** em Cabo Verde, [redacted] 2005 e 2006 30 horas.
- ✓ Formador dos Formadores do **QUIBB – Inquérito de Seguimento da Pobreza 2006**
- ✓ **Formador dos Formadores do REMPE – Recenseamento Empresarial de Angola 2003**. Março de 2003. 12 horas; e 2005.
- ✓ **Formador** em Classificação de Actividades Económicas a técnicos da [redacted] Outubro de 2000, 18 horas e Junho de 2003, 6 horas.
- ✓ **Formador dos Formadores** do Censo 2000 em Cabo Verde, módulo Actividade Económica. 21 horas.
- ✓ **Formador** na acção de Reciclagem para Formadores no Domínio dos Censos sobre o módulo Actividade Económica no Censo 2000 de Cabo Verde. 6 horas.
- ✓ **Formador** dos Inquiridores do Inquérito às Despesas e Receitas Familiares 2001/2002 sobre Actividade Económica e Nomenclaturas Económicas e Territoriais. 90 horas.
- ✓ **Formador dos Agentes Recenseadores** do Iº Recenseamento Empresarial de Cabo Verde 1997. 120 horas; e do II.º Recenseamento Empresarial 2002;
- ✓ **Formador** no Curso de Aperfeiçoamento em Estatística para Quadros Médios. 40 horas

Outros:

Colaboração em trabalhos, publicados recentemente:

Pelo [redacted] e a título privado:

- Características e tendências das migrações e seus factores explicativos em Cabo Verde (2008)
- Avaliação e Seguimento dos Progressos Relativos à Boa Governação em Cabo Verde (2007)
- Características Económicas da População (Censo 2000)
- O Perfil da Pobreza em Cabo Verde (IDRF 2002)
- A Dinâmica da Pobreza (em colaboração com o Banco Mundial) – a publicar (2004)

- Dezenas de artigos nos jornais A Semana, Horizonte e Iniciativa (em Cabo Verde) e Jornal d'África (em Portugal)
- Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano de Cabo Verde (2003)
-

Pela UNTC-CS:

- Dinâmica da Participação dos Trabalhadores em Cabo Verde (2004)

Pelo Afrobarómetro:

- Atitudes em Relação à Democracia e Mercados em Cabo Verde (2003)

- A Qualidade da Democracia em Cabo Verde (2005)

Participação como Orador em Seminários/Conferências:

- Conferência sobre Direitos Humanos e Trabalho, [redacted] Praia, Dez 2006

- O Crescimento Demográfico e a Qualidade de Vida no Sal, Bancada do PAICV no Sal, Sal, Setembro de 2006

- World Congress of the International Political Science Association em Junho/Julho 2003. Tema: Political Indifference, Institutional Trust and Electoral Effects: Cape Verde Compared.

- Seminário aos Técnicos do [redacted] de Angola sobre a Importância e os Desafios dos Recenseamentos Empresariais.

- IIIº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Praia, Março de 2001. Tema: Dificuldades, Soluções e Perspectivas.

- IIº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Maputo, Novembro de 1999. Tema: Dificuldades e Soluções Adoptadas na Concepção da CNBS-CV.

- Seminário de Divulgação do FUE e sobre o RNPC em Cabo Verde. Praia, Outubro de 1998. Tema: FUE: Conteúdo e Potencialidades.

- Iº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Luanda, Setembro de 1998. Tema: Dificuldades e Soluções Adoptadas na Concepção da CAE-CV.

- Seminário Sobre a Pobreza. Luanda, Outubro de 1996. Tema: Situação da Pobreza em Cabo Verde.

Deslocações em serviço:

Em África: **Cabo Verde**: Dezenas de deslocações a todas as ilhas de Cabo Verde para execução dos inquéritos, formação, acções de sensibilização, difusão de dados e avaliação de projectos; **Angola** (9) [Seminários de Nomenclaturas, Pobreza, Ficheiros de Unidades Estatísticas, Recenseamento Empresarial (2), Inquéritos às Empresas e SIE (3)], **Moçambique** (6) [PIR-PALOP II, Seminário de Nomenclaturas, Recenseamento Empresarial e SIE (3)], **Senegal** (2) [US ADF, Bases de Dados de 2.ª Geração do Banco Mundial], **Nigéria** (1) [Reunião dos Directores Gerais de Estatística da CEDEAO], **Etiópia** (1) [Reunião do CODI II e do CODI V da CEA das Nações unidas], **São Tomé e Príncipe** (5) [Nomenclaturas, PIR-PALOPII e SIE (3)], **África do Sul** (2) [Meeting do Afrobarometer e Congresso Mundial da International Political Science Association]; **Gana** (1) [Meeting do Afrobarometer]; **Mali** (1) [Seguimento OMD e PRSP]; **Burkina Faso** (1) [STATCAP]; **Mauritânia** (1) [STATCAP]; **Guiné-Bissau** (5) [SIE, Recenseamento Empresarial, Comité de Coordenação e Conjuntura];

Na Europa: **Portugal** (11) [Nomenclaturas (6), Formação de Formadores (2), Estudos de Mercado (1), PIR PALOP II (1), BDEO (1)], **França** (1) [Inquéritos às Famílias], **Alemanha** (1) [Democracia e Boa Governação], **Suécia** (2) [Visita de Estudo], **Turquia** (1) [Conferência OCDE], **Noruega** (1) [Workshop Governação Democrática], **Suiça** (1) [International Telecomunication Union]; **Na América**: **EUA** (1), **Brasil** (1) [Visita de Estudo]; [Instrumentos de Micro-Simulação da Pobreza]; **Na Ásia**: **Índia** (1) [Governação Democrática]

Outras deslocações privadas: Suazilândia, Espanha, Holanda, Áustria.

Referências:

[redacted]

Colaborações:

- Comentador de Assuntos Económicos para Cabo Verde na RDP África em Lisboa;
- Colaborador da Revista Iniciativa em Cabo Verde;
- Colaborador do Jornal d'África em Portugal;
- Colaborador do Jornal Voz d'África em Portugal;
- Colaborador da Revista Dja d'Sal em Cabo Verde
- Iº Secretário do Conselho Fiscal da BIOS-Associação Internacional para o Desenvolvimento da Medicina e Educação em Cabo Verde;
- Colaborador na OTL (Organização dos Tempos Livres) em Lisboa em 1983.
- Membro da ADECO – [redacted]

Elementos de Identificação:

Nome [redacted]

Filiação

Filhos

Nascimento

Naturalidade

Bilhete Ident.

Passaporte

Residência

Telemóvel [redacted]

Fax

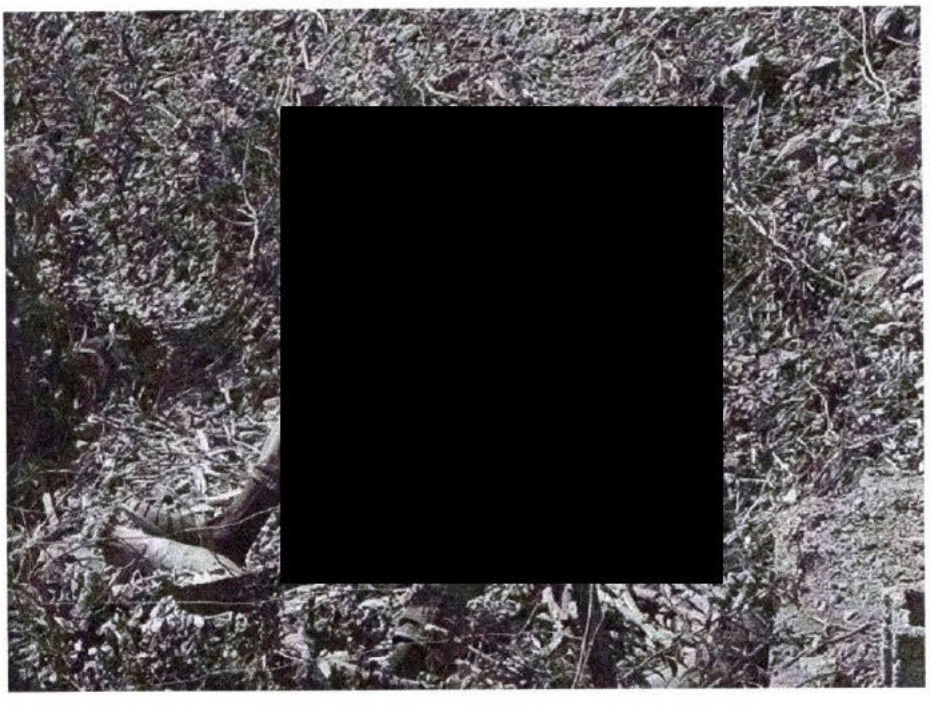
E-Mail [redacted]

EMPROFAC

CONCURSO

"Estudo sobre o nível de satisfação dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC

Proposta Técnica



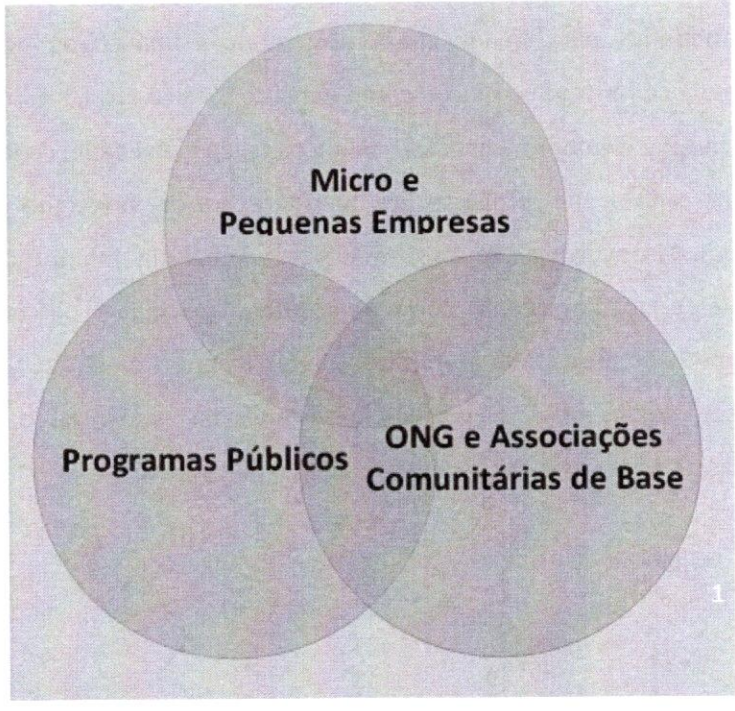
[redacted]

Apresentação da Estrategos SA

A Estrategos Consultores Associados SA é uma jovem empresa cabo-verdiana surgida em 2004. A empresa é especializada em pesquisas e desenvolvimento, estudos de viabilidade económica e de mercado, planificação e gestão, de seguimento e avaliação de projectos e de formação e capacitação de micro, pequenas e médias empresas e promoção do desenvolvimento microfinanceiro, comunitário e do associativismo. Tem como principais especialidades a formação, capacitação e assistência ao desenvolvimento de iniciativas empresariais e promoção e desenvolvimento das microfinanças.



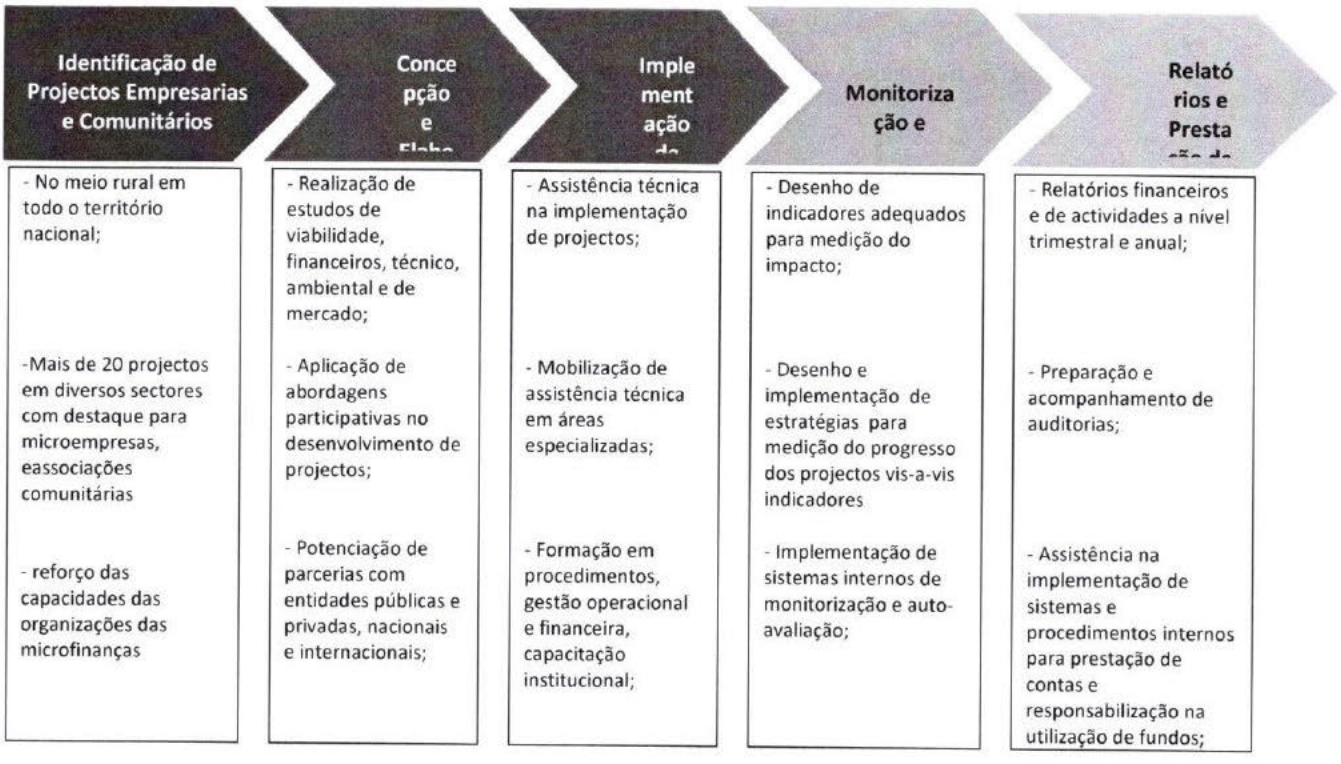
Nas suas intervenções, a empresa tem idealizado e realizado acções de formação a vários grupos beneficiários em matéria de organização, desenvolvimento e gestão empresarial/negócio, desenvolvimento de serviços e produtos microfinanceiros, práticas e princípios de *procurement*, contabilidade e gestão financeira, entre outros domínios. Os seus consultores realizaram durante mais de 10 anos acções de formação profissional em diversas áreas, e já lideraram serviços da administração pública, responsáveis pela execução de acções de formação e capacitação profissional em Cabo Verde. Participaram ainda na Preparação do Livro Branco da Formação Profissional e são assessores do Instituto de Emprego e Formação profissional de Cabo Verde em regime de consultoria técnica.



Dispondo de um staff especializado, a Estrategos é hoje uma referência em elaboração, implementação, monitorização e avaliação de projectos e iniciativas de promoção e desenvolvimento profissional e empresarial, estudos de mercado, de viabilidade financeira/ económica, de avaliação de impacto de projectos e programas de desenvolvimento. Desde 2008, a Estrategos trabalha como parceira técnica local da United States African Development Foundation (USADF). No cumprimento desse papel, tem assistido a ADF em identificar, conceber, implementar, monitorar e avaliar um grupo diversificado de projectos empresariais num montante de mais de 242.000.000 CVE (3.077.710 $ USD) junto a diversas associações comunitárias de base, ONGs, pequenas e médias empresas, instituições das microfinanças e microcrédito em Cabo Verde. O valor total actual da carteira ADF em Cabo Verde sob a

responsabilidade de supervisão e acompanhamento da Estrategos, eleva-se hoje a mais do que 300.000.000 CVE (4.000.000 $USD), e inclui projectos em áreas como o acesso a água para irrigação e agricultura, geração de renda e emprego para populações vulneráveis e marginalizados, o reforço da indústria ligeira, o reforço das capacidades financeiras e organizacionais das instituições de microfinanças, a diversificação de produtos e serviços microfinanceiros, a pecuária familiar, criação e o surgimento de pequenas empresas familiares.

A empresa participou activamente na criação de uma rede descentralizada de projectos financiados pela [redacted] contribuindo com acções da formação e capacitação das empresas e associações comunitárias para beneficiarem dos serviços financeiros tradicionais e não tradicionais. A fim de cumprir a sua função como parceiro técnico local, a Estrategos afirmou o seu potencial no desenvolvimento de análises financeiras, de viabilidade, de logística, do meio-ambiente, do mercado e no processo de identificação de projectos merecedores de investimento. Tem desenvolvido um *know-how* local ímpar na promoção empresarial de grupos de baixa e média renda com deficiente capacidade na gestão dos seus microempreendimetos, e projectado a utilização de ferramentas e estratégias eficazes para a medição do impacto desses projectos nos ambientes mais desfavorecidos da sociedade cabo-verdiana. As forças da Estrategos se concentram nas seguintes áreas:



Entre os principais trabalhos implementados pela Estrategos e que podem constituir-se num referencial positivo para a consultoria/asssitencia técnica requerida, destacam-se como relevantes:

Na área de Micro-Finanças

- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Expansão e Diversificação de serviços e produtos das actividades de Micro-Crédito da [redacted]

- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Expansão e reforço das actividades de Micro-Crédito da [redacted]

- Elaboração de um **Estudo qualitativo e quantitativo sobre o Mercado das** [redacted]

- Prestação do serviço de **Assistência Técnica a Federação das Associações de** [redacted] no quadro do Projecto da Cooperação Luxemburgeuesa ADA, 2009-2010; Praia, Cabo Verde

- Elaboração do Documento "**Desafios e Perspectivas para o Desenvolvimento das Microfinanças em Cabo Verde** ", no âmbito da FAM-F, 2010, Praia Cabo Verde

- Serviço de Assistência Técnica a Plataforma das ONGs, para elaboração e apresentação do "**Documento de orientação ao reforço e consolidação da prática do micro-crédito em Cabo Verde"**, Praia, 2010; Cabo Verde

- Serviço de **moderação** de múltiplos seminários, midis, encontros e workshops versando sobre a temática – Microfinanças em Cabo Verde

Na área da promoção e Desenvolvimento de Micro-empresas e Desenvolvimento Comunitário

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a [redacted]em São Miguel, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de queijo artesanal em **CUTELO CAPADO**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de queijo artesanal em **MONTE GENEBRA**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento de uma unidade de produção de pão em **FONTE ALEIXO**, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **BALEIA**, Brava;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **CAMPO BAIXO**, Brava;

- Concepção e Desenvolvimento do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **JANELA**, Santo Antão;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **RELVA**, Mosteiros, Fogo;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **CAPELA e PORTAL** em São Domingos, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em **FLAMENGOS** em São Miguel, Santiago;

- Concepção Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Pecuário em Gouveia e **PORTO MOSQUITO** na Ribeira Grande de Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a Associação **AGRO-COLONATO** no Tarrafal, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Agrícola para a Associação **AMOBOM** de Bom Pau em São Lourenço dos Órgãos, Santiago;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Desenvolvimento Comunitário para a Associação **APDM-MATINHO** em **Santa Cruz, Santiago**;

- Concepção, Desenvolvimento e Implementação do Projecto de Expansão da Unidade de Produção de Velas da Associação Cabo-verdiana de Deficientes, **Praia, Santiago;**

- Monitorização e supervisão do Projecto de Modernização da Fabrica de Transformação do Pescado SUCLA, **Tarrafal, S. Nicolau**

- Monitorização e supervisão do Projecto de Sal Melhorado da Cooperativa de Produção do Sal, **Vila do Porto Inglês, Maio**

- Monitorização e supervisão da Implementação do Projecto da Hidroponia no Sal, Milot, **Santa Maria, Sal**

- Monitorização e supervisão da Implementação do Projecto de Transformação de Mármore da Companhia [redacted] **Praia, Santiago**

- Monitorização e Supervisão do Projecto de Produção de Fraldas da Companhia Descartáveis, **Mindelo, S. Vicente**

- Monitorização e avaliação do Projecto de Transformação de Frutas da [redacted]

Na área de Concepção, Monitorização e Avaliação de Projectos

- Estudo sobre o Estado da Justiça segundo a Percepção dos Cidadãos [redacted]

- Seguimento e Avaliação do Horário Público na Função Pública [redacted]

- Estudo para definição do Horário de Funcionamento dos Serviços da Função Pública, [redacted]

- Contagem de Tráfego em Santiago, **VTM** (2008);

- Contagem do Tráfego nas Estradas Nacionais, **Instituto das Estradas**, financiado pelo [redacted]

- Estudo de Referência Socioeconómica (Comunidades de Orgãos, Pedra badejo; Cruz Grande, Calhetona; Figueira das Naus, Fonte Lima, João Bernardo) , no âmbito das actividades do [redacted]

- Avaliação Final do Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza - Programa de Desenvolvimento do Sector Social (**PNLP**-PDSS), financiado pelo [redacted]

- Avaliação do Impacto na Perspectiva dos Beneficiários dos Projectos de Investimento no âmbito do **Programa Nacional de Luta Contra a Pobreza**, financiado pelo [redacted]

- Inquérito de Vigilância Comportamental (BSS) financiado pelo [redacted] no âmbito do **Programa de Luta Contra a SIDA**;

- Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde - **Ministério do Trabalho e da Solidariedade**;

- Avaliação final do Impacto do programa [redacted] Programa do desenvolvimento Privado), Praia [redacted]

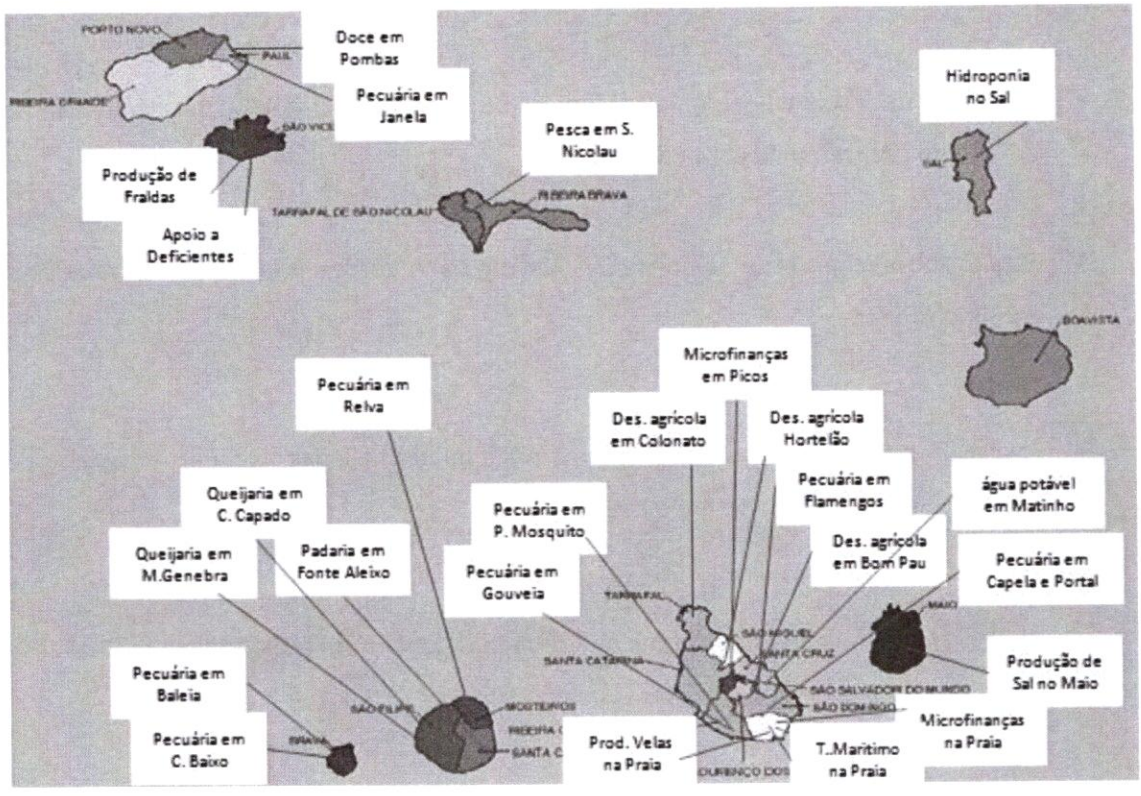
- Elaboração dos Planos Abreviados de Compensação Comunitária, [redacted] Praia

Na área de Estudos de Viabilidade

- Plano Estratégico para a Sustentabilidade Financeira do **CENORF**;

- Estudo de Viabilidade e Sustentabilidade da Unidade de Produção de Velas em Cabo Verde para a [redacted]

Projectos Identificados, Desenhados, Implementados, Monitorizados e Avaliados pela Estrategos em Desenvolvimento Comunitário e de PMEs



PROPOSTA TÉCNICA

1. Contextualização

A economia Cabo Verdiana tem conhecido um grande avanço nos vários sectores. Este grande avanço tem sido resultado das políticas utilizadas pelos vários governos desde a sua independência em 1975. No entanto tudo tem sido um mar de rosas. Nos últimos anos houve um aumento da infraestruturação do país o que culminou com uma elevada dívida pública. Actualmente a dívida pública se situa nos 130% do Produto Interno Bruto (PIB). Em 2008 Cabo Verde se graduou ao grupo países com rendimento médio e por causa desta gradução os apoios dos parceiros internacionais poderão diminuir no futuro muito próximo. Por outro lado, os parceiros internacionais que continuarem a dar suporte financeiro ao país cobrarão cada vez mais robustez nas politicas a serem implementadas.

Embora houve a gradução do país ao referido grupo, a economia do país está muito dependente de variáveis exógenas, tais como remessas de emigrantes, entrada de turistas, etc. A nossa pauta de exportações é bastante reduzida, promovendo assim uma quase inexistência de produtos exportáveis. Assim, a grosso modo a alavanca da economia Caboverdiana tem sido o sector do turismo, que com mais de 20% de participação no PIB nacional - é o grande dinamizador e criador de emprego.

Embora haja uma percepção sobre a importância do sector do turismo na economia nacional, os ganhos que derivam deste sector estão longe de atingir o ser maximo. A natureza do mercado interno, tal como a sua piquinez e fragmentação impõe restrições gritantes na dinamização do mercado interno nacional através do sector turístico. Por outro lado, a desorganização dos produtores nacionais é tido como um factor que ajuda a explicar a fraca utilização interna do efeito multiplicador que pode ser promovido pelo sector do turistico.

Neste prisma o actual governo elegeu o sector empresarial como sendo o principal motor da economia nacional. Dentro do sector empresarial nacional, as empresas públicas constituem uma importante parte. É conhecido o papel deficitário que algumas delas tiveram nos últimos anos e as consequências sobre os recursos do estado. No entanto existem um conjunto de empresas que tiveram uma performance positiva. Não obstante os melhores resultados, a mudança de todo um ambiente económico internacional impõe mudanças na gestão e na condução das políticas empresárias com vista a tornar sustentável as politicas

adoptadas, incluindo a diversificação/alargamento do mercado assim como a garantia de um bom serviço prestado aos clientes.

Assim, torna-se evidente que para o novo paradigma em que vive o país, onde o sector empresarial será o carro chefe do crescimento económico, será necessário a EMPROFAC aumentar a eficácia na gestão através de uma maior dinâmica na gestão dos serviços prestados aos clientes assim como na diversificação das ofertas para o mercado. Neste sentido torna-se evidente a importância de um estudo sobre a satisfação dos clientes da empresa.

2. Objectivo Geral

O presente estudo tem como objectivo geral elaborar um estudo sobre o grau de satisfação dos clientes dos produtos/medicamentos vendidos pela empresa **EMPROFAC** em Cabo Verde nas diversas ilhas.

2.1. Objectivos Específicos:

Com base nos elementos apresentados nos Termos de Referência, os objectivos específicos do presente estudo podem ser elencados da seguinte maneira:

- Analisar através de dados estatísticos (proveniente de várias instituições tais como o [redacted] entre outros) a evolução do mercado de medicamentos em Cabo Verde;
- Analisar e estimar através de um inquérito e dados complementares o mercado farmacêutico cabo-verdiano;
- Saber através de um inquérito a percepção sobre os produtos vendidos pela EMPROFAC;
- Saber através de um inquérito a satisfação ou não dos clientes em relação aos medicamentos vendidos pela EMPROFAC;
- Conhecer através de um inquérito o sentimento / percepção face à possível liberalização do mercado.

3. Metodologia

A metodologia a ser proposta está espelhada nos moldes utilizados na literatura internacional, a saber:

- Para a realização do trabalho iremos, num primeiro momento, realizar uma revisão da literatura sobre o objecto do estudo e obter dados específicos juntos de várias instituições nacionais, tais como o [redacted] entre outras.
- Realizaremos um inquérito juntos dos clientes da empresa para saber a percepção dos mesmos em relação aos serviços e produtos vendidos pela empresa;
- Realizaremos entrevistas junto dos principais "*stakeholders*" para saber as perspectivas sobre os serviços prestados e produtos vendidos pela EMPROFAC. Para as entrevistas serão utlizadas um questionário semi-estruturado e os dados qualitativos serão tratados mediante a utilização do pacote software NVIVO;
- Para analisar a evolução do mercado de medicamentos serão utilizadas técnicas avançadas de econometria para estimar e criar modelos de simulação estocástica. Estes modelos serão utilizados para estimar o mercado actual de medicamentos e realizar projecções futuras caso forem liberalizadas o mercado;
- Os resultados dos inquéritos e entrevistas serão tabulados e apresentados em um relatório final.

4. Dados Quantitativos e Qualitativos (resumo)

Os dados para o referido estudo serão recolhidos de forma a preencher os objectivos especificos, como é elencado a seguir:

- Inquérito junto dos clientes da EMPROFAC nas várias ilhas;
- Entrevistas junto dos principais "stakeholders" e dados secundários de documentos
- Outros dados para estimação econométrica serem recolhidos directamente na empresa EMPROFAC, assim como no [redacted] e outros;

5. Proposta de Cronograma

O período total da consultoria será de 45 dias. As actividades serão exercidas de acordo com a proposta de cronograma que segue:

Actividades/Período	1ª semana	2ª semana	3ª semana	4ª semana	5ª semana	6ª semana
Revisão da Literatura						
Inquéritos aos clientes						
Entrevistas semi-estruturados aos clientes						
Tratamento e compilação dos dados quantitativos e qualitativos no SPSS e Nvivo						
Elaboração do 1º Draft do relatório						
Observação dos "inputs" do cliente						
Elaboração e Entrega do Relatório final com as alterações sugeridas						

6. Consultores chaves

Consultor Técnico	Função
[redacted]	Coordenação – Responsável e coordenador
	Responsável vertente económica (parte quantitativa)
	Recola de dados, transcrição entrevistas e focus grupos, Logistica

Curriculo dos Consultores

- Proposta -

CV

[redacted]

Master Science in Development

Project Planning and Management

by University of Bradford

UK

Master Science in Economics - Microfinance

by Faculty of Economy of Bergamo

State [redacted]

Italy

FEVEREIRO 2013

Posição: Perito Microfinanças - Coordenação

I. **Dados biográficos**

Nome: [redacted]

Filiação:

Estado Civil: Casado

Idade: 50 Anos

Data nascim: 12 Março 1963

Naturalidade: Cabo-verdiana

Residência: Cidadela – Praia

Contactos:

Tel.: [redacted]

Fax:

Celular: [redacted]

Correio electrónico: [redacted]

Caixa Postal nº:

II - PRINCIPAIS ÁREAS DE COMPETÊNCIA ESPECIFICA

- Desenvolvimento organizacional
- Planificação e Gestão de Ciclo de Projetos
- Avaliação Institucional e Desenvolvimento das Microfinanças
- Avaliação de Projetos e Programas de Desenvolvimento
- Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos
- Planificação e Gestão de Procurement
- Planificação Estratégica/Operacional
- Desenho de sistemas de monitorização e avaliação institucional
- Pesquisa e investigação
- Gestão e organização financeira
- Análise dados&reporting

III – FORMAÇÃO ACADÊMICA

- **Mestre em Ciências da Gestão e Planificação de Projectos de Desenvolvimento** pela **Faculty of Social Science** – [redacted]

  Conclusão Setembro 2002

- **Mestre em Ciências Económicas - Microfinanças** pela a **Faculdade de Economia** de **Bergamo** — [redacted]

  Conclusão Dezembro de 2005

- **Diploma em Gestão da Tecnologia Costeira** - pela **Kanagawa International Centre,** JICA – **Kanagawa, JAPAN**

Conclusão Dezembro 1992

- **Licenciado** em **Ciências Náuticas**, pelo **Universidade CIAGA - Centro de Instrução Almirante Graça Aranha**, CIAGA, **Rio de Janeiro, RJ, BRASIL**

Conclusão Setembro 1988

IV - FORMAÇÂO PROFISSIONAL

Curso em **Análise Estatística e SPSS**, pela [redacted] 2010

Diploma em **Segurança em Sistemas de Informação**, Peace Corps, Cabo Verde 2007

Curso de **Métodos e Técnicas de Comunicação Participativa**, GTZ, 1993, Praia, Cabo Verde

Curso de **Planificação Orientado por Objetivos**, GTZ, 1994 São Jorge, Cabo Verde

Curso de **Comunicação Social participativa** – SARAR, 1996, São Filipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Pesquisa-Acção**, FOPESCA – GTZ, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Gestão Participativa de Fundos de Crédito**, –GTZ, São Felipe, Julho de 1996, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso em **Técnicas de Planificação e Moderação ZOOP**, 1997, FOPESCA, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

Curso de **Inglês Técnico Avançado**, Bradford Centre for International Development, Universidade de Bradford, UK

Curso em **Direito Internacional (60 Dias)** , pela [redacted] – UFRJ, Maio de 1997, Rio de Janeiro, RJ, Brasil

V - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

1989-1990

- Funções de **Chief Officer** em Portuguese American Export Line, New Bedford, Mass., USA

1990-1993

- Funções de **Diretor de Promoção do Desenvolvimento – Ministério do desenvolvimento Rural, IDEPE -**, Praia Cabo Verde

1990-1991

- Consultor do **Projecto SUD-UIL para planificação e avaliação** das actividades de promoção de desenvolvimento em Santiago, Maio e Sâo Nicolau, 1990-1992

- Participação como **Consultor na Missão de Avaliação** do Projecto FAO CVI – Projecto de Desenvolvimento Comunitário 1991

- Consultor do **Projecto PAPASA –Missão Avaliação** em Santo Antão 1991

1993-1996

- Funções **de Diretor do Projecto FOPESCA - GTZ** (German Tecnical Cooperation) na Ilha Brava, Nova Sintra , Brava, Cabo Verde

- Assistência Técnica no quadro do Projeto de Microrealizações da União Europeia

1996-1999

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

- Funções de **Coordenador do Projecto FOPESCA- GTZ** na Região Fogo/Brava, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

1999-2002

- Funções de **Coordenador Nacional do Projecto FOPESCA** – GTZ em Cabo Verde, Praia, Santiago, Cabo Verde

2002- 2004

- Funções de **Coordenador Residente do Projecto FOPESCA** em Representação da parte Alemã – GTZ-, Praia, Santiago, Cabo Verde

- **Docente no Instituto Superior de Educação** na cadeira de "**Processos e Técnicas de Gestão de Programas e Projectos**" aos formandos do 3º ano do curso - Licenciatura em Gestão e Planeamento da Educação, Praia, Cabo Verde

2005- 2006

- **Consultor do** [redacted] para **Elaboração do Documento " Country Procurement Assessment Report"** – no âmbito dos Projetos financiados pelo grupo de doadores para ajuda orçamental (European Union, World Bank, The Neerland) – Praia – Cabo Verde

2006 – 2008

- **Peace Corps Associate Director – APCD-** no quadro do **Corpo da Paz dos Estados Unidos da América**, e responsável pela Planificação e Coordenação do Serviço de promoção Empresarial e Comunitário, incluindo os sistemas de informação e tecnologia – Praia – Cabo Verde

- **Consultor Independente da Lux Development no quadro da Cooperação Luxemburguesa** - ADApara prestação de serviço de **Assistência técnica a FAMF** na promoção de Finanças Inclusivas, 2009/2010 – Praia – Cabo Verde

Posição Atual

- **Sócio e Director Geral da Empresa de Consultoria Estrategos Consultores Associados**
- **Representante da United State African Development Foundation –ADF, Cabo Verde**
- **Coordenador da Parceria Técnica entre a USADF e a Estrategos Consultores Associados**
- **Sócio e consultor da Empresa de Consultoria Afrosondagem**

Proposta Técnica - Estrategos Consultores Associados

VI - Principais Trabalhos Realizados

- Participação na equipa de consultores individuais para elaboração do documento "**Cape Verde Trade Development and Competitivess Action Plan**" no quadro do [redacted] financiado pelo [redacted] - Praia Fevereiro de 2013

- Coordenação da elaboração de 21 documentos de "**Perfil Urbano das Cidades de Cabo Verde**" para o [redacted] Agosto 2012;

- Participação no estudo "**Marca de Confiança dos Cabo-Verdianos**" Afrosondagem, Setembro de 2012

- Coordenação do estudo "**Avaliação da Criminalidade na Cidade da Praia**" para o [redacted] Interior, Praia, Março de 2012

- Coordenação do "**Estudo sobre a fenomenologia do Aborto em Cabo Verde"** no quadro das ações da ONG [redacted] com financiamento da [redacted] Praia – Cabo Verde, Setembro de 2012

- Coordenação do "**Estudo sobre o mercado do Arrendamento em Cabo Verde",** [redacted] em parceria com o [redacted], Novembro de 2012

- Coordenação e realização do **Estudo Qualitativo e Quantitativo da Demanda da Micro finanças em Cabo Verde**, no quadro da Assistência Técnica da ADA ' Cooperação Luxemburguesa 2010

- Coordenação da "**Avaliação do Impacto do Projeto de Desenvolvimento do Sector Privado do** [redacted] Praia , Cabo Verde, Dezembro de 2010

- Participação na elaboração **do Plano de Acão Nacional para O Combate a Proliferarão das Armas Ligeiras em Cabo Verde** . Financiado pela ECOSAP ' COMNAT, Praia Junho 2010

- Coordenação do Estudo **"Plano Abreviado de Compensações"**, no quadro do Programa [redacted] 1st Compact Cape Verde – 2007, financiado pelo [redacted]

- Coordenação e realização do estudo "**Avaliação Final do Projecto de Desenvolvimento do Sector Social – PDSS**" no quadro do **Programa Nacional de Luta contra Pobreza - PNLP**, financiado pelo [redacted] Praia, Cabo Verde, 2005 (em curso)

- Coordenação e realização do "**Estudo de Referência Socioeconómica", no quadro do Projecto de Suporte do Sector Rodoviário**, financiado pelo [redacted] Praia, Santiago, Cabo Verde, 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo de Vigilância Comportamental - Behavioural Surveillance Survey-**" no quadro do Programa Nacional de Luta contra Sida financiado pelo [redacted] Praia, Cabo Verde 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde"**, no quadro do [redacted] cofinanciado pela Organização Internacional do Trabalho – Internacional Labour Organization, OIT, Praia, Cabo Verde, 2004

- Coordenação e realização do "**Estudo – Avaliação Global do Impacto do Programa Nacional da Luta contra Pobreza",** no quadro da cooperação com o [redacted] Praia, Cabo Verde, 2003

- Coordenação e realização do "**Estudo sobre as Micro-finanças e promoção das Microempresas em Cabo Verde, Praia Cabo Verde, 2000**

- Coordenação e realização do estudo "**Baseline Survey of Fisheries Sector in Cape Verde"**, no quadro da cooperação com EFA, Praia, cabo verde 2004

- Coordenação da equipa de preparação do documento "**Conceitos e estratégias para o desenvolvimento integrado das comunidades piscatórias"** em Cabo Verde – Junho 1990

- Coordenação da equipa e para elaboração documento "**Conceito e estratégia para o desenvolvimento comunitário integrado na Região Fogo/Brava**", 1992, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

- Elaboração do "**Documento Proposta do Projecto FOPESCA"** para o período 1995-1998, São Felipe, Fogo, Cabo Verde

- Coordenação e realização do estudo "**Conceito da inter-ajuda, Fundo de solidariedade social"** Praia, Cabo Verde 1998

- Participação da "**Missão Mista de Avaliação e Planeamento"** do Projecto FOPESCA, Novembro 1998, Cabo Verde

- Elaboração do documento "**Estratégia de Alargamento do Projecto FOPESCA"** Fevereiro 1999, São Felipe Fogo, Cabo Verde

- Elaboração do documento **"Gestão Integrada e Participativa dos Projetos de promoção e Desenvolvimento do Mutualismo em Cabo Verde**", Julho 2002, Praia, Santiago Cabo Verde

- Participação na equipa de preparação do **"Simpósio Internacional sobre o Microfinanciamento e Promoção de Micro e pequenas Empresas**" – GTZ, Junho 2000, Praia, Cabo Verde

- Elaboração do Estudo " **Infraestruturação das Comunidades Piscatórias de Cabo Verde"**, Julho 2001, Praia, Santiago, Cabo Verde

- Elaboração e apresentação do documento "**Necessidade e oportunidade de Organização comunitária",** Fevereiro 2002, Praia/Mindelo, Cabo Verde

- Elaboração do documento "**Promoção e Desenvolvimento de Sistema Mutualista de Poupança e Crédito Mútuo em Cabo Verde",** Fogo, 1998

- Elaboração do documento "**Integração socioeconómica das mulheres nos grupos de inter-ajuda comunitária o**" Fogo, 1996

- Elaboração de um documento "**Conceito estratégico para a criação de grupos de entreajuda no seio das mulheres**", Brava, 1994

- Participações em múltiplos seminários, workshop, conferências e palestras sobre as microfinanças, (em Cabo Verde e Internacionalmente).

VII - Lista indicativa de alguns Países visitados em Missão de Serviço

EUA; Inglaterra; Canada, Panamá; Brasil; Itália; Argentina; Alemanha; Portugal; Holanda; Dinamarca; França; Senegal; Burkina Faso; Gambia; South África, Japão, entre outros.

VIII – Domínio de línguas

Crioulo	Excelente (escrito/falado/leitura)
Português	Excelente (escrito/falado/leitura)
Inglês	Muito Bom (escrito/falado/Leitura)
Francês	Bom (escrito/falado/Leitura)
Espanhol	Bom (leitura e fala)

I X– Domínio Informático

Conhecimento avançado dos softwares (Word, Excel, Access, SPSS, entre outros)

Praia, Fevereiro de 2013

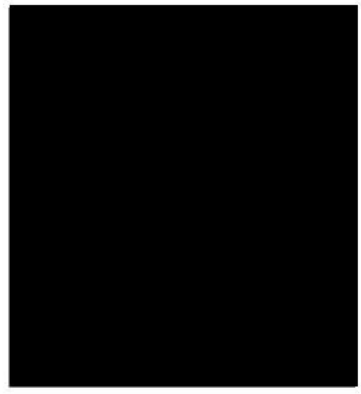
Assina

[redacted]

/MSc in Planning and Management of Development/

/MSc in Economics- Microfinance /





Participação em Organizações Profissionais: Associação dos Economistas Cabo-Verdianos

Qualificações chave:

- Especialista em questões de emprego, pobreza e governação democrática

- Conhecimento dos Procedimentos FED e de análise dos orçamentos-programa no quadro da função de ELO de Ligação e de Membro do comité de Coordenação do Projecto PIR-PALOP II financiado pela União Europeia

- Profundo conhecedor da realidade do sector empresarial formal e informal

- Mais de 11 anos de experiência profissional na concepção, implementação e realização de processos de inquéritos;

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

- Actualmente desempenha funções de Director de Método e Gestão de Informação no [redacted] de Cabo Verde;

- Formação académica na área da Economia, Estatística e Gestão de Informação;

- Profundo conhecedor da realidade de Cabo Verde e dos PALOP;

- Larga experiência como formador, nomeadamente de agentes recenseadores e inquiridores;

- Consultor em diversos projectos do [redacted] e União Europeia, dos quais se destacam o Programa de Luta Contra a SIDA e o Programa Nacional de Luta contra a Pobreza.

- Experiência na Análise Financeira e Risco de empresas

Formação Académica:

Data	2007/2009
Instituição	Universidade de Cabo Verde/Universidade Rio Grande do Sul
Diploma Obtido	Mestrado em Ciências Sociais – a aguardar a defesa da tese

Data	1995
Instituição	[redacted]
Diploma Obtido	Parte Curricular do Mestrado em Estatística e Gestão de Informação

Data	1992
Instituição	[redacted]
Diploma Obtido	Licenciatura em Economia

Formação Complementar:

- **Medição e Avaliação da Governação Democrática**, InWent, Oslo Governance Center, 2 dias, Agosto 2007
- Formação em **Técnicas de Análise da Pobreza** [redacted] ministrado por um perito do Afristat. Praia, 28 horas. Outubro de 2003.
- Formação em **Instrumentos de Micro-Simulação no âmbito da Análise da Pobreza**, [redacted] Washington, EUA. 2 semanas. Abril de 2004.
- **Medição da Democracia, Boa Governação e Direitos Humanos**, InWent, Munique, Alemanha. 3 semanas. Setembro de 2004.
- **Técnicas de Amostragem às Empresas**, Cabo Verde, Abril de 2005
- Curso de **Engenharia Industrial** no [redacted] 450 horas. 1990.
- Estágio na ADISEGI para a concepção do **Inquérito ao Mercado das Tecnologias da Informação em Portugal**, na óptica do utilizador e na óptica do produtor. 8 Meses. 1995.
- Estágio em **Classificações de Actividades Económicas** no [redacted] 1 Mês. 1997.
- **Curso de Formação de Formadores**, especialização em Recenseamentos de População e Habitação na área do Controlo de Qualidade e Difusão de Resultados, no CESD Lisboa. 1997.
- Estágio em **Estudo de Mercado de Informação Estatística** no [redacted] 1 Mês. 1997.
- **Curso de Formação de Formadores**, Especialização em Estatísticas da Conjuntura, no CESD Lisboa. 1998.
- Estágio em **Classificações de Bens e Serviços** no [redacted] de Portugal. 3 Meses. 1997, 1999 e 2000.
- **Curso de Reciclagem de Formadores** no Domínio dos Censos, CESD Lisboa, Tarrafal de Santiago, Fevereiro de 2000.
- **Curso de SPSS 10.0**. [redacted] Praia, Nov/Dez. 2000. Curso de **SPSS 11.5** [redacted] Praia, Março de 2003.
- Estágio em **Classificações Consumo das Famílias** no [redacted] 3 semanas. 2001.
- Curso de **IMPS 4.1** (Crosstab e Format) [redacted] Praia, Mar. 2001.
- Curso de **Ariel Plus**. [redacted]. Praia, Fev. 2002.
- Estágio em **Classificações de Obras de Construção** no [redacted] Portugal. 1 Semana. 2002.

- Estágio em **Classificação das Grandes Categorias Económicas** no [redacted] 1 Semana. 2002.
- Estágio em **Repertório de Conceitos Estatísticos** no [redacted] 1 Semana. 2002.
- Estágio em **Inquéritos por Amostragem Junto das Famílias** no CEFIL-INSEE, Bordéus, França. 3 Semanas. Julho de 2002.
- Formação em **VIH/SIDA e Infecções Sexualmente Transmissíveis**, Estrategos, SA, ministrado pela Dra. [redacted] no âmbito do Behavioral Surveillance Survey (BSS). 3 horas. Maio 2004.

Idiomas

	Falado	**Escrito**	**Lido**
Português	Língua Materna		
Crioulo	Língua Materna		
Inglês	Bom	Bom	Excelente
Francês	Bom	Bom	Excelente
Espanhol	Razoável	Bom	Excelente

Outras Competências (Informática)

Excelentes Conhecimentos de:

- ✓ SPSS 16.0
- ✓ Windows Vista
- ✓ Excel 2003
- ✓ Word 2003
- ✓ MS-DOS 6.22
- ✓ CSPro 2.0
- ✓ IMPS 4.1

✓ Outros aplicativos correntes (e.g., bases de dados)

Razoáveis Conhecimentos de:

✓ Access 2003

Experiência Profissional específica no estrangeiro:

Data	Agosto de 2002, Março/Abril 2003, Junho 2005, Julho 2006 e Julho de 2007
Localização	Luanda – Angola
Organização	[redacted]
Função	Consultor do Recenseamento Empresarial (REMPE), Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais e Estatísticas de Conjuntura Económica
Descrição	Definição do Questionário e da Metodologia, Parecer sobre o estado do Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos, Avaliação dos Dados das Estatísticas Empresariais, Apoio na Elaboração do Manual dos Agentes de Terreno, Formação dos Formadores, Apoio na Realização do Inquérito-Piloto, Apoio na Organização da Operação de Recolha, Supervisão do Trabalho de Campo, Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Outubro de 2002, Novembro 2005, Julho 2006 e Julho de 2007
Localização	Maputo – Moçambique
Organização	[redacted]
Função	Consultor do Recenseamento Empresarial (CEMPRE), Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais e Estatísticas de Conjuntura Económica
Descrição	Avaliação das Actividades de Recolha do CEMPRE e da Qualidade dos Dados, Supervisão do Trabalho de Campo, Parametrização da Aplicação Informática, Co-

	Autor da Parametrização e Adaptação do SIE, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Setembro 2005, Novembro 2006 e Julho de 2007
Localização	São Tomé – São Tomé e Príncipe
Organização	[redacted]
Função	Consultor pela União Europeia na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais (SIE) e
Descrição	Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE e Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB

Data	Dezembro 2005, Novembro de 2006, Julho de 2007 e Julho de 2008
Localização	Bissau – Guiné-Bissau
Organização	[redacted]
Função	Consultor pela União Europeia e do INE de Portugal na Implementação do Sistema Integrado de Estatísticas Empresariais, Apoio na Concepção do Recenseamento Empresarial, Implementação das Estatísticas de Conjuntura e do SIEWEB;
Descrição	Parametrização da Aplicação Informática, Co-Autor da Parametrização e Adaptação do SIE e da Aplicação Estatísticas de Conjuntura, Formação dos Formadores do Censo Empresarial, Autor da Metodologia do Censo

Experiência Profissional:

Data	Desde Janeiro de 2009
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Director Geral / Project Development Officer

Proposta Técnica – Estrategos Consultores Associados

Descrição	**Director Geral da** [redacted] coordenando e realizando projectos e estudos. Na Estrategos, **desenvolvendo projectos de investimento e de desenvolvimento comunitário** para a ADF (African Development Foundation) na qualidade de parceiro técnico.

Data	De 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Coordenador / Formador / Analista
Descrição	Formação, Implementação e Análise dos **Inquéritos ao Emprego e à Pobreza junto das Famílias; membro da Comissão Inter-ministerial para a Promoção do Emprego; participação em vários estudos especializados sobre emprego e pobreza; concepção da metodologia de avaliação das determinantes do desemprego em Cabo Verde; co-autor do Perfil da Pobreza em Cabo Verde (base do PRSP cabo-verdiano) e do Diagnóstico da Pobreza (análise da dinâmica e dos determinantes da pobreza em Cabo Verde) juntamente com o Banco Mundial; Simulação dos Cenários de Evolução da Pobreza com SimSIP do Banco Mundial.**

Data	Desde 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II – União Europeia
Descrição	**Aplicação dos Procedimentos FED em Cabo Verde, apoio ao Assistente Técnico da UTGP na elaboração dos Orçamentos-Programa, Representante de Cabo Verde nos Comités de Coordenação e Parecer Técnico sobre as Actividades a serem desenvolvidas**

Data	De 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]

Função	Director de Método e Gestão de Informação / Coordenador de Estudos e Inquéritos
Descrição	**Experiência na elaboração de Termos de Referência, de Relatórios de Actividade e de Seguimento e Avaliação**

Data	Setembro/Novembro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do Impacto Sócio-Económico das **Armas Ligeiras** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo sobre a **Venda Ambulante e em Mercados** na Praia

Data	Julho/Agosto 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo ao **Mercado da Água e Refrigerantes** em Cabo Verde

Data	Junho/Julho 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	Estudo ao **Mercado da Cerveja** em Cabo Verde

Data	Maio a Setembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito Às Famílias sobre **Armas Ligeiras e de Pequeno Calibre**

Data	Maio/Julho 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Contagem de Tráfego** em Santiago

Data	Fevereiro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Sondagem Eleitoral** em Santa Catarina de Santiago

Data	Fevereiro 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	**Sondagem Eleitoral** na Praia

Data	Outubro 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do **Mercado Imobiliário às Empresas** na Praia

Data	Outubro 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo de **Mercado para um Hotel de 5 Estrelas** na Praia

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo do Mercado de **Condomínio de Armazéns** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo do Mercado Imobiliário** em Cabo Verde

Data	Julho/Agosto 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Estudo sobre a **Satisfação dos Clientes da CECV**

Data	Fevereiro/Março de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Contagem de Tráfego** no Nó da Terra Branca

Data	Janeiro/Junho de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre a Boa Governação em Cabo Verde**

Data	Fevereiro/Abril de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre Data Quality Review dos Projectos do MCA em Cabo Verde**

Data	Dezembro de 2006/Março de 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo de Impacto das Redes de Pesca**

Data	Agosto/Dezembro de 2006 e Julho/Setembro de 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Inquérito ao Crime e Corrupção em Cabo Verde**

Data	Julho de 2006
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado das Naves Industriais em CV**

Data	2005 e 2007
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor

Descrição	**Contagem de Tráfego nas Estradas Nacionais**

Data	Novembro/Dezembro de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Inquérito à Satisfação dos Passageiros Internacionais**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Inquérito à Satisfação dos Utentes com a Qualidade dos Cuidados de Saúde na Região Sanitária de Santiago Norte**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo sobre a Problemática da Habitação em Cabo Verde**

Data	2005 e 2006
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Coordenador Adjunto

Descrição	**Inquérito Semestral ao Emprego**

Data	2004/2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Analista
Descrição	**Diagnóstico da Pobreza em Cabo Verde**

Data	Janeiro a Março de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise da **Avaliação Final do PDSS**

Data	Janeiro a Março de 2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo sobre o Mercado da Cerveja em Cabo Verde**

Data	Outubro de 2004

Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito ao Voluntariado em Cabo Verde

Data	Setembro de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Estudo de Referência Sócio-Económica**, no âmbito das actividades do Instituto das Estradas

Data	Maio a Setembro de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor e Co-autor do Inquérito
Descrição	Responsável pela Concepção, Implementação e Análise de **Inquérito de Vigilância Comportamental**

Data	2005
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado das Águas e Refrigerantes em Cabo Verde**

Data	2004

Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado Imobiliário no Plateau**

Data	Junho a Julho de 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Responsável pela Concepção, Implementação e Análise e Co-autor do **Estudo sobre a Representatividade Sindical em Cabo Verde**

Data	Maio 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Inquérito sobre Ligações à Rede de Água e Esgotos na Praia

Data	Agosto 2004
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo de Mercado do Cartão Jovem**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado do Helitransporte em Cabo Verde**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado da Lavagem Industrial em Cabo Verde**

Data	2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Estudo ao Mercado Imobiliário na Diáspora (Luxemburgo, Franca, Portugal, Países Baixos e EUA)**

Data	Novembro/Dezembro 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Membro da equipa que realizou o **Relatório Nacional do Desenvolvimento Humano** em Cabo Verde - As Novas Tecnologias de Informação e Comunicação, Medida do Desenvolvimento Humano e da Pobreza Humana

Data	Junho a Setembro 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise da **Avaliação do Impacto na Perspectiva dos Beneficiários dos Projectos de Investimento**
Data	Julho 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor-Coordenador
Descrição	**Consultor-Coordenador do Projecto PIR-PALOP**, sobre Estatísticas Empresariais nos PALOP

Data	Julho 2003
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Implementação e Análise do **Inquérito PADEP da União Nacional dos Trabalhadores de Cabo Verde - Central Sindical**

Data	2002/2003, 2005 e 2008
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Execução e Análise dos Dados do **Inquérito sobre a Democracia e Atitudes de Mercado em Cabo Verde**, promovido pelo Afrobarometer em 18 países africanos e financiado pela. Co-Autor do Inquérito

Data	Fevereiro/Março de 2002
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Consultoria para elaboração do Estudo sobre **Identificação dos Principais Sectores-Chaves da Economia Cabo-Verdiana 1980-2000**. Co-Autor.

Data	Janeiro/ Abril de 2002
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	Consultor no **Inquérito aos Custos Administrativos e de Regulação**, promovido pela UCP Privatizações e Reforço da Capacidade de Regulação Institucional

Data	1996
Localização	Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Consultor
Descrição	**Análise de Financeira e de Risco**

Data	Desde 2000 a Dezembro de 2008
Localização	Praia – Cabo Verde
Organização	[redacted]
Função	Director de Método e Gestão de Informação
Descrição	Serviços dependentes: Divisão de Informática, Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos, Estatísticas da Conjunturas, Estatísticas do Emprego, Difusão, Conselho Nacional de Estatística, Nomenclaturas, Apoio Metodológico no [redacted] e nos Órgãos Sectoriais. Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II. Análise de Dados: Perfil da Pobreza

	Entre os trabalhos que realizou no âmbito desta função destacam-se: • Co-Autor do **Perfil da Pobreza em Cabo Verde** • **Coordenador-Adjunto do Inquérito ao** [redacted] • **Coordenador do Recenseamento Geral da População e Habitação** em Cabo Verde 2000 no Concelho da Praia Urbana. • Coordenador das Operações de Recolha de Informação do **Iº Recenseamento Empresarial** de Cabo Verde 1997, do **IIº Recenseamento Empresarial** 2002 e do **IIIº Recenseamento Empresarial 2007**. Co-Responsável pela concepção da Metodologia. • Coordenador Técnico dos **Inquéritos do** [redacted] o sector agrícola • **Análise de Dados das empresas formais e informais** • **Análise dos documentos contabilísticos das Empresas** • Publicação **Características Económicas da População** • Membro do Gabinete do Censo 2000 em Cabo Verde, Célula de Concepção e Análise (**co-autor da metodologia do bloco emprego e actividade económica no Censo 2000**). • **Analista do Inquérito às Despesas e Receitas das Famílias** 2001/2002. • Apoio na **Cartografia Censitária da Praia** • Coordenador do Projecto Multilateral dos PALOP **Nomenclaturas, Conceitos e Classificações**, financiado pela Cooperação Portuguesa • Coordenador do Projecto Multilateral dos PALOP **FUE (Ficheiro de Empresas e Estabelecimentos)**, financiado pela Cooperação Portuguesa • Coordenador do Projecto **Base de Dados de Estatísticas Oficiais – BDEO** • Coordenador Técnico dos **Projectos Levantamento de Necessidades de Informação Estatística Oficial** • Concepção da **Central de Balanços de Cabo Verde** • **Concepção das classificações cabo-verdianas CAE-CV, CNBS-CV, CCIO-CV, CGCE-CV; CC** e sistemas de equivalência entre classificações • [redacted]

	• **Elo de Ligação do Projecto PIR-PALOP II,** responsável pelo seguimento e cumprimentos dos procedimentos FED junto do INE-CV

Experiência Profissional específica como Formador:

- ✓ **Formador** dos Inquiridores dos **Inquéritos ao Emprego** em Cabo Verde, [redacted]005 e 2006 30 horas.
- ✓ Formador dos Formadores do **QUIBB – Inquérito de Seguimento da Pobreza 2006**
- ✓ **Formador dos Formadores do REMPE – Recenseamento Empresarial de Angola 2003**. Março de 2003. 12 horas; e 2005.
- ✓ **Formador** em Classificação de Actividades Económicas a técnicos da [redacted]. Outubro de 2000, 18 horas e Junho de 2003, 6 horas.
- ✓ **Formador dos Formadores** do Censo 2000 em Cabo Verde, módulo Actividade Económica. 21 horas.
- ✓ **Formador** na acção de Reciclagem para Formadores no Domínio dos Censos sobre o módulo Actividade Económica no Censo 2000 de Cabo Verde. 6 horas.
- ✓ **Formador** dos Inquiridores do Inquérito às Despesas e Receitas Familiares 2001/2002 sobre Actividade Económica e Nomenclaturas Económicas e Territoriais. 90 horas.
- ✓ **Formador dos Agentes Recenseadores** do Iº Recenseamento Empresarial de Cabo Verde 1997. 120 horas; e do II.º Recenseamento Empresarial 2002;
- ✓ **Formador** no Curso de Aperfeiçoamento em Estatística para Quadros Médios. 40 horas

Outros:

Colaboração em trabalhos, publicados recentemente:

Pelo [redacted] e a título privado:

- Características e tendências das migrações e seus factores explicativos em Cabo Verde (2008)
- Avaliação e Seguimento dos Progressos Relativos à Boa Governação em Cabo Verde (2007)
- Características Económicas da População (Censo 2000)
- O Perfil da Pobreza em Cabo Verde (IDRF 2002)
- A Dinâmica da Pobreza (em colaboração com o [redacted] – a publicar (2004)

- Dezenas de artigos nos jornais A Semana, Horizonte e Iniciativa (em Cabo Verde) e Jornal d'África (em Portugal)
- Relatório Nacional de Desenvolvimento Humano de Cabo Verde (2003)
-

Pela UNTC-CS:

- Dinâmica da Participação dos Trabalhadores em Cabo Verde (2004)

Pelo Afrobarómetro:

- Atitudes em Relação à Democracia e Mercados em Cabo Verde (2003)

- A Qualidade da Democracia em Cabo Verde (2005)

Participação como Orador em Seminários/Conferências:

- Conferência sobre Direitos Humanos e Trabalho, [redacted] Praia, Dez 2006

- O Crescimento Demográfico e a Qualidade de Vida no Sal, Bancada do PAICV no Sal, Sal, Setembro de 2006

- World Congress of the International Political Science Association em Junho/Julho 2003. Tema: Political Indifference, Institutional Trust and Electoral Effects: Cape Verde Compared.

- Seminário aos Técnicos do [redacted] de Angola sobre a Importância e os Desafios dos Recenseamentos Empresariais.

- IIIº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Praia, Março de 2001. Tema: Dificuldades, Soluções e Perspectivas.

- IIº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Maputo, Novembro de 1999. Tema: Dificuldades e Soluções Adoptadas na Concepção da CNBS-CV.

- Seminário de Divulgação do FUE e sobre o RNPC em Cabo Verde. Praia, Outubro de 1998. Tema: FUE: Conteúdo e Potencialidades.

- Iº Seminário Regional dos PALOP sobre Nomenclaturas e Classificações Económicas. Luanda, Setembro de 1998. Tema: Dificuldades e Soluções Adoptadas na Concepção da CAE-CV.

- Seminário Sobre a Pobreza. Luanda, Outubro de 1996. Tema: Situação da Pobreza em Cabo Verde.

Deslocações em serviço:

Em África: **Cabo Verde**: Dezenas de deslocações a todas as ilhas de Cabo Verde para execução dos inquéritos, formação, acções de sensibilização, difusão de dados e avaliação de projectos; **Angola** (9) [Seminários de Nomenclaturas, Pobreza, Ficheiros de Unidades Estatísticas, Recenseamento Empresarial (2), Inquéritos às Empresas e SIE (3)], **Moçambique** (6) [PIR-PALOP II, Seminário de Nomenclaturas, Recenseamento Empresarial e SIE (3)], **Senegal** (2) [US ADF, Bases de Dados de 2.ª Geração do [redacted], **Nigéria** (1) [Reunião dos Directores Gerais de Estatística da CEDEAO], **Etiópia** (1) [Reunião do CODI II e do CODI V da CEA das Nações unidas], **São Tomé e Príncipe** (5) [Nomenclaturas, PIR-PALOPII e SIE (3)], **África do Sul** (2) [Meeting do Afrobarometer e Congresso Mundial da International Political Science Association]; **Gana** (1) [Meeting do Afrobarometer]; **Mali** (1) [Seguimento OMD e PRSP]; **Burkina Faso** (1) [STATCAP]; **Mauritânia** (1) [STATCAP]; **Guiné-Bissau** (5) [SIE, Recenseamento Empresarial, Comité de Coordenação e Conjuntura];

Na Europa: **Portugal** (11) [Nomenclaturas (6), Formação de Formadores (2), Estudos de Mercado (1), PIR PALOP II (1), BDEO (1)], **França** (1) [Inquéritos às Famílias], **Alemanha** (1) [Democracia e Boa Governação], **Suécia** (2) [Visita de Estudo], **Turquia** (1) [Conferência OCDE], **Noruega** (1) [Workshop Governação Democrática], **Suiça** (1) [International Telecomunication Union]; **Na América**: **EUA** (1), **Brasil** (1) [Visita de Estudo]; [Instrumentos de Micro-Simulação da Pobreza]; **Na Ásia**: **Índia** (1) [Governação Democrática]

Outras deslocações privadas: Suazilândia, Espanha, Holanda, Áustria.

Referências:

- [redacted] Professor do Departmento de Ciências Políticas da Michigan State University and Co-coordenador do Afrobarometer [redacted]
[redacted] Ex-Presidente do [redacted] de Cabo Verde, [redacted]
- [redacted] Presidente do [redacted] de Moçambique, [redacted]
- [redacted] Director Geral do [redacted] de Angola, [redacted]
- [redacted] consultor da Direcção do [redacted] de Portugal [redacted]
- [redacted] Chefe do Serviço de Nomenclaturas do [redacted] de Portugal, [redacted]
[redacted] Assistente Técnico do Projecto PIR-PALOP II Estatística, [redacted]

Colaborações:

- Comentador de Assuntos Económicos para Cabo Verde na RDP África em Lisboa;
- Colaborador da Revista Iniciativa em Cabo Verde;
- Colaborador do Jornal d'África em Portugal;
- Colaborador do Jornal Voz d'África em Portugal;
- Colaborador da Revista Dja d'Sal em Cabo Verde
- Iº Secretário do Conselho Fiscal da BIOS [redacted] em Cabo Verde;
- Colaborador na OTL (Organização dos Tempos Livres) em Lisboa em 1983.
- Membro da ADECO – [redacted] de Cabo Verde

Elementos de Identificação:

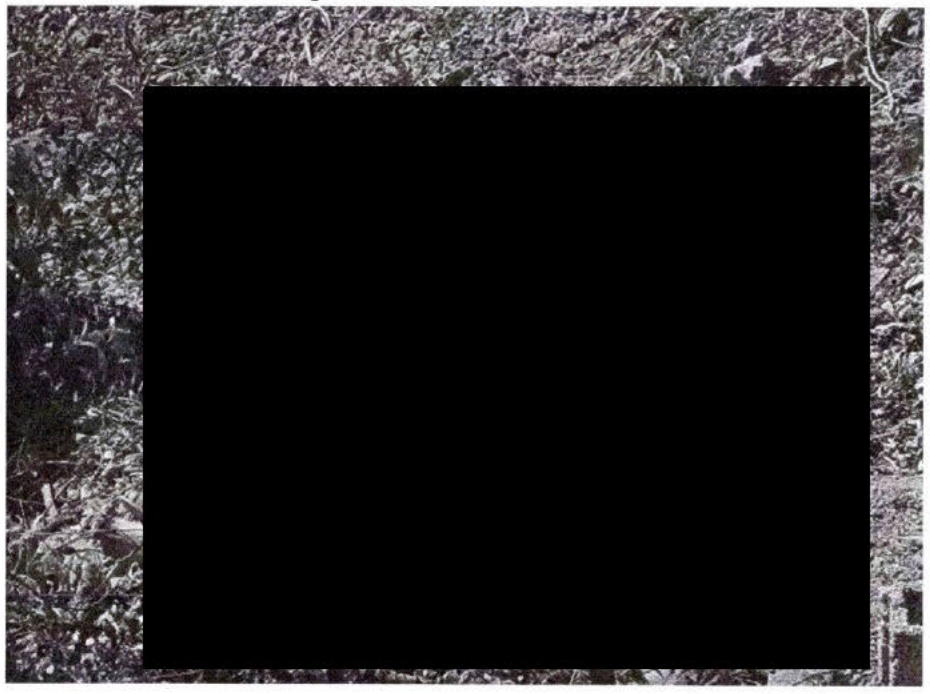
Nome	[redacted]
Filiação	
Filhos	2 filhos
Nascimento	08.Set.1966
Naturalidade	Cabo-Verdiana
Bilhete Ident.	[redacted]
Passaporte	
Residência	[redacted] CP325 – Praia, Cabo Verde
Telemóvel	[redacted]
Fax	
E-Mail	[redacted]

EMPROFAC

CONCURSO

"Estudo de Mercado para Produtos Não Medicamentos em Cabo Verde"

Proposta Financeira



[redacted]

PROPOSTA FINANCEIRA

Estudo de Mercado para os Produtos – Não Medicamentos em Cabo Verde

ESTRATEGOS CONSULTORES

[redacted]

Estrategos Consultores Associados

[redacted]

ASA - Praia
Cabo Verde

[redacted]

Exmo. Senhor

Nós, abaixo assinado, apresentamos a nossa candidatura à prestação dos serviços de consultoria requeridos para o Estudo de Mercado para os produtos - não medicamentos em Cabo Verde, nos termos propostos nos TdR.

A proposta financeira que ora apresentamos ascende a Quatro Milhões, Setecentos e Setenta e Quatro Mil Escudos (**4.774.000$**), excluído o IVA.

Propomos o pagamento em 2 parcelas:

- 50% na adjudicação,
- 50% com a aprovação do relatório final.

Estão incluídos no preço:

1. Os custos com agentes de terreno (inquiridores e supervisores), recrutados em cada ilha e formados na Praia, conjuntamente;
2. Custos com a formação dos agentes (deslocações, ajudas de custo, aluguer de salas, etc.)
3. Custos com aluguer de transportes,;
4. Comunicações;
5. Custos com digitação;
6. Custos com as entrevistas

Apresentamos os nossos cordiais cumprimentos.

Estrategos Consultores

[redacted]

Orçamento Previsional

Rubricas	Total
Formação dos agentes de Terreno	**829 000**
Passagens Aéreas	520 000
Perdiems	245 000
Aluguer de Sala	64 000
Realização do Inquérito	**1 575 000**
Impressão dos Questionários	85 000
Salário dos Inquiridores	800 000
Salário dos Supervisores	250 000
Aluguer de Transporte	280 000
Subsidio de alimentação	100 000
Comunicação	60 000
Digitação dos Dados	**495 000**
Programa de Digitação	250 000
Salário Digitadores	245 000
Entrevistas	**575 000**
Fee da Empresa	**1 300 000**
Sub-Total sem IVA	**4 774 000**
IVA (15%)	**716 100**
Total com IVA	**5 490 100**

Anexo - 12

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto:
Anexos:

Exmos. Senhores,
Muito bom dia,

Tendo o CA indigitado os júris para avaliação das propostas de ESTUDO DE MERCADO SATISFAÇÃO MEDICAMENTOS EMPROFAC E ESTUDO DE MERCADO SOBRE OS "NÃO MEDICAMENTOS" envio-vos em anexo propostas de duas empresas para darmos andamento a este processo.

Qualquer questão não hesitem.

Cumprimentos,
[redacted]
Depart. Gestão Financeira

emprofac

[redacted]

[redacted]

Reparei que as duas maiores empresas de estudos já enviaram as suas propostas. Por fvr reenviar aos membros do júri para poderem ir lendo e prepararem a avaliação. Terá de ser 1 relatório para cada estudo, ou seja 2 relatórios total.

[redacted]

Anexo-13

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto:
Anexos:

Exmos. Senhores,
Muito bom dia,

Tendo o CA indigitado os júris para avaliação das propostas de ESTUDO DE MERCADO SATISFAÇÃO MEDICAMENTOS EMPROFAC E ESTUDO DE MERCADO SOBRE OS "NÃO MEDICAMENTOS" envio-vos em anexo propostas de duas empresas para darmos andamento a este processo.

Qualquer questão não hesitem.

Cumprimentos,
Emanuel Costa e Silva
Depart. Gestão Financeira

emprofac

[redacted]

Assunto: Estudos

Dr. [redacted]

Reparei que as duas maiores empresas de estudos já enviaram as suas propostas. Por fvr reenviar aos membros do júri para poderem ir lendo e prepararem a avaliação. Terá de ser 1 relatório para cada estudo, ou seja 2 relatórios total.

[redacted]

Anexo-14

emprofac

Relatório de Análise das Propostas de realização de um

Estude do Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac

No dia 15 de Setembro de 2017, às onze horas e meia, foram discutidas no gabinete do Diretor Comercial, nas instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, as propostas para a realização de um Estudo de Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac.

O Júri, nomeado pelo Conselho de Administração da empresa, com o objetivo de avaliar as propostas financeiras e técnicas recebidas, é composto pelo Colaborador [redacted] Diretor Comercial da Emprofac, na qualidade de Presidente do Júri, e por dois vogais, [redacted] Coordenadora Operacional de Barlavento (1ª Vogal) e [redacted], Técnico da Unidade de [redacted] (2ª Vogal).

Devido à distância geográfica, apenas fizeram-se presentes o Presidente do Júri e a 2ª Vogal, tendo a 2ª Vogal dado o seu parecer via telefone.

O Júri começou por analisar as propostas financeiras das duas empresas que responderam ao solicitado:

- Proposta da empresa ESTRATEGOS CONSULTORES ASSOCIADOS, SA
- Proposta da empresa [redacted]

	[redacted]	[redacted]	
Actividades Preparatórias	/	15 000,00	
Formação dos Agentes de terreno	981 000,00	828 200,00	
Realização do Inquerito	2 082 000,00	1 746 800,00	
Codificação e Digitação dos Dados	495 000,00	380 000,00	
Entrevistas	642 000,00	480 000,00	
Fee de Empresa/ Honorários	1 300 000,00	950 000,00	
Sub Total sem IVA	5 500 000,00	4 400 000,00	
IVA	825 000,00	660 000,00	Diferença Proposta 1 para Proposta 2
TOTAL com IVA	6 325 000,00	5 060 000,00	1 265 000,00

O segundo ponto da ordem de trabalho consistiu na análise das propostas técnicas das referidas empresas.

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta técnica e financeira para o estudo que se propõe fazer, sendo que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica tem um peso de 60%.

Durante o encontro o Júri elencou os critérios considerados nas análises das propostas que levaram ao parecer descrito mais a frente neste relatório.

a) Experiencia da empresa em Estudos de Satisfação;
b) Abrangência do Estudo;
c) Descrição detalhada e clara dos parâmetros que serão abrangidos no Estudo de Mercado;
d) Apresentação do plano de execução (cronograma de atividades);
e) Custo/honorários do serviço.

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	Proposta da empresa [redacted]	Proposta da empresa [redacted]
a)	Médio	Bom
b)	Bom	Bom
c)	Médio	Bom
d)	Bom	Bom
e)	5 500 000,00 + IVA	4 400 000,00 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Júri apreciou e ordenou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º: Proposta da empresa [redacted]

2º: Proposta da empresa [redacted]

Argumentação:

Apesar de as duas propostas serem muito semelhantes na forma de apresentação e de exposição, o Júri considerou que a proposta apresentada pela empresa [redacted] revelou-se mais detalhada e completa, indo ao encontro da abrangência esperada para o Estudo de Mercado que se propõe.

O Júri também entendeu que a empresa [redacted] apresenta uma experiencia mais consolidada no que diz respeito a estudos de satisfação de clientes, tendo esse critério pesado muito no seu parecer.

O presente relatório depois de lido foi assinado pelos membros do Júri.

Emprofac, Praia, 15 de Setembro de 2017

[redacted]

Anexo - 15

[redacted]

emprofac

Relatório de Análise das Propostas de realização de um Estude do Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac

No dia 15 de Setembro de 2017, às onze horas e meia, foram discutidas no gabinete do Diretor Comercial, nas instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, as propostas para a realização de um Estudo de Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac.

O Júri, nomeado pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objetivo de avaliar as propostas financeiras e técnicas recebidas, é composto pelo Colaborador [redacted] Diretor Comercial da Emprofac, na qualidade de Presidente do Júri, e por dois vogais, [redacted] Coordenadora Operacional de Barlavento (1ª Vogal) e [redacted] Técnico da Unidade de [redacted] (2ª Vogal).

Devido à distância geográfica, apenas fizeram-se presentes o Presidente do Júri e a 2ª Vogal, tendo a 1ª Vogal dado o seu parecer por escrito.

O Júri começou por analisar as propostas financeiras das duas empresas que responderam ao solicitado:

- Proposta da empresa [redacted]
- Proposta da empresa [redacted]

	[redacted]	[redacted]	
Atividades Preparatórias	/	15 000,00	
Formação dos Agentes de terreno	981 000,00	828 200,00	
Realização do Inquérito	2 082 000,00	1 746 800,00	
Codificação e Digitação dos Dados	495 000,00	380 000,00	
Entrevistas	642 000,00	480 000,00	
Fee da Empresa/ Honorários	1 300 000,00	950 000,00	
Sub Total sem IVA	5 500 000,00	4 400 000,00	
IVA	825 000,00	660 000,00	Diferença Proposta 1 para Proposta 2
TOTAL com IVA	6 325 000,00	5 060 000,00	1 265 000,00

O segundo ponto da ordem de trabalho consistiu na análise das propostas técnicas das referidas empresas.

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta técnica e financeira para o estudo que se propõe fazer, sendo que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica tem um peso de 60%.

Durante o encontro o Júri elencou os critérios considerados nas análises das propostas que levaram ao parecer descrito mais a frente neste relatório.

a) Experiencia da empresa em Estudos de Satisfação;
b) Abrangência do Estudo;
c) Descrição detalhada e clara dos parâmetros que serão abrangidos no Estudo de Mercado;
d) Apresentação do plano de execução (cronograma de atividades);
e) Custo/honorários do serviço.

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	Proposta da empresa [redacted]	Proposta da empresa [redacted]
a)	Bom	Bom
b)	Bom	Bom
c)	Suficiente	Bom
d)	Bom	Bom
e)	5 500 000,00 + IVA	4 400 000,00 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Júri apurou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º: Proposta da empresa [redacted]

2º: Proposta da empresa ESTRATEGOS [redacted]

Argumentação:

Apesar de as duas propostas serem muito semelhantes na forma de apresentação e de exposição, o Júri considerou que a proposta apresentada pela empresa [redacted] revelou-se mais detalhada e completa.

Contudo o Júri achou por bem ressalvar os seguintes aspetos:

1. Sendo a Emprofac detentora do monopólio de importação de medicamentos, os dados existentes na empresa estarão mais atualizados em relação aos disponíveis pela INE e DGA.
2. Dado a nossa carteira de clientes de maior peso, farmácias e hospitais, qual a necessidade de tantos inquiridores, supervisores e passagens aéreas?
3. Porque não aglomerar a proposta de estudos dos medicamentos e não medicamentos e tentar diminuir o preço dos estudos?

4. Será que com o lançamento de um concurso publico com termos de referencia, não conseguiríamos propostas mais competitivas?

O presente relatório depois de lido foi assinado pelos membros do Júri.

Emprofac, Praia, 20 de Setembro de 2017

Anexo. 16

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:

Assunto:
Anexos:

Exmos. Senhores,
Membros do CA,

Bom dia,

Após análise das propostas **" ESTUDO DE MERCADO DOS MEDICAMENTOS"**, envio em anexo o relatório dos júris, constituído pelos seguintes elementos:

[redacted]

Obs.: Há duas vias do relatório, uma assinada apenas pela Dra. [redacted] *a outra pelo Dr.* [redacted]

Cumprimentos,
Emanuel Costa e Silva
Depart. Gestão Financeira

emprofac

[redacted]

emprofac

Relatório de Análise das Propostas de realização de um Estude do Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac

No dia 15 de Setembro de 2017, às onze horas e meia, foram discutidas no gabinete do Diretor Comercial, nas instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, as propostas para a realização de um Estudo de Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Medicamentos comercializados pela Emprofac.

O Júri, nomeado pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objetivo de avaliar as propostas financeiras e técnicas recebidas, é composto pelo Colaborador [redacted] Diretor Comercial da Emprofac, na qualidade de Presidente do Júri, e por dois vogais, [redacted] Coordenadora Operacional de Barlavento (1ª Vogal) e [redacted] Técnico da Unidade de [redacted] (2ª Vogal).

Devido à distância geográfica, apenas fizeram-se presentes o Presidente do Júri e a 2ª Vogal, tendo a 1ª Vogal dado o seu parecer por escrito.

O Júri começou por analisar as propostas financeiras das duas empresas que responderam ao solicitado:

- Proposta da empresa [redacted]
- Proposta da empresa

	[redacted] Proposta 1	[redacted] Proposta 2	
Atividades Preparatórias	/	15 000,00	
Formação dos Agentes de terreno	981 000,00	828 200,00	
Realização do Inquérito	2 082 000,00	1 746 800,00	
Codificação e Digitação dos Dados	495 000,00	380 000,00	
Entrevistas	642 000,00	480 000,00	
Fee da Empresa/ Honorários	1 300 000,00	950 000,00	
Sub Total sem IVA	5 500 000,00	4 400 000,00	
IVA	825 000,00	660 000,00	Diferença Proposta 1 para Proposta 2
TOTAL com IVA	6 325 000,00	5 060 000,00	1 265 000,00

O segundo ponto da ordem de trabalho consistiu na análise das propostas técnicas das referidas empresas.

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta técnica e financeira para o estudo que se propõe fazer, sendo que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica tem um peso de 60%.

Durante o encontro o Júri elencou os critérios considerados nas análises das propostas que levaram ao parecer descrito mais a frente neste relatório.

a) Experiencia da empresa em Estudos de Satisfação;
b) Abrangência do Estudo;
c) Descrição detalhada e clara dos parâmetros que serão abrangidos no Estudo de Mercado;
d) Apresentação do plano de execução (cronograma de atividades);
e) Custo/honorários do serviço.

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	Proposta da empresa [redacted]	Proposta da empresa [redacted]
a)	Bom	Bom
b)	Bom	Bom
c)	Suficiente	Bom
d)	Bom	Bom
e)	5 500 000,00 + IVA	4 400 000,00 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Júri apurou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º: Proposta da empresa [redacted]

2º: Proposta da empresa [redacted]

Argumentação:

Apesar de as duas propostas serem muito semelhantes na forma de apresentação e de exposição, o Júri considerou que a proposta apresentada pela empresa [redacted] revelou-se mais detalhada e completa.

Contudo o Júri achou por bem ressalvar os seguintes aspetos:

1. Sendo a Emprofac detentora do monopólio de importação de medicamentos, os dados existentes na empresa estarão mais atualizados em relação aos disponíveis pela INE e DGA.
2. Dado a nossa carteira de clientes de maior peso, farmácias e hospitais, qual a necessidade de tantos inquiridores, supervisores e passagens aéreas?
3. Porque não aglomerar a proposta de estudos dos medicamentos e não medicamentos e tentar diminuir o preço dos estudos?

4. Será que com o lançamento de um concurso publico com termos de referencia, não conseguiríamos propostas mais competitivas?

O presente relatório depois de lido foi assinado pelos membros do Júri.

Emprofac, Praia, 20 de Setembro de 2017

Anexo - 17

[redacted]

emprofac

Empresa Nac

Relatório de Análise das Propostas de realização de um

Estudo do Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face a rúbrica de Não-Medicamentos comercializados pela Emprofac

No dia 20 de Setembro de 2017, às quinze horas, foram discutidas no gabinete do Diretor Comercial, nas instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, as propostas para a realização de um Estudo de Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Não Medicamentos comercializados pela Emprofac.

O Júri, nomeado pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objetivo de avaliar as propostas financeiras e técnicas recebidas, é composto pelo Colaborador [redacted] Diretor Comercial da Emprofac, na qualidade de Presidente do Júri, e por dois vogais, [redacted] Coordenadora Operacional de Barlavento (1ª Vogal) e [redacted] Técnico do Departamento da Gestão Financeira (2ª Vogal).

O Júri começou por analisar as propostas financeiras das duas empresas que responderam ao solicitado:

- Proposta da empresa [redacted]
- Proposta da empresa [redacted]

[redacted]

	[redacted]		
Atividades Preparatórias	/	15 000,00	
Formação dos Agentes de terreno	829.000,00	522 200,00	
Inquérito-Piloto	/	17 500,00	
Realização do Inquérito	1 575 000,00	1 257 100,00	
Codificação e Digitação dos Dados	495 000,00	380 000,00	
Entrevistas	575 000,00	570 000,00	
Fee da Empresa/ Honorários	1 300 000,00	1 100 000,00	
Sub-Total sem IVA	4 774 000,00	3 861 800,00	
IVA	716 100,00	660 000,00	Diferença Proposta 1 para Proposta 2
TOTAL com IVA	5 490 100,00	4 441 070,00	1 049 030,00

O segundo ponto da ordem de trabalho consistiu na análise das propostas técnicas das referidas empresas.

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta técnica e financeira para o estudo que se propõe fazer, sendo que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica tem um peso de 60%.

Durante o encontro o Júri elencou os critérios considerados nas análises das propostas que levaram ao parecer descrito mais a frente neste relatório.

a) Experiencia da empresa em Estudos de Satisfação;
b) Abrangência do Estudo;
c) Descrição detalhada e clara dos parâmetros que serão abrangidos no Estudo de Mercado;
d) Apresentação do plano de execução (cronograma de atividades);
e) Custo/honorários do serviço.

[redacted]

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	[redacted]	
a)	Bom	Bom
b)	Bom	Suficiente
c)	Suficiente	Suficiente
d)	Bom	Bom
e)	4 774 000,00 + IVA	3 861 800,00 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Júri apurou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º: Proposta da empresa [redacted]

2º: Proposta da empresa

Argumentação:

Apesar de as duas propostas serem muito semelhantes na forma de apresentação e de exposição, o Júri considerou que a proposta apresentada pela empresa [redacted] se enquadra, em termos financeiros e de acordo os termos do TDR, a realidade que foi solicitada.

Contudo o Júri achou por bem ressalvar seguinte aspeto:

1. O valor solicitado por ambas as empresas, deverá ser analisado pelo CA para posterior decisão.

O presente relatório depois de lido foi assinado pelos membros do Júri.

[redacted]

Emprofac, Praia, 20 de Setembro de 2017

Anexo - 18

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto:
Anexos:

Exmos. Senhores,
Membros do CA.

Bom dia,

Após análise das propostas **" ESTUDO DE MERCADO DOS NÃO MEDICAMENTOS"**, envio em anexo o relatório dos júris, constituído pelos seguintes elementos:

Presidente: Esmeraldo Gomes

[redacted]

Votos de um bom dia.

Cumprimentos,
Emanuel Costa e Silva
Depart. Gestão Financeira

emprofac

[redacted]

emprofac

Empresa Nac[redacted]

Relatório de Análise das Propostas de realização de um

Estudo do Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face a rúbrica de Não-Medicamentos comercializados pela Emprofac

No dia 20 de Setembro de 2017, às quinze horas, foram discutidas no gabinete do Diretor Comercial, nas instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, as propostas para a realização de um Estudo de Mercado sobre a Satisfação dos Clientes face aos Não Medicamentos comercializados pela Emprofac.

O Júri, nomeado pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objetivo de avaliar as propostas financeiras e técnicas recebidas, é composto pelo Colaborador [redacted] Diretor Comercial da Emprofac, na qualidade de Presidente do Júri, e por dois vogais, [redacted] Coordenadora Operacional de Barlavento (1ª Vogal) e [redacted] Técnico do Departamento da Gestão Financeira (2ª Vogal).

O Júri começou por analisar as propostas financeiras das duas empresas que responderam ao solicitado:

- Proposta da empresa [redacted]
- Proposta da empresa [redacted]

[redacted]

	[redacted]		
Atividades Preparatórias	/	15 000,00	
Formação dos Agentes de terreno	829 000,00	522 200,00	
Inquérito-Piloto	/	17 500,00	
Realização do Inquerito	1 575 000,00	1 257 100,00	
Codificação e Digitação dos Dados	495 000,00	380 000,00	
Entrevistas	575 000,00	570 000,00	
Fee da Empresa/ Honorários	1 300 000,00	1 100 000,00	
Sub Total sem IVA	4 774 000,00	3 861 800,00	
IVA	716 100,00	660 000,00	Diferença Proposta 1 para Proposta 2
TOTAL com IVA	5 490 100,00	4 441 070,00	1 049 030,00

O segundo ponto da ordem de trabalho consistiu na análise das propostas técnicas das referidas empresas.

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta técnica e financeira para o estudo que se propõe fazer, sendo que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica tem um peso de 60%.

Durante o encontro o Júri elencou os critérios considerados nas análises das propostas que levaram ao parecer descrito mais a frente neste relatório.

a) Experiencia da empresa em Estudos de Satisfação;
b) Abrangência do Estudo;
c) Descrição detalhada e clara dos parâmetros que serão abrangidos no Estudo de Mercado;
d) Apresentação do plano de execução (cronograma de atividades);
e) Custo/honorários do serviço.

[redacted]

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	[redacted]	
a)	Bom	Bom
b)	Bom	Suficiente
c)	Suficiente	Suficiente
d)	Bom	Bom
e)	4 774 000,00 + IVA	3 861 800,00 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Júri apurou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º: Proposta da empresa [redacted]

2º: Proposta da empresa

Argumentação:

Apesar de as duas propostas serem muito semelhantes na forma de apresentação e de exposição, o Júri considerou que a proposta apresentada pela empresa [redacted] se enquadra, em termos financeiros e de acordo os termos do TDR, a realidade que foi solicitada.

Contudo o Júri achou por bem ressalvar seguinte aspeto:

1. O valor solicitado por ambas as empresas, deverá ser analisado pelo CA para posterior decisão.

O presente relatório depois de lido foi assinado pelos membros do Júri.

[redacted]

Emprofac, Praia, 20 de Setembro de 2017

Anexo 19

[redacted]

viado em: [redacted]
ara:
Cc:
Assunto: ESTUDO MERCADO DE MEDICAMNETOS - EMPROFAC

Exmos. Senhores,
Bom dia.

Servimo-nos desta para comunicar que a [redacted]oi a empresa selecionada para realizar o **estudo de mercado dos medicamentos**, assim sendo, agradecíamos que nos fosse facultado os seguintes dados:

- ✓ Nome da entidade;
- ✓ NIF;
- ✓ Morada;
- ✓ Dados bancários.

Cumprimentos,
Emanuel Costa e Silva
Depart. Gestão
Financeira

emprofac

90078

Anexo - 20

emprofac

EMPROFAC - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARM. SARL
ZONA INDUSTRIAL DE TIRA CHAPEU - R/C
CAIXA POSTAL Nº 59 PRAIA - SANTIAGO - CABO VERDE
CAPITAL SOCIAL 200.000.000,00 - NIF: 200127055
TEL: +238 260 15 10 - FAX: +238 260 15 47
FINANCEIRO@EMPROFAC.CV - WWW.EMPROFAC.CV

Exmo.(s) Sr.(s)
Credor Indiferenciado
[redacted]

Original

Ordem de Pagamento N.º [redacted]

V/N.º Contrib.	Data Doc.	Moeda	Entidade
000000000	25-09-2017	CVE	1046

Através do(s) seguinte(s) meio(s), no valor total de 2.220.075,00 (DOIS MILHÕES, DUZENTOS E VINTE MIL E SETENTA E CINCO ESCUDO(S).)

Movimento	Número	Descrição	Balcão	Valor
CHQ	[redacted]	[redacted]	BCA	2.220.075,00

Procedemos ao pagamento do(s) seguinte(s) documento(s):

Documento	N.º Doc.	N.º Prt.	Valor Documento	Valor Atribuído	Valor Desconto	Valor Pendente
FBS	FT-00015/17/201	1	2.220.075,00	2.220.075,00	0,00	0,00
		Total	**2.220.075,00**	**2.220.075,00**	**0,00**	**0,00**

Total Pago (CVE) **2.220.075,00**

Total Pago (EUR) 20.134,00

[redacted]

Respeitosos Cumprimentos,

[redacted]

O Director(a) Financeiro

[redacted]

- Av. da Liberdade e Democracia nº9 • 1º Dir • C.P. 453A
- Achada de Santo António • Praia • Cabe Verde
- NIF 2 5 2 1 6 3 6 8 0
- Email : info@afrosondagem.cv
- Tel (+238) 262 38 85
- Fax (+238) 262 36 16

Estudos de Mercado, Inquéritos de Opinião e Consultoria Económica

RECIBO Nº [redacted]

Exmos.(s) Sr.(s)

EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago
NIF : 2001227055

[redacted]

Data : 22 de Setembro de 2017

Recebemos em Transferência pelos seguintes documento(s)

Documento	Valor Pago	Valor Doc.	Data Doc.	Saldo
FT[redacted]	2,220,075.00	2,220,075.00	22/09/2017	0.00

Receb. FT-00015/17, Estudo de Mercado sobre os produtos Não Medicamentos

São : Dois milhões duzentos vinte mil setenta e cinco escudos

V°B°

FastGest - Sistema de Controlo de Gestão - Copyright © CABOSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS

RECIBO Nº [redacted]

Exmos.(s) Sr.(s)

EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago
NIF : 2001227055

[redacted]

Data : 22 de Setembro de 2017

Recebemos em Transferência pelos seguintes documento(s)

Documento	Valor Pago	Valor Doc.	Data Doc.	Saldo
FT[redacted]	2,220,075.00	2,220,075.00	22/09/2017	0.00

Receb. FT-[redacted]7, Estudo de Mercado sobre os produtos Não Medicamentos

São : Dois milhões duzentos vinte mil setenta e cinco escudos

V°B°

FastGest - Sistema de Controlo de Gestão - Copyright © CABOSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS

WWW.AFROSONDAGEM.CV

[redacted]

Estudos de Mercado, Inquéritos de Opinião e Co

FACTURA

Nº FT-00015/17

Praia, Santiago, Cabo Verde

Telf: 2623557 - Fax: 2623616

N.I.F.: 252163680

Exmos.(s) Sr.(s)
EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago

NIF : 2001227055

Original	Condições de Pagamento: PRONTO PAGAMENTO	Pag.	Data de Documento: 22 de Setembro de 2017

Descrição	Pr.Unitario	Quant.	Desconto	I.V.A.	Total
Estudo de Sondagem:: Refere-se ao Estudo de Mercado sobre os produtos não medicamentos Corresponde a 50% do Valor do Contrato	1,930,500.00	1	0.00	15.00%	1,930,500.00

[redacted]

Só ontem recebemos o Relatório do Pedro junto a entrega ainda chega hoje

[redacted]

EMPROFAC
Entrada Nº 280/2017
Data 22/09/2017

[redacted]

[redacted]

PROCESSADO POR COMPUTADOR

ANEXO/OBS

RESUMO

Taxa IVA	Valor	Dcto.	Tributável	I.V.A.	Total
Taxa 0.00%	0.00	0.00	0	0	0
Taxa 15.00%	1,930,500.00	0.00	1,930,500	289,575	2,220,075
Taxa 15.50%	0.00	0.00	0	0	0

Total Factura ****2,220,075.00**

Dois milhões duzentos vinte mil setenta e cinco escudos.=

Meio de Achada - Praia - Cabo Verde
Tel (238) 2623554/57 TLM (238) 9819798
E-mail afrosondagem@hotmail.com

FastGest - Sistema de Controlo de Gestão - Copyright © CABOSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS



emprofac

EMPROFAC - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARM. SARL
ZONA INDUSTRIAL DE TIRA CHAPEU - R/C
CAIXA POSTAL Nº 59 PRAIA - SANTIAGO - CABO VERDE
CAPITAL SOCIAL 200.000.000,00 - NIF.: 200127055
TEL.: +238 260 15 10 - FAX.: +238 260 15 47
FINANCEIRO@EMPROFAC.CV - WWW.EMPROFAC.CV

[redacted]

Original

Ordem de Pagamento N.º [redacted]

V/N.º Contrib.	Data Doc.	Moeda	Entidade
000000000	22-09-2017	CVE	1046

Através do(s) seguinte(s) meio(s), no valor total de 2.530.000,00 (DOIS MILHÕES E QUINHENTOS E TRINTA MIL ESCUDO(S).)

Movimento	Número	Descrição	Balcão	Valor
CHQ	[redacted]	[redacted]	BCA	2.530.000,00

Procedemos ao pagamento do(s) seguinte(s) documento(s):

Documento	N.º Doc.	N.º Prt.	Valor Documento	Valor Atribuído	Valor Desconto	Valor Pendente
FBS	FT-00014/17/201	1	2.530.000,00	2.530.000,00	0,00	0,00
		Total	**2.530.000,00**	**2.530.000,00**	**0,00**	**0,00**

Total Pago (CVE) **2.530.000,00**

Total Pago (EUR) 22.944,72

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Respeitosos Cumprimentos,

Estudos de Mercado, Inquéritos de Opinião e Consultoria Económica

- Av. da Liberdade e Democracia nº9 • 1º Dir • C.P. 453A
- Achada de Santo António • Praia • Cabo Verde
- NIF 2 5 2 1 6 3 6 8 0
- Email info@afrosondagem.cv
- Tel (+238) 262 38 85
- Fax (+238) 262 36 16

RECIBO Nº 00035 /2017

Exmos.(s) Sr.(s)

EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago
NIF : 2001227055

[redacted]

Data : 22 de Setembro de 2017

Recebemos em Transferência pelos seguintes documento(s)

Documento	Valor Pago	Valor Doc.	Data Doc.	Saldo
FT-[redacted]	2,530,000.00	2,530,000.00	22/09/2017	0.00

Receb. FT [redacted] Ref. ao serviços de Sondagem sobre Nivel Satisfação Clientes sobre os produtos

São : Dois milhões quinhentos trinta mil escudos

V°B°

FastGest - Sistema de Controlo de Gestão - Copyright © CABOSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS

RECIBO Nº [redacted]

[redacted]

Exmos.(s) Sr.(s)

EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago
NIF : 2001227055

Data : 22 de Setembro de 2017

Recebemos em Transferência pelos seguintes documento(s)

Documento	Valor Pago	Valor Doc.	Data Doc.	Saldo
FT-[redacted]	2,530,000.00	2,530,000.00	22/09/2017	0.00

Receb. FT-00014/17, Ref. ao serviços de Sondagem sobre Nivel Satisfação Clientes sobre os produtos

São : Dois milhões quinhentos trinta mil escudos

V°B°

FastGest - Sistema de Controlo de Gestão - Copyright © CABOSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS

[redacted]

Estudos de Mercado, Inquéritos de Opinião e C

[redacted]

FACTURA

Nº **FT-00014/17**

Exmos.(s) Sr.(s)
EMPROFAC, SARL - EMP. NAC. PRODUTOS FARMACEUTICOS
Cidade da Praia
Ilha de Santiago

NIF : 2001227055

Original	Condições de Pagamento	Pag.	Data de Documento
	PRONTO PAGAMENTO		22 de Setembro de 2017

Descrição	Pr.Unitario	Quant.	Desconto	I.V.A.	Total
Estudo de Sondagem:: Refere-se ao Estudo sobre o nível de Satisfação dos Clientes em Relação aos Produtos da EMPROFAC Correspondente a 50% do valor do contrato	2,200,000.00	1	0.00	15.00%	2,200,000.00

[redacted]

[redacted]

PROCESSADO POR COMPUTADOR

ANEXO/OBS

RESUMO

Taxa IVA	Valor	Dcto.	Tributável	I.V.A.	Total
Taxa 0.00%	0.00	0.00	0	0	0
Taxa 15.00%	2,200,000.00	0.00	2,200,000	330,000	2,530,000
Taxa 15.50%	0.00	0.00	0	0	0

Total Factura ****2,530,000.00**

Dois milhões quinhentos trinta mil escudos.=

[redacted]

Copyright © LABUSYS Lda. 2002 - 2017 | RenOmaS

Anexo - 21

[redacted]

Beneficiário: **EMPROFAC EP EMP NAC PROD FARMACEUTICO**

Finalidade: **"CAUÇÃO REFERENTE AO CONTRATO DE CONSULTORIA"**

[redacted] com sede na Cidade Praia, com capital social de [redacted] matriculado na Conservatória do Registo Comercial da Praia, sob o nº [redacted] presta pelo presente documento, em nome e a pedido da [redacted] **LDA**, com sede em Achada Santo António, pessoa coletiva número 252163680, registado na Conservatória do Registo Comercial da Praia sob o número 1547, de quem se constitui fiador e principal pagador, uma garantia bancária incondicional e irrevogável á **EMPROFAC** no montante de **CVE** [redacted], destinado a garantir o cumprimento das obrigações assumidas no âmbito do "**CONTRATTO DE CONSULTORIA**", respondendo, dentro desta garantia, por fazer a entrega imediata de quaisquer importâncias que se tornem necessárias, ao primeiro pedido escrito da beneficiária, renunciando ao benefício da prévia excussão e ao direito de oposição com base em qualquer meio de defesa admitido a [redacted]

A importância total desta garantia é de **CVE** [redacted] **e quinhentos escudos**), e mantém-se válida até **02/02/2018**, data a partir da qual ficará sem nenhum efeito independentemente da sua devolução.

Praia, 17 de Janeiro de 2018.

[redacted]

Gabinete de Empresas Sul II

[redacted]

[redacted]

Anexo - 22

emprofac

[redacted]

Aos 08 dias do mês de Janeiro de 2018, pelas 10 horas, reuniu na sua sede social sita em Tira Chapéu, Praia, o Conselho de Administração da sociedade anónima Emprofac, S.A. que contou com a presença de todos os seus membros efectivos, [redacted] – Presidente, [redacted] – Administradora Executiva e [redacted] – Administradora Executiva, tendo sido aprovada a seguinte Ordem de Trabalhos:

1. **ANALISE E VALIDAÇÃO DE CONTRATOS**
   - **1.1. Trabalho / Estagios**
   - **1.2. Prestação de Serviços**
   - **1.3. Contratação por concurso público**
2. **Diversos**

O Presidente introduziu o primeiro ponto da Ordem de Trabalhos começando por propôr a clarificação dos procedimentos para a renovação de contratos em curso, já que se tem verificado uma proliferação de troca de informações quando, simples procedimentos poderão resultar mais produtivos.

De fato, as Administradoras Executivas, reconhecem tambem que é importante formalizar, em despacho interno, tais procedimentos (a formalizar imediatamente) cujo cumprimento se tem revelado deficiente, resumindo-se no seguinte:

i. O DARH tem a responsabilidade da gestão administrativa dos contratos, pelo que deve informar o diretor da área competente e ao Conselho de Administração da data em que determinado contrato expirará, com 45 dias de antecedência relativamente à data em que deve ser feita a notificação ao colaborador e/ou prestador de serviço, para além de outros elementos que possam ser relevantes à formação do parecer;
ii. O diretor da área deve emitir o competetente parecer no prazo máximo de 3 dias úteis e submete-lo à apreciação do Administrador do respetivo pelouro o qual, na posse de todos os elementos formaliza a sua apreciação e submete ao CA para validação, conjuntamente com toda documentação de suporte que permita a integral apreciação do processo pelo CA cuja decisão, remetida ao DARH é comunicada ao colaborador e/ou prestador de serviço impreterivelmente, dento dos prazos legais;
iii. Qualquer contrato, seja de trabalho ou de estágio ou tirocinio, só é válido com a assinatura de 3 administradores; por indisponibilidade de um dos administradores, deverá a validação ser assegurada por dois administradores

Foram posteriormente apreciados os seguintes contratos no **ponto 1.1.**:

a) [redacted] técnico financeiro, cujo Contrato de Trabalho por tempo determinado, teve inicio em Agosto de 2013, de forma continua até a presente data, completando o tempo máximo de renovações em agosto 2018 (5 anos). De acordo com a Lei e, considerando o parecer positivo na base das informações do desempenho do colaborador, decidiu o CA pela transformação do contrato para tempo indeterminado;

[redacted]

emprofac

a) [redacted] - operador de logistica, cujo Contrato de Trabalho por tempo determinado, teve inicio em 01 de Fevereiro de 2013, de forma continua até a presente data, completando o tempo máximo de renovações em 01/02/2018 (5 anos). De acordo com a Lei e, considerando o parecer positivo na base das informações do desempenho do colaborador, decidiu o CA pela transformação do contrato para tempo indeterminado;

b) [redacted] – beneficiária de um estágio profissional na Direção Administrativa e Financeira que conheceu o seu termo em 31 de Dezembro de 2017, com informação positiva da respetiva área e do Administrador do pelouro, decidiu o CA prolongar o referido estágio profissional até 30 de Abril de 2018, coincidindo com o fecho e apresentação das contas de 2017;

c) [redacted] – técnico administrativo, na DARH, com contrato por tempo determinado a expirar a 09 de Janeiro de 2018, embora com informação positiva apenas da Reponsável do Departamento de Recursos Humanos, decidiu o CA, renovar o contrato por mais um período de 6 (seis) meses, até 9 de Julho de 2018, tendo em conta não terem sido cumpridos o prazos para a emissão dos necessários pareceres.

Igualmente foram apreciados no **ponto 1.2.** os contratos de Prestação de Serviços em pipeline que carecem de formalização, designadamente:

i. *Auditoria Informatica* – contrato pendente de revisão e assinatura com a empresa que foi selecionada para a prestação dos serviços – [redacted]
ii. *Auditoria Financeira* - contrato a ser elaborado e assinado com a empresa que foi selecionada para a prestação dos serviços – [redacted]

Sobre estes dois contratos, decidiu o CA remeter as propostas de contrato aos beneficiários e obter a necessária concordância, bem como, para apreciação jurídica , de modo a que possam ser assinados durante o mês Janeiro /2018.

iii. Prestação de serviço "Apoio Jurídico" – não estando na posse do contrato de prestação de serviço vigente, foi decido em CA análise do mesmo no sentido de conhecer a sua abrangência e validade de modo a serem acautelados os prazos legais em caso de renovação ou denúncia.

Para alem destes, carecendo ainda de validação os Relatorios Finais dos *Inquérito do Nível de Satisfação de Clientes da Emprofac" e "Estudo de Mercado de produtos não Medicamentosos"*, as administradoras excutivas [redacted] e [redacted] questionaram o Presidente do Conselho de Administração sobre os limites, em termos de datas, para a validação dos referidos relatórios.

Recordou a Administradora executiva [redacted] que o *Relatório Preliminar do Estudo de Mercado de Produtos não medicamentosos* submetido ao CA a 29 de Novembro de 2017, mereceu da sua parte, a 3 de Dezembro seguinte, um conjunto de apreciações e reservas constantes do email anexo à presente ata, no qual solicitou que fossem presentes os seus pontos de vista na reunião agendada para 6 de Dezembro de 2017 para apresentação, pelos consultores, do referido relatorio preliminar, já que estaria impossibilitada de participar.

[redacted]

emprofac

De um modo geral, considera aquela Administradora que vários dos objetivos constantes do TDR não foram respondidos, nem tratada a informação de modo a associarem-se os dados obtidos a cada dos dos objectivos específicos.

Opinião semelhante foi partilha pela Administradora Executiva [redacted] o que aliás pôde fazer de modo direto na sua explanação no encontro de apresentação do relatorio preliminar, a 6 de Dezembro de 2017.

Verificaram as Administradoras [redacted] que, no Relatório Final dos consultores de 12 Dezembro de 2017, as apreciações e solicitações efetuadas permaneceram sem resposta, pelo que o estudo não cumpriu assim com os objetivos a que a Emprofac se propunha e que foram objeto dos TDR.

Quanto ao *Inquérito do nível de Satisfação dos clientes da Emprofac*, cujos relatórios preliminar e final foram submetidos ao CA a 02/Dez/17 e a 11/Dez/17, respetivamente, a 1ª apreciação foi muito positiva, faltando no entanto, a formalização da validação final do relatório final.

No que se refere à liquidação dos restantes 50% do valor dos contratos, perante a informação de que já haviam sido executadas, tal procedimento foi considerado inadequado pelas administradoras, sem a prévia validação dos relatorios finais e somente com a autorização de pagamento do PCA.

Este explicou que ouviu o parecer prévio de um jurista já que o contrato de prestação de serviços previa o pagamento dos restantes 50% com a entrega dos Relatorios Finais e, não o fazendo, incorria-se em mora de 8% por cada dia de atraso. Explicou ainda que pelo fato de se encontrar na posse da Emprofac, o cheque visado do valor da caução prestada pela [redacted], estaria a empresa salvaguardada e que quaisquer alterações aos Relatorios poderiam ser feitos, por forma a satisfazer os objetivos pretendidos com a efetivação dos estudos.

Assim, definiu-se como data limite para a produção de comentários sobre os Relatorios finais até 28 de Fevereiro de 2018 de modo a que se possa articular com a Afrosondagem no sentido de completar o E*studo de mercado de produtos não medicamentosos* e assegurar a resposta aos objetivos pretendidos.

Mais ficou decidido que o cheque visado (caução) só será devolvido após validação definitiva dos relatorios finais, solicitando entretanto ao PCA a partilha do parecer juridico obtido.

Relativamente ao **ponto 1.3.** todos os membros do CA identificaram e aprovaram a decisão de proceder à preparação para a divulgação de anúncio de concurso público para a contratação para a dotação dos seguintes postos de trabalho, em regime de contrato a termo:

- *Um téc*nico Administrativo
- Um técnico informático
- Um tecnico financeiro.

Entrando no **Ponto 2.** da Ordem de Trabalhos – ***Diversos***, foram apreciados o 1º draft do Plano de Actividades e Orçamento para 2018 ,tendo ficado estipulado a definição de uma prazo limite para sua finalização, que não poderia ultrapassar 23 Fevereiro de 2018.

[redacted]

emprofac

Ainda no ponto **Diversos,** mereceu ainda a atenção do CA, a necessidade de reajustamentos ao sistema de avaliação de desempenho relativo ao 2º semestre de 2017, que já havia sido identificada e objeto de uma prévia abordagem com os trabalhadores, aquando da reunião geral. A fim de colmatar esta necessidade, decidiu o CA que elencará as deficiências identificadas e solicitará ao assessor do CA, uma apreciação circunstanciada e a apresentação de uma proposta de eventual correção para a tomada de decisão por parte do CA.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente sessão encerrada às 11:30h, tendo sido lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada por todos os presentes, vai, pelos mesmos, ser assinada.

O Conselho de Administração,



Anexo - 23

emprofac

07-02-18

[redacted]

emprofac
empresa nacional
de produtos
farmacêuticos
sarl
tira chapéu
caixa postal nº59
praia
ilha de santiago
tel. 260 15 10
Fax: 260 15 47
alto de são nicolau
caixa postal nº23
mindelo
ilha de são vicente
tel. 232 33 63
fax: 232 43 93

Ao
Banco Comercial do Atlântico - BCA

Chã de Areia Praia

Praia, 06 de Fevereiro de 2018 N. Refª / 023 /2018

Exmos. Senhores,

Pela presente vimos requerer o cancelamento da Garantia Bancária Nº BCA-[redacted] no valor de CVE [redacted] relacionada com o "CONTRATO DE CONSULTORIA" prestada pela [redacted] pessoa colectiva nº [redacted] matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Praia sob o nº [redacted], com sede em Achada Santo António, na data de 17 de Janeiro de 2018, a favor da EMPROFAC S.A.R.L. NIF 200127055, matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Praia sob o nº 02/1980/05/03, por terem cessado todas as obrigações decorrentes do contrato celebrado entre as duas partes, no âmbito do procedimento acima referido.

Agradecemos antecipadamente toda a atenção dispensada,

Atentamente,

[redacted]

Anexo - 24

CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ENTRE:

[redacted], com sede em [redacted] Prédio da Câmara de Comercio/Achada de Santo António, [redacted] matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Praia sob o nº [redacted] capital Social de [redacted] inteiramente subscrito e realizado, aqui representada por Miguel Cruz Sousa, Administrador com poderes para o acto, adiante designada por **PRIMEIRA OUTORGANTE**;

E

EMPROFAC– Empesa Nacional de Produtos Farmaceuticos, S.A.R.L., com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia, NIF 200127055, com o Registo Comercial nº 02/800503, representada por Fernando Gil Évora, Ana Ribeiro e Melina Veiga, Presidente do Conselho de Administração e Administradoras, respetivamente, com poderes para o ato, adiante designada por **SEGUNDA OUTORGANTE**.

CONSIDERANDO QUE:

A. A **PRIMEIRA OUTORGANTE** é uma empresa especializada nos domínios de tecnologias de informação e comunicação;

B. A **SEGUNDA OUTORGANTE** deu início a um procedimento de contratação pública com vista à contratação de uma empresa prestadora de serviços de auditoria de segurança a toda organização e sistemas/tecnologias de informação;

C. A **PRIMEIRA OUTORGANTE** tem *know how*, capacidades técnicas e humanas para a prestação dos serviços objeto do presente Contrato.

É CELEBRADO O PRESENTE **CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS**, DE ACORDO COM OS CONSIDERANDOS QUE ANTECEDEM, O QUAL SE REGERÁ PELOS TERMOS E CONDIÇÕES DAS CLÁUSULAS SEGUINTES:

CLÁUSULA PRIMEIRA
(Objeto e Exclusões)

Pelo presente Contrato, a **SEGUNDA OUTORGANTE** contrata os serviços da **PRIMEIRA OUTORGANTE** e que se encontram identificados no **Anexo I (Termos de Referência)** e Anexo II **(Proposta Técnica e Financeira)** do presente Contrato.

CLÁUSULA SEGUNDA
(Duração)

O presente Contrato entra em vigor em 15 de Janeiro de 2018, sendo válido pelo prazo de 3 meses, à exceção da obrigação de confidencialidade, prevista na cláusula sétima, em relação à qual as partes continuam vinculadas, mesmo depois da cessação do presente Contrato.

CLÁUSULA TERCEIRA
(Preço e Condições de Pagamento)

1. O valor global do presente Contrato é de 360.000$ (trezentos e sessenta mil escudos), a título de honorários, acrescido de IVA à taxa legal em vigor.
2. Os serviços objeto do presente Contrato serão faturados pela **PRIMEIRA OUTORGANTE** de acordo com o calendário que se encontra identificado no **Anexo II** do presente Contrato.

[redacted]

[redacted]

CLÁUSULA QUARTA
(Obrigações da SEGUNDA OUTORGANTE)

1. A **SEGUNDA OUTORGANTE** compromete-se a facultar à **PRIMEIRA OUTORGANTE** todos os elementos, escritos ou não, necessários à prestação dos serviços objeto do presente Contrato, reconhecendo como sendo essencial a sua colaboração para correta e adequada prestação dos serviços contratados ou, quando aplicável, a promover os contactos com as entidades detentoras de informações relevantes e com operadores no mercado.
2. Constituem, em especial, obrigações da **SEGUNDA OUTORGANTE**:
   (a) Proceder a todos os pagamentos à **PRIMEIRA OUTORGANTE** e nos prazos estabelecidos;
   (b) Permitir o acesso dos funcionários e colaboradores da **PRIMEIRA OUTORGANTE** às suas instalações, bem como fornecer todas as condições logísticas necessárias à prestação dos serviços objeto do presente Contrato;
   (c) Facultar o acesso da **PRIMEIRA OUTORGANTE** às soluções informáticas que possibilitem a prestação de serviços objeto do presente contrato, de acordo com as metodologias que a **PRIMEIRA OUTORGANTE** venha a considerar como mais adequadas.

CLÁUSULA QUINTA
(Obrigações da PRIMEIRA OUTORGANTE)

Sem prejuízo das demais disposições deste Contrato e seus Anexos, constituem obrigações e responsabilidades da **PRIMEIRA OUTORGANTE**:

(a) Planear e prestar os serviços com integral observância das disposições deste Contrato;
(b) Prestar os serviços utilizando pessoal próprio devidamente treinado e preparado, com capacidade técnica comprovada e em número suficiente;
(c) Responsabilizar-se pelas obrigações decorrentes dos contractos de trabalho de seus empregados e de terceiros sob sua responsabilidade;
(d) Prestar à **SEGUNDA OUTORGANTE**, sempre que por esta requerido, quaisquer esclarecimentos e informações que se mostrem necessários para o acompanhamento da evolução dos serviços;

CLÁUSULA SEXTA
(Propriedade Intelectual)

1. Os direitos de propriedade intelectual relativos aos trabalhos realizados no âmbito do presente Contrato serão património e propriedade exclusiva da **SEGUNDA OUTORGANTE**.
2. Qualquer software resultante do objeto do Contrato é confidencial não devendo ser permitida a sua consulta a terceiros, salvo com permissão prévia por escrito da **SEGUNDA OUTORGANTE**.
3. É expressamente proibida a reprodução, transferência ou locação de software ou relatórios resultantes do objeto do Contrato.

CLÁUSULA SÉTIMA
(Confidencialidade)

1. As Partes obrigam-se a não divulgar os dados e informações às quais venham a ter acesso em razão deste Contrato, obrigando-se, ainda, a não permitir que nenhum de seus empregados ou terceiros sob a sua responsabilidade façam uso destes dados e informações para fins diversos do objecto contratual.
2. A obrigação de confidencialidade é excluída nos seguintes casos:
   (a) Mediante prévio acordo das Partes ou como meio de prova em qualquer procedimento judicial ou arbitral que oponha as Partes;
   (b) Quando, e na medida em que, a informação haja de ser divulgada por qualquer uma das Partes, por força da lei ou de qualquer autoridade administrativa ou judicial;

(c) Quando a informação haja sido anteriormente publicitada sem violação desta obrigação de confidencialidade;

3. As obrigações de confidencialidade contidas nesta cláusula são de duração indefinida, e manter-se-ão em vigor após o termo do presente Contrato ainda que tal ocorra por resolução do mesmo.

CLÁUSULA OITAVA
(Legislação aplicável e Foro competente)

1. Ao presente Contrato aplica-se a legislação vigente em Cabo Verde.
2. Para dirimir questões oriundas do presente Contrato ou de sua execução, com renúncia expressa a qualquer outro, por mais privilegiado que seja, será competente o foro competente da Comarca da Praia, Cabo Verde.

CLÁUSULA NONA
(Resolução de Litígios)

As Partes acordam que é crucial evitar os diferendos ou resolvê-los o mais rapidamente possível, para garantir o bom desenvolvimento e o sucesso da prestação dos serviços. As Partes farão o seu melhor para resolver por conciliação os diferendos que poderão surgir da execução do presente Contrato ou da sua interpretação.

CLÁUSULA DÉCIMA
(Aditamentos)

Nenhum aditamento aos termos e condições do presente Contrato poderá ser efetuado sem acordo escrito entre as Partes.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA
(Notificações)

As comunicações entre as partes a efectuar ao abrigo do presente Contrato devem ser efetuadas por escrito, mediante carta, fax ou email e, dirigidas para os seguintes endereços ou postos de recepção:

PRIMEIRA OUTORGANTE
Endereço: Avª OUA, Achada de Santo António, cidade da Praia, Ilha de Santiago
Fax: +238 _____
Email: [redacted]

SEGUNDA OUTORGANTE
Endereço: Zona Industrial Tira Chapéu, cidade da Praia, Ilha de Santiago
Fax: +[redacted]
Email: [redacted]

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA
(Interpretação)

Sem prejuízo das regras gerais de interpretação dos Contratos, o presente Contrato representa o universo do acordo a que chegaram as partes, absorvendo quaisquer acordos preparatórios, trocas de cartas, minutas ou quaisquer outras formas de expressão que permitissem concluir pela existência de qualquer grau de vinculação das partes sobre as matérias aqui reguladas.

E, por estarem assim ajustadas, assinam as partes o presente Contrato, em 2 (duas) vias de igual forma e teor.

[redacted]

Praia, 15 de Dezembro de 2017

PRIMEIRA OUTORGANTE

[redacted]

SEGUNDA OUTORGANTE

Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos

[redacted]

Anexo. 25

emprofac

emprofac
empresa nacional
de produtos
farmacêuticos
sarl

tira chapéu
caixa postal nº59
praia
ilha de santiago
tel. 260 15 10
Fax: 260 15 47

alto de são nicolau
caixa postal nº23
mindelo
ilha de são vicente
tel. 232 33 63
fax: 232 43 93

TERMOS DE REFERÊNCIA

AUDITORIA INFORMÁTICA

Objectivo Geral

Avaliar de forma profunda e extensiva o nível de segurança e estado de maturidade tecnológica do sistema informático da Emprofac de modo a definir um planeamento e ações de correção/evolução para o futuro, baseado sempre nas melhores práticas internacionais.

Objectivos Específicos

1. **Auditoria de Segurança de Informação Formal (baseado em normas internacionais)**

   Âmbito: Realizar um processo formal de auditoria de segurança a toda a organização e sistemas/tecnologias de informação em vigor na empresa, reproduzindo o nível de segurança e respectiva análise de risco em vigor (à data) tendo em consideração a vertente técnica (ex.: análise de vulnerabilidades/ameaças, auditoria de segurança via intrusão externa, etc.). Adicionalmente, e por inerência, baseado na análise de risco, estabelecer os processos de evolução a desenvolver com maior urgência face à criticidade evidenciada no decorrer do processo de Auditoria Formal. O resultado deste processo de auditoria deverá estabelecer o nível de segurança de informação da EMPROFAC e qual o plano de evolução para o futuro face às expectativas e exigências da organização.

   Objectivo: Garantir um nível de conhecimento e controlo do nível de segurança (lógica/informática e física) da EMPROFAC, definir e ajustar o plano de acções a desenvolver para correcção e mitigação do risco

2. **Auditoria de Segurança Aplicacional e Legal (baseado em normas internacionais)**

   Âmbito: Controlo de segurança sobre a plataforma aplicacional da Emprofac, nomeadamente junto das aplicações de "negócio" instituídas internamente de modo a analisar, avaliar e estabelecer o grau de risco e eventuais melhorias às aplicações que estão em produção.

   Objectivo: Garantir um nível de conhecimento e controlo do nível de segurança legal e aplicacional em vigor na Emprofac, definir e ajustar o plano de acções a desenvolver para correcção e mitigação do risco das aplicações e/ou fornecedores em causa.

3. **Estabelecer os padrões em que devem ser aplicadas e suportadas as aplicações de âmbito comercial e comunicacional**

   Âmbito: controlo de segurança das aplicações a serem desenvolvidas no site da Emprofac, na sua página de "facebook" e nas aplicações viradas para os seus clientes (farmácias)

   Objectivo: possibilitar os mecanismos para o desenvolvimento de uma interação da Emprofac com os seus clientes através de ferramentas seguras e de bom desenvolvimento comercial.

Forma de apresentação

A Emprofac pretende uma proposta técnica e financeira para essa avaliação e proposta de intervenção nos diversos níveis;

Tempo de intervenção

Após a adjudicação a consultoria tem um prazo máximo de 90 dias para apresentar o resultado final;

Prazo de Entrega das Propostas

Cinco (5) dias uteis a contar da data de receção do email de notificação

Resultado Final

No final dos trabalhos a Emprofac pretende ter um documento estratégico com um diagnóstico qualitativo e quantitativo sobre o nível de segurança informática da empresa e quais as ações corretivas a serem implementadas;

Critérios de Avaliação das Propostas

Um júri nomeado pelo Conselho de Administração da Emprofac apreciará as propostas onde a proposta financeira terá um peso de 40% na avaliação final e a proposta técnica terá um peso de 60%

ANEXO. 26

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Assunto: FW: Auditoria Informática
Anexos: Emprofac- Auditoria Informatica.pdf

[redacted]

Prezados

Senhores,

A Emprofac pretende realizar uma auditoria informática, tendo em vista testar o nível de segurança formal existente no nosso sistema e ao mesmo tempo verificar o nível de segurança aplicacional.

O objetivo desta auditoria também é, para averiguar se estes procedimentos existentes na empresa, está em conformidade com as normas e práticas internacionais.

Neste sentido, vimos por esta via solicitar que nos enviassem uma proposta técnica e financeira .

Aproveito para enviar em anexo os termos de referência (TDR) para os devidos efeitos, para que possamos dar início aos trabalhos conforme referenciados anteriormente.

Ciente de poder contar com a vossa colaboração , aproveitamos a ocasião oportuna para vos endereçar s nossos melhores cumprimentos.

[redacted]

emprofac

Anexo 27

MASTER CONSULTING ADVISORS-SA

Proposta de Candidatura ao concurso público da empresa EMPROFAC. SARL Setembro de 2017

1.Objectivos

Avaliar de forma profunda e extensiva o nível de segurança e estado de maturidade tecnológica de modo a definir um planeamento e ações de correção/evolução para o futuro, baseado sempre nas melhores práticas internacionais.

A [redacted], adiante designada por [redacted] é uma empresa de consultoria especializada nos domínios de tecnologias de informação e comunicação nos domínios de aplicação corrente e posicional para os mercados português, espanhol e cabo-verdiano. Possui capacidade técnica e experiência profissional instalada através de quadros com elevado grau de formação, cobrindo as mais variadas áreas de informática, designadamente as nos domínios a que o presente TDR's da Emprofac faz referência, dando plena garantia de boa execução da "obra", em termos de preços e qualidade da obra e em cumprimento dos objetivos gerais e específicos propostos nos termos do presente TDR, tendo em vista a exigência e qualidade que tem vindo, ao longo dos seus mais de dez anos de experiencia, a lidar com clientes de, praticamente todos os sectores de atividade e na projeção de soluções customizadas e de referencias para os seus clientes. Assim sendo a [redacted] responde o presente concurso ciente de que, como é já a marca da nossa empresa, reúne as competências e capacidades necessárias para o cumprimento com qualidade dos objetivos gerais e específicos do presente TDR emprestando todas a garantias técnicas a Emprofac em matéria de prestação do presente serviço de consultoria geral nos domínios de auditoria.

O [redacted] pode auditar todo o sistema informático da EMPROFAC, do ponto de vista de verificação da sua eficácia dos controles e procedimentos de segurança existentes, a eficiência dos processos em utilização, a caracterização de todos os recursos disponíveis e a forma como os mesmos são utilizados, assessorando a administração na elaboração de planos e definição de metas, colaborando no aperfeiçoamento dos controles internos, apontando deficiências e irregularidades que possam comprometer a segurança e o desempenho organizacional, especificamente prevenindo intrusões externas, de forma a dar completa segurança da eficiência do sistema instalado e da sua inviolabilidade.

POWER OF RESEARCH

SEDE: Avª. OUA, 39 – 1º Dto, Achada de Santo António, Cidade da Praia, Cabo Verde.

Tel (fixo) : [redacted]

Email. [redacted]

[redacted]

Proposta de Candidatura ao concurso público da empresa
EMPROFAC. SARL
Setembro de 2017

Com a larga utilização da tecnologia para o armazenamento das informações contabilísticas, financeiras e operacionais, o auditor de sistemas tem de se aprimorar no campo de atuação (processos) da organização para extrair, analisar a base dados, a minfraestrutura instalada e o circuito de informação e o suporte que o mesmo fornece aos processos de decisão na empresa, através das melhores praticas internacionias como [redacted]

Atualmente a certificação CISA – [redacted] oferecida pela [redacted] é uma das mais reconhecidas e avaliadas por organismos internacionais, já que o processo de seleção consta de uma prova extensa que requer conhecimentos avançados, além de experiência profissional e a necessidade de manter-se sempre atualizado, através de uma política de formação continuada (CPE) na qual o portador da certificação deve acumular carga horária de treinamento por período estabelecido. Assim sendo a formação acadêmica do auditor de sistemas pelos motivos acima acaba sendo multidisciplinar em relação aos domínios de análise de sistemas, infraestruturas de rede, análise da acessibilidade, administração de sistemas com ênfase nas TIC's.

2.Objetivos Específicos.

1. **Auditoria de Segurança de Informação Formal (baseado em normas internacionais).**

Âmbito: Realizar um processo formal de auditoria de segurança a toda a organização e sistemas/tecnologias de informação em vigor, reproduzindo o nível de segurança e respectiva análise de risco em vigor (à data) tendo em consideração a vertente técnica (ex.: análise de vulnerabilidades/ameaças, auditoria de segurança via intrusão externa, etc.). Adicionalmente, e por inerência, baseado na análise de risco, estabelecer os processos de evolução a desenvolver com maior urgência face à criticidade evidenciada no decorrer do processo de Auditoria Formal. O resultado deste processo de auditoria deverá estabelecer-se o nível de segurança de informação da EMPROFAC e qual o plano de evolução para o futuro face às expectativas e exigências da organização.

1. R. O âmbito do presente TDR enquadra-se nas experiencias que a [redacted] tem vindo a laborar em Portugal, Espanha e, também, em Cabo Verde, sendo que todo o

---

[redacted]

trabalho de consultoria que empresa executa, designadamente nos domínios de autorias obedece aos standards internacionais do ponto de vista da aplicação de normas e protocolos de segurança, e às normas de qualidade atinentes que permitam a entidade definir ações que visam manter a estabilidade de todo o sistema, garantindo a sua evolução. Para alem da reponde ao [redacted] - SA pode oferecer a EMPROFAC os seguintes serviços:

- **Auditoria de Planejamento e Gestão** - Contratação de bens e serviços de TI, documentações, orçamentos, projetos, etc;
- **Auditoria Legal ou Regulatória** -Atendimento a regulamentações locais e internacionais;
- **Auditoria de Integridade de Dados** - Classificação dos dados, atualização, bancos de dados, aplicativos, acessos, estudo dos fluxos (entradas e saídas) de transmissão, controles de verificação qualidade e confiabilidade das informações;
- **Auditoria em segurança da informação** - Métodos de autenticação, autorização, criptografia, gestão de certificados digitais, segurança de redes, gestão dos usuários, configuração de antivírus, atualizações, políticas, normas, manuais operacionais;
- **Auditoria de Segurança Física** - Avaliação de localidades e riscos ambientais: vidas (capital intelectual), furto/roubo, acesso, umidade, temperatura, acidentes, desastres, etc. e as proteções: perímetros de segurança, câmaras, sensores, guardam, dispositivos, proteções do ambiente;
- **Auditoria de Desenvolvimento de Sistemas** - Validação dos processos de gestão de projetos, cumprimento de metodologia de qualidade, orçamentos previstos e realizados e avaliação de desvios;
- **Auditoria da Infraestrutura e Operações de TI** - Processos para averiguar disponibilidade e robustez do ambiente a erros, acidentes e fraudes das operações em servidores, estações, software, hardware e canais de comunicação.

2. **Auditoria de Segurança Aplicacional e Legal (baseado em normas internacionais)**

[redacted]

Proposta de Candidatura ao concurso público da empresa
EMPROFAC. SARL
Setembro de 2017

<u>Âmbito</u>: Controlo de segurança sobre a plataforma aplicacional da instituição, nomeadamente junto das aplicações de "negócio" instituídas internamente de modo a analisar, avaliar e estabelecer o grau de risco e eventuais melhorias às aplicações que estão em produção.

<u>Objectivo</u>: Garantir um nível de conhecimento e controlo do nível de segurança legal e aplicacional em vigor na Emprofac, definir e ajustar o plano de acções a desenvolver para correcção e mitigação do risco das aplicações e/ou fornecedores em causa.

2. R. Para o cumprimento dos objetivos gerais e específicos supramencionados, a [redacted] SA julga poder desenvolver essa tarefa de seguinte forma:

a) Diagnóstico de todo os SI (Sistemas de Informação) e TIC's ;
b) Avaliar a sensibilidade dos recursos tecnológicos existentes, com reuniões por cada departamento e serviços, tendo em vista a análise de cobertura tecnológica e capacidade tecnológica instalada;
c) Avaliar o nível e o respetivo protocolo de segurança;
d) Verificar o nível de segurança, tendo em conta os principais protocolos internacionais;
e) Formação técnica do pessoal e a avaliação das necessidades do upgrading do sistema;
f) Definição de um plano tecnológica para a empresa;
g) Definição do plano de segurança;
f) Definição do plano de monitorização e de acompanhamento;
h) Apresentação do relatório geral de autoria.

O [redacted] prevê desenvolver todo esse trabalho tendo em conta o seguinte calendário, em caso da sua aprovação por parte do Juri estabelecido para o efeito:

1ª fase: (3 meses):

a) Aprovação dos termos técnicos – ficha de diagnóstico 1Semana;
b) Caracterização detalhada de infraestrutura 2Semanas;
c) Analise do protocolo internacional aplicável 1Semana;
d) Avaliação do nível de segurança 1semana;
e) Produção do relatório final de auditoria 2Semanas;

Ema [redacted]

[redacted]

Proposta de Candidatura ao concurso público da empresa
EMPROFAC. SARL
Setembro de 2017

f) Relatório de estratégia e plano de segurança 2Semanas;
g) Definição do plano de segurança 1Semana;
h) Apresentação do relatório de auditoria 1semana;
i) Apresentação de um plano de formação Semana;

A primeira fase do trabalho poderá ser desenvolvida em 12 semanas: cerca de 3 meses,

A 2ª Fase poderá ser desenvolvido através de um Contrato de assistência permanente e contínua para um período de um ano renovável.

PROPOSTA FINANCEIRA

1ª) Fase: 2 meses	Valor /Mês	Valor 3 meses	Total + IVA
12 Semanas	120.000Esc/mês	360.000Esc	414.000Esc
2ª fase: 9 meses	Valo/mês	Valor 9/meses	
36 Semanas	80.000Esc/mes	720.000Esc	828.000Esc

O MCA- SA

[redacted]

Administração

Em [redacted]

Anexo-28

[redacted]

EMPROFAC
Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos
Praia

Relatório de Análise da Proposta de Auditoria Informática

Aos 14 dias do mês de Setembro de 2017, estiveram reunidos às onze horas, na Sala de Reuniões das instalações da Sede da EMPROFAC, S.A.R.L na Praia, os membros do Júri nomeado pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objetivo de avaliar as propostas apresentadas para a realização de uma Auditoria Informática aos Sistemas de Informação da Emprofac.

O primeiro ponto abordado no encontro foi a constituição do Júri, composto pelo Colaborador Eng. José Chantre, na qualidade de responsável pela Unidade de Sistemas de Informação e por dois vogais, [redacted]

O segundo ponto da ordem de trabalhos relacionou-se com a análise das duas propostas recebidas para o efeito:

- Proposta da empresa [redacted]

E

- Proposta da empresa [redacted]

De acordo com os Termos de Referência, a Emprofac pretendia uma proposta Técnica e financeira para essa avaliação e proposta de intervenção nos diversos níveis, considerando que nesse mesmo Termos de Referência, o critério de avaliação das propostas indica que a proposta financeira tem um peso de 40% na avaliação final e que a proposta técnica tem um peso de 60%.

Com base nos critérios de avaliação, o Júri elencou os aspectos a considerar na proposta Técnica que incidiram sobre:

a) Descrição específica e claros dos trabalhos que serão abrangidos na auditoria comparativamente ao que foi solicitado nos Termos de Referência;
b) Período de execução da Auditoria;
c) Outras habilitações, certificados ou experiencia no mercado que fizeram parte do conjunto de informações fornecidas pela entidade proponente;
d) Custo/honorários do serviço.

EMPROFAC
Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos
Praia

Neste sentido, na análise das propostas apresentadas concluiu-se o seguinte:

Critérios de Avaliação	Proposta da empresa [redacted]	Proposta da empresa [redacted] Serviços de Economia, Gestão e Informática
a)	Descrição específica dos trabalhos a realizar no âmbito da auditoria	Descrição específica dos trabalhos a realizar no âmbito da auditoria
b)	No entendimento do Júri, a 1ª fase da auditoria, conforme explicitado na proposta cobre todos os trabalhos de auditoria informática referidos nos Termos de Referência e a produção do relatório final de auditoria em 12 semanas (3 meses). A 2ª fase da auditoria referida na proposta não especifica nenhum trabalho solicitado no âmbito dos Termos de Referência e por isso, o Júri desconsiderou completamente da sua análise a 2ª fase da auditoria proposta.	O prazo de conclusão dos trabalhos é de 12 (doze) meses.
c)	Certificação CISA – Certified Information System Auditor Experiência de 10 anos no ramo e em 3 países diferentes	-
d)	360.000 + IVA	1.800.000 + IVA

Com base nos critérios de avaliação e das propostas acima referidas, o Juri apreciou e ordenou as propostas recebidas pela seguinte ordem:

1º Proposta da Empresa [redacted]

2º Proposta da [redacted]

O presente relatório depois de lido foi assinado por todos os membros do Júri

Emprofac na Praia, aos 14 dias do mês de Setembro de 2017.

[redacted]

EMPROFAC
Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos
Praia

Anexo - 29

Dt.Mov	Ano Ref.	DUC	Descrição	Débito	Crédito	Saldo	TS	
04/12/2009			Saldo anterior			0$00		
27/08/2012	2012	9,12E+11	Pagamento De Certidão		0$00	0$00		P
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		60,000$00	D	
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		63,000$00	D	
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	3,000$00	D	
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	0$00		
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	63,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		3,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		0$00		
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	60,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	63,000$00	C	
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	126,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		66,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		63,000$00	C	
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	123,000$00	C	

23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	126,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	189,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		129,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		126,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	186,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	189,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	252,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		192,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		189,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	249,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	252,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	315,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		255,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		252,000$00	C

23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	312,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	315,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	378,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		318,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		315,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	375,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	378,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	441,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		381,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		378,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	438,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	441,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	504,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Coima	60,000$00		444,000$00	C

23/10/2018	2018	9E+11	Custas	3,000$00		441,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	501,000$00	C
23/10/2018	2018	9E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	504,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C

03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C

03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
03/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
16/11/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		507,000$00	C
16/11/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		504,000$00	C

16/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	564,000$00	C
16/11/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	567,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	630,000$00	C
01/12/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		570,000$00	C
01/12/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		567,000$00	C
01/12/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	627,000$00	C
01/12/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	630,000$00	C
16/12/2018	2018	9,001E+11	Coima	60,000$00		570,000$00	C
16/12/2018	2018	9,001E+11	Custas	3,000$00		567,000$00	C
16/12/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	627,000$00	C
16/12/2018	2018	9,001E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	630,000$00	C
18/12/2018	2018	9,001E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	693,000$00	C
03/01/2019	2018	9,002E+11	Coima	60,000$00		633,000$00	C
03/01/2019	2018	9,002E+11	Custas	3,000$00		630,000$00	C

03/01/2019	2018	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	690,000$00	C
03/01/2019	2018	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	693,000$00	C
16/01/2019	2018	9,002E+11	Coima	60,000$00		633,000$00	C
16/01/2019	2018	9,002E+11	Custas	3,000$00		630,000$00	C
16/01/2019	2018	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	690,000$00	C
16/01/2019	2018	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	693,000$00	C
01/07/2019	2018	9,002E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	756,000$00	C
17/03/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		696,000$00	C
17/03/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		693,000$00	C
17/03/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	753,000$00	C
17/03/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	756,000$00	C
01/07/2019	2019	9,002E+11	Anulação - Anulação por extinção do processo.		63,000$00	819,000$00	C
30/03/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
30/03/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C

30/03/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
30/03/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Custas de Processo		3,000$00	819,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C

09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
09/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
30/07/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
30/07/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
30/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
30/07/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
30/08/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
30/08/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
30/08/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
30/08/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
04/10/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
04/10/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C

04/10/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
04/10/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
30/10/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
30/10/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
30/10/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
30/10/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
30/11/2019	2019	9,002E+11	Coima	60,000$00		759,000$00	C
30/11/2019	2019	9,002E+11	Custas	3,000$00		756,000$00	C
30/11/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Coima E Outras Penalidades		60,000$00	816,000$00	C
30/11/2019	2019	9,002E+11	Pagamento de Pagt. Outras Receitas Eventuais - Receita - Emolumentos De Custas Do Processo		3,000$00	819,000$00	C
			Total:	- 2,079,000$00	+ 2,898,000$00	819,000$00	C

Anexo 30

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto:
Anexos:

Exmos. Srs.

Vem a Emprofac solicitar as vossas melhores propostas financeiras para os trabalhos a seguir descritos:

1) Construção de uma plataforma para o melhor acesso das viaturas pesadas de transporte de contentores;
2) Limpeza e Vedação de um terreno contíguo ás instalações do armazém da Emprofac;

Aproveitamos a oportunidade para anexar os documentos necessários ao envio da proposta financeira, a saber:

- Corte e localização da plataforma;
- Medições da plataforma;
- Desenho vedação;
- Medições vedação

Mais informamos que o prazo-limite para a entrega das propostas é sexta-feira ás 16 horas.

Caso pretendam fazer uma visita "in loco" não hesitem em nos contactar.

Melhores cumprimentos,

[redacted]

Depart. Gestão Financeira.

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto: SOLICITAÇÃO DE ORÇAMENTO
Anexos: IMAGEM 1.pdf; IMAGEM 2.pdf; IMAGEM 3.pdf; IMAGEM 4.pdf; IMAGEM 5.pdf

Exmos. Srs.

Vem a Emprofac solicitar as vossas melhores propostas financeiras para os trabalhos a seguir descritos:

1) Construção de uma plataforma para o melhor acesso das viaturas pesadas de transporte de contentores;
2) Limpeza e Vedação de um terreno contíguo ás instalações do armazém da Emprofac;

Aproveitamos a oportunidade para anexar os documentos necessários ao envio da proposta financeira, a saber:

- Corte e localização da plataforma;
- Medições da plataforma;
- Desenho vedação;
- Medições vedação

Mais informamos que o prazo-limite para a entrega das propostas é sexta-feira ás 16 horas.

Caso pretendam fazer uma visita "in loco" não hesitem em nos contactar.

Melhores cumprimentos,

[redacted]

Depart. Gestão Financeira.

Anexo 31

[redacted]

Empresa

ATA DE REUNIÃO DA ANÁLISE DE PROPOSTAS FINANCEIRAS DE CONSTRUÇÃO DE PLATAFORMA ARMAZEM E ACONDICIONAMENTO TERRENO

Aos 11 dias do mês de Setembro de 2017, estiveram reunidos às catorze horas, na Sala do diretor administrativo e financeiro, Dr. [redacted] juntamente com o Sr [redacted] como os membros do Júri constituído pelo Conselho de Administração da Empresa, com o objectivo de avaliar as propostas financeiras apresentadas, para construção de uma plataforma no armazém e acondicionamento de terreno.

A abertura das propostas apresentadas ao concurso teve início às catorze horas e dez minutos a 11 de Setembro do corrente ano.

Deram entrada três propostas, conforme os termos do anúncio, estas foram devidamente enumeradas e registadas segundo a ordem de entrada.

Das propostas apresentadas, foram registadas as seguintes, que foram ordenadas pelo menor valor proposto:

Plataforma de descarga no armazém

1 [redacted]
2
3

Vedação de terreno

1. [redacted]
2.
3.

A menor e melhor proposta foi feita pela empresa [redacted] ficando assim adjudicada.

As propostas foram verificadas e rubricadas por todos os presentes e arquivadas.

A presente Acta depois de lida foi assinada por todos os presentes

Emprofac, S.A.R.L. na Praia, aos 11 dias do mês de Setembro de 2017.

[redacted]

CONTRATO DE EMPREITADA
Para a
Construção de Vedação do Terreno

EMPROFAC SA, com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia , , NIF 200127055, com o Registo Comercial nº 02/800503, Representado pelo seu Presidente do Conselho de Administração , com poderes para o ato, adiante designado **Dono da Obra;**

[redacted] Sociedade Limitada, com Sede Social em Palmarejo Cidade da Praia, com o Registo Comercial [redacted], Publicado no site na Imprensa Nacional [redacted] das empresas com NIF: nº[redacted] aqui representada pelo seu procurador, [redacted], adiante designado como Empreiteiro;

Tendo em conta a decisão de adjudicação da obra de [redacted] ***sito em Tira Chapéu***, por ajuste direto, ao abrigo do disposto no n.º 4 do artigo 30.º do Código da Contratação Publica, é **CELEBRADO O PRESENTE CONTRATO, NOS TERMOS DAS SEGUINTES CLÁUSULAS:**

CLÁUSULA I
(Objecto do Contrato)

O Contrato tem por objeto o fornecimento de empreitada, por parte do **Empreiteiro,** para Construção de Vedação do Terreno, a qual deverá ser executada sob o acompanhamento de um fiscal a designar.

CLÁUSULA II
(Documentos que fazem parte do Contrato)

Faz parte integrante do presente contrato os documentos que a seguir se indicam:

a) Proposta da empresa [redacted] datada de 08 de Setembro 2017;
b) A Lista de Preços Unitários;
c) O Quadro do Orçamento;
d) Desenhos de Execução

CLÁUSULA III
(Valor do Contrato e Modo de Pagamento)

1. Para a realização de todas as despesas inerentes à completa execução dos trabalhos, o contrato é celebrado por preço global e não revisível, no valor. **2.861.230$00** (Dois milhões, oitocentos e sessenta e um mil, duzentos e trinta escudos). da qual acrescera a taxa de IVA em vigor no pais.

2. O **Dono da Obra** pagará ao **Empreiteiro** o valor total do contrato por transferência bancária para a conta nº[redacted] BCA, em nome do **Empreiteiro,** de acordo com o seguinte escalonamento:

a) 50%, (cinquenta por cento) do valor da proposta, após a assinatura do contrato;
b) 30% (trinta por cento) do valor da proposta, com 60% dos trabalhos realizados;
c) Os restantes 20% (vinte por cento) do valor da proposta, com a entrega da obra.

[redacted]

CLÁUSULA IV
Prazo de Execução da Empreitada)

O prazo para a execução dos trabalhos será de 60 dias (Sessenta dias), a contar a partir da data de consignação da obra, o que acontece com a realização do pagamento da primeira tranche, correspondente a 50% do valor global do contrato, conforme o previsto na alínea a) do n.º 2 da Cláusula anterior.

CLÁUSULA V
(Prestações e Obrigações do Empreiteiro)

1. O **Empreiteiro** prestará os seus serviços de acordo com a sua proposta, com o Caderno de Encargos e determinações do **Dono da Obra,** procurando orientar o seu trabalho para que seja concluído no prazo estabelecido.

2. O **Empreiteiro** obriga-se a executar trabalhos a mais ou de espécie diversa dos previstos no presente contrato e destinados à realização da empreitada, sempre que os mesmos lhe sejam ordenados, por escrito, pelo **Dono da Obra**, mediante o fornecimento por parte deste dos elementos técnicos indispensáveis para a sua perfeita execução e para a realização das medições, e desde que o valor destes trabalhos sejam inferiores a 30% do valor do contrato.

CLÁUSULA VI
(Representantes das duas partes)

1. No que diz respeito à execução da presente empreitada, o **Dono da Obra,** será representado pelo Fiscal da Obra Engº [redacted] que poderão ser contactados através do Sr. [redacted] email [redacted]

2. O representante do **Empreiteiro**, para efeitos dos contactos necessários com o **Dono da Obra**, será, [redacted] que poderá ser contactado do seguinte modo: Telefs [redacted] móvel [redacted]

CLÁUSULA 7
Multa por violação do prazo contratual

Caso o empreiteiro violar o prazo contratualmente estabelecido ser-lhe-á aplicado a multa prevista na lei de empreitadas em vigor.

CLÁUSULA 8
Omissões e alterações

Nos casos em que o presente contrato seja omisso, será aplicado o Decreto-lei n.º [redacted] de 29 de Novembro, que aprova o Regime de Empreitada de Obras Públicas e qualquer modificação ao presente contrato que venha a ser acordada entre a **Dono da Obra**, e o **Empreiteiro**, deverá ser reduzida a escrito e assinada pelas partes contratantes, considerando-se a partir daí, parte integrante deste contrato.

Feito e assinado na cidade da Praia, aos 19 de Setembro 2017 em dois exemplares, todos de idêntico valor.

Lido e aceite:

Pelo Dono da Obra

[redacted]

[redacted]

Anexo 33

CONTRATO DE EMPREITADA

Para a
Construção de Plataforma de Descarga no Armazém

EMPROFAC SA, com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia , , NIF 200127055, com o Registo Comercial nº 02/800503, Representado pelo seu Presidente do Conselho de Administração , com poderes para o ato, adiante designado **Dono da Obra;**

[redacted] - Sociedade Limitada, com Sede Social em Palmarejo Cidade da Praia, com o Registo Comercial nº [redacted] Publicado no site na Imprensa Nacional ([redacted] das empresas com NIF: n[redacted] aqui representada pelo seu procurador, [redacted] adiante designado como Empreiteiro;

Tendo em conta a decisão de adjudicação da obra de ***Construção de Plataforma de Descarga no Armazém da Sede sito em Tira Chapéu***, por ajuste directo, ao abrigo do disposto no n.º 4 do artigo 30.º do Código da Contratação Publica, é **CELEBRADO O PRESENTE CONTRATO, NOS TERMOS DAS SEGUINTES CLÁUSULAS:**

CLÁUSULA I
(Objecto do Contrato)

O Contrato tem por objeto o fornecimento de empreitada, por parte do **Empreiteiro,** para construção da Plataforma de Descarga do Armazém, a qual deverá ser executada sob o acompanhamento de um fiscal a designar.

CLÁUSULA II
(Documentos que fazem parte do Contrato)

Faz parte integrante do presente contrato os documentos que a seguir se indicam:

a) Proposta da empresa PERGULA LDA, datada de 08 de Setembro 2017;
b) A Lista de Preços Unitários;
c) O Quadro do Orçamento;
d) Desenhos de Execução

CLÁUSULA III
(Valor do Contrato e Modo de Pagamento)

1. Para a realização de todas as despesas inerentes à completa execução dos trabalhos, o contrato é celebrado por preço global e não revisível, no valor. **1.080.259$40** (Um milhão oitenta mil e duzentos e cinquenta e nove escudos e quarenta centavos), da qual acrescera a taxa de IVA em vigor no pais.

2. O **Dono da Obra** pagará ao **Empreiteiro** o valor total do contrato por transferência bancária para a conta nº [redacted], em nome do **Empreiteiro,** de acordo com o seguinte escalonamento:

a) 50%, (cinquenta por cento) do valor da proposta, após a assinatura do contrato;
b) 30% (trinta por cento) do valor da proposta, com 60% dos trabalhos realizados;
c) Os restantes 20% (vinte por cento) do valor da proposta, com a entrega da obra.

CLÁUSULA IV
(Prazo de Execução da Empreitada)

EMPROFAC
Entrada Nº 274 /2017
Data 19 / 09
Assr. [redacted]

O prazo para a execução dos trabalhos será de 30 dias (trinta dias), a contar a partir da data de consignação da obra, o que acontece com a realização do pagamento da primeira tranche, correspondente a 50% do valor global do contrato, conforme o previsto na alínea a) do n.° 2 da Cláusula anterior.

CLÁUSULA V
(Prestações e Obrigações do Empreiteiro)

1. O **Empreiteiro** prestará os seus serviços de acordo com a sua proposta, com o Caderno de Encargos e determinações do **Dono da Obra,** procurando orientar o seu trabalho para que seja concluído no prazo estabelecido.

2. O **Empreiteiro** obriga-se a executar trabalhos a mais ou de espécie diversa dos previstos no presente contrato e destinados à realização da empreitada, sempre que os mesmos lhe sejam ordenados, por escrito, pelo **Dono da Obra**, mediante o fornecimento por parte deste dos elementos técnicos indispensáveis para a sua perfeita execução e para a realização das medições, e desde que o valor destes trabalhos sejam inferiores a 30% do valor do contrato.

CLÁUSULA VI
(Representantes das duas partes)

1. No que diz respeito à execução da presente empreitada, o **Dono da Obra,** será representado pelo Fiscal da Obra, **Engº** [redacted], que poderá ser contactado através do telef. [redacted]

2. O representante do **Empreiteiro**, para efeitos dos contactos necessários com a **Dono da Obra**, será [redacted] que poderá ser contactado do seguinte modo: Telefs [redacted] A E-mail; [redacted]

CLÁUSULA 7
Multa por violação do prazo contratual

Caso o empreiteiro violar o prazo contratualmente estabelecido ser-lhe-á aplicado a multa prevista na lei de empreitadas em vigor.

CLÁUSULA 8
Omissões e alterações

Nos casos em que o presente contrato seja omisso, será aplicado o Decreto-lei n.° 54/2010, de 29 de Novembro, que aprova o Regime de Empreitada de Obras Públicas e qualquer modificação ao presente contrato que venha a ser acordada entre a **Dono da Obra**, e o **Empreiteiro**, deverá ser reduzida a escrito e assinada pelas partes contratantes, considerando-se a partir daí, parte integrante deste contrato.

Feito e assinado na cidade da Praia, aos 19 de Setembro 2017 em dois exemplares, todos de idêntico valor.

Lido e aceite:

Pelo Dono da Obra

[redacted]

Pelo Empreiteiro

[redacted]

Anexo. 34

30141

emprofac

EMPROFAC - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARM. SARL
ZONA INDUSTRIAL DE TIRA CHAPEU R/C
CAIXA POSTAL Nº 59 PRAIA SANTIAGO CABO VERDE
CAPITAL SOCIAL 200.000.000,00 NIF.: 200127055
TEL.: +238 260 15 10 FAX.: +238 260 15 47
FINANCEIRO@EMPROFAC.CV WWW.EMPROFAC.CV

Exmo.(s) Sr.(s)
Credor Indiferenciado [redacted]

Original

Ordem de Pagamento N.º [redacted]

V/N.º Contrib.	Data Doc.	Moeda	Entidade
000000000	20-09-2017	CVE	1046

Através do(s) seguinte(s) meio(s), no valor total de 310.575,00 (TREZENTOS E DEZ MIL E QUINHENTOS E SETENTA E CINCO ESCUDO(S).)

Movimento	Número	Descrição	Balcão	Valor
CHQ	[redacted]		[redacted]	310.575,00

Procedemos ao pagamento do(s) seguinte(s) documento(s):

Documento	N.º Doc.	N.º Prt.	Valor Documento	Valor Atribuído	Valor Desconto	Valor Pendente
FBS	03/2017/2017	1	621.149,00	310.575,00	0,00	310.574,00
		Total	**621.149,00**	**310.575,00**	**0,00**	**310.574,00**

Total Pago (CVE) **310.575,00**
Total Pago (EUR) 2.816,62

[redacted]

[redacted]

O Director(a) Financeiro

[redacted]

Respeitosos Cumprimentos,

[redacted]

21/09/2017

90142

emprofac

EMPROFAC - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARM. SARL
ZONA INDUSTRIAL DE TIRA CHAPEU R/C
CAIXA POSTAL Nº 59 PRAIA - SANTIAGO CABO VERDE
CAPITAL SOCIAL 200.000.000,00 NIF: 200127055
TEL.: +238 260 15 10 FAX.: +238 260 15 47
FINANCEIRO@EMPROFAC.CV WWW.EMPROFAC.CV

Exmo.(s) Sr.(s)
Credor Indiferenciado
[redacted]

Original

Ordem de Pagamento N.º [redacted]

V/N.º Contrib.	Data Doc.	Moeda	Entidade
000000000	20-09-2017	CVE	[redacted]

Através do(s) seguinte(s) meio(s), no valor total de 822.604,00 (OITOCENTOS E VINTE E DOIS MIL E SEISCENTOS E QUATRO ESCUDO(S).)

Movimento	Número	Descrição	Balcão	Valor
CHQ	[redacted]		[redacted]	822.604,00

Procedemos ao pagamento do(s) seguinte(s) documento(s):

Documento	N.º Doc.	N.º Prt.	Valor Documento	Valor Atribuído	Valor Desconto	Valor Pendente
FBS	04/2017/2017	1	1.645.207,00	822.604,00	0,00	822.603,00
		Total	**1.645.207,00**	**822.604,00**	**0,00**	**822.603,00**

Total Pago (CVE) **822.604,00**

Total Pago (EUR) 7.460,25

PÉRGULA - LDA.

A Tesouraia [redacted]

O Director(a) Financeiro [redacted]

Respeitosos Cumprimentos,

[redacted]

21/09/2017

95143

emprofac

EMPROFAC - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARM. SARL
ZONA INDUSTRIAL DE TIRA CHAPEU - R/C
CAIXA POSTAL Nº 59 PRAIA - SANTIAGO - CABO VERDE
CAPITAL SOCIAL 200.000.000,00 - NIF.: 200127055
TEL.: +238 260 15 10 - FAX.: +238 260 15 47
FINANCEIRO@EMPROFAC.CV - WWW.EMPROFAC.CV

Exmo.(s) Sr.(s)
Credor Indiferenciado
[redacted]

Original

Ordem de Pagamento N.º [redacted]

V/N.º Contrib.	Data Doc.	Moeda	Entidade
000000000	21-09-2017	CVE	1046

Através do(s) seguinte(s) meio(s), no valor total de 1.133.177,00 (UM MILHÃO, CENTO E TRINTA E TRÊS MIL E CENTO E SETENTA E SETE ESCUDO(S).)

Movimento	Número	Descrição	Balcão	Valor
CHQ	[redacted]			1.133.177,00

Procedemos ao pagamento do(s) seguinte(s) documento(s):

Documento	N.º Doc.	N.º Prt.	Valor Documento	Valor Atribuído	Valor Desconto	Valor Pendente
FBS	03/2017/2017	1	621.149,00	310.574,00	0,00	0,00
FBS	04/2017/2017	1	1.645.207,00	822.603,00	0,00	0,00
		Total	**2.266.356,00**	**1.133.177,00**	**0,00**	**0,00**

Total Pago (CVE) **1.133.177,00**

Total Pago (EUR) 10.276,85

PÉRGULA - LDA.

[redacted]

Respeitosos Cumprimentos,

[redacted]

[redacted]

21/09/2017

[redacted]

[redacted]

ctura Nº [redacted]

Data: 19.09.2017

[redacted]

EMPROFAC, SARL - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS

PRAIA

Contribuinte: 200127055

Via Documento: ORIGINAL

Data de Vencimento:

Referência	Designação	Qtd.	P. Unit.	Descontos %	Total
90009	Factura de Adiantamento Inicial de 50% dos Valores Trabalhos Contratuais de Construção Civil da Plataforma de Descarga Armazém 1 .	1	540.130,00		540.130,00

EMPROFAC
Entrada N.º 273/2017
Data: 19/09
Ass.: [redacted]

Taxa	Base de Incidência	Valor do I.V.A.
15,00% 15,00% 15,50%	540.130,00	81.019,00
	540.130,00	81.019,00

Total Bruto:	540.130,00
Desconto Comercial:	
Desconto Financeiro:	
Base de Incidência:	540.130,00
Total de IVA:	81.019,00
TOTAL:	621.149,00

Nºs de contas Bancárias:

[redacted]

[redacted]

Estimado cliente: Ao efectuar o pagamento desta factura através do banco, favor mencione o número da factura ou o nome do cliente.

...sado por computador dispensa carimbo

Pergula

PHC - Software, S.A - Licenciado a Pergula

[redacted]

[redacted]

Factura N[redacted]

Data: 19.09.2017

[redacted]

EMPROFAC, SARL - EMPRESA NACIONAL DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS

PRAIA

Contribuinte: 200127055

Via Documento: ORIGINAL

Data de Vencimento:

Referência	Designação	Qtd.	P. Unit.	Descontos %	Total
90009	Factura de Adiantamento Inicial de 50% dos Valores Trabalhos Contratuais de Construção Civil da Vedação do Terreno .	1	1.430.615,00		1.430.615,00

EMPROFAC
Entrada N.º 272/2017
Data 19/09/2017
Assi. [redacted]

Taxa	Base de Incidência	Valor do I.V.A.
15,00%		
15,00%	1.430.615,00	214.592,00
15,50%		
	1.430.615,00	214.592,00

Total Bruto:	1.430.615,00
Desconto Comercial:	
Desconto Financeiro:	
Base de Incidência:	1.430.615,00
Total de IVA:	214.592,00
TOTAL:	1.645.207,00

Nºs de contas Bancárias:

BCA – 79773092.10.1 [redacted]

Estimado cliente: Ao efectuar o pagamento desta factura através do banco, favor mencione o número da factura ou o nome do cliente.

ANEXO - 35

[redacted]

Beneficiário: EMPROFAC SA

Finalidade: **Garantia de Boa Execução** – Construção de Vedação do Terreno – Zona Industrial de Tira Chapéu – Cidade da Praia.

Ordenador: [redacted] - Construção Restauração e Obras Publicas – Sociedade Unipessoal, Lda.
Cidade da Praia – Ilha Santiago

Garantia Bancária de Boa Execução N[redacted]- 79773092.90.12

[redacted] com sede na Cidade da Praia, contribuinte nº [redacted] com o capital social de CVE [redacted] registado na conservatória do Registo Comercial da Praia, sob o nº [redacted] de 29/08/2000, por instrução de [redacted] presta a favor da **EMPROFAC SA,** uma Garantia Bancária de Boa Execução, á primeira solicitação, no valor de **331.150$00** (trezentos e trinta e um mil, cento e cinquenta escudos), correspondendo a 5% do valor do contrato de **Construção de Vedação do Terreno – Zona Industrial de Tira Chapéu – Cidade da Praia.**

O Banco obriga-se a pagar à **EMPROFAC SA, mediante simples interpelação por escrito deste, toda e qualquer quantia até ao montante acima referido,** sem que para tal tenha de justificar o pedido e sem que o Banco possa invocar em seu beneficio quaisquer meios de defesa relacionados com o contrato atrás identificado, nomeadamente, alegar que não se encontra demonstrado o incumprimento das obrigações que [redacted] assume com a celebração do referido contrato.

Esta garantia é valida pelo prazo de 12 meses, a contar a partir de 10 de Dezembro de 2017, findo o qual procederá ao seu cancelamento, independente da sua devolução.

Praia, 04 Dezembro de 2017

[redacted]

Gabinete Empresas Sul

[redacted]

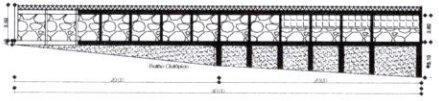
BANCO COMERCIAL DO ATLÂNTICO

[redacted]

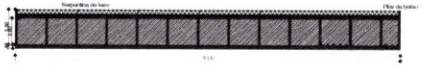
[redacted]

2014.11.10 000

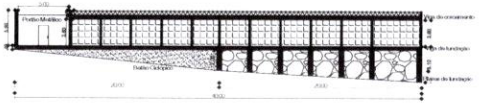
FACHADA PARTE POSTERIOR



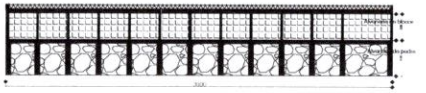
FACHADA LATERAL ESQUERDA



FACHADA PARTE FRONTAL



FACHADA LATERAL DIREITA



TERRENOS CONTÍGUOS PERTENCENTES À EMPROFAC

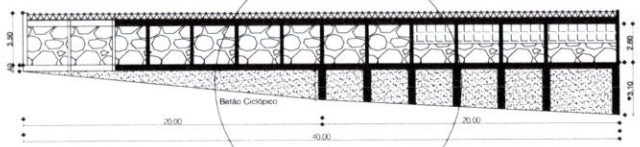


Anexo - 36

FONTE: Autor Data: 2019/09/06

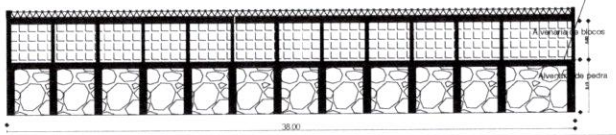
FONTE: Autor Data: 2019/09/06

FACHADA PARTE POSTERIOR

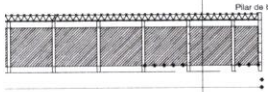


FONTE: Autor Data: 2019/09/06

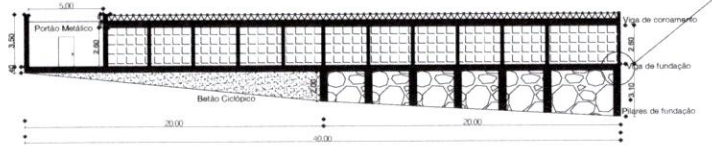
FACHADA LATERAL DIREITA



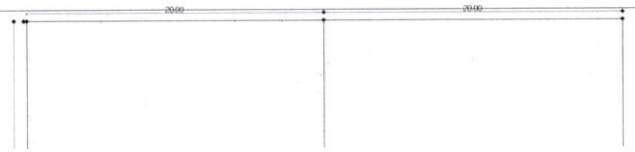
AL ESQUERDA



FACHADA PARTE FRONTAL



TERRENOS CONTÍGUOS PERTENCENTES À EMPROFAC



Ministério das Finanças

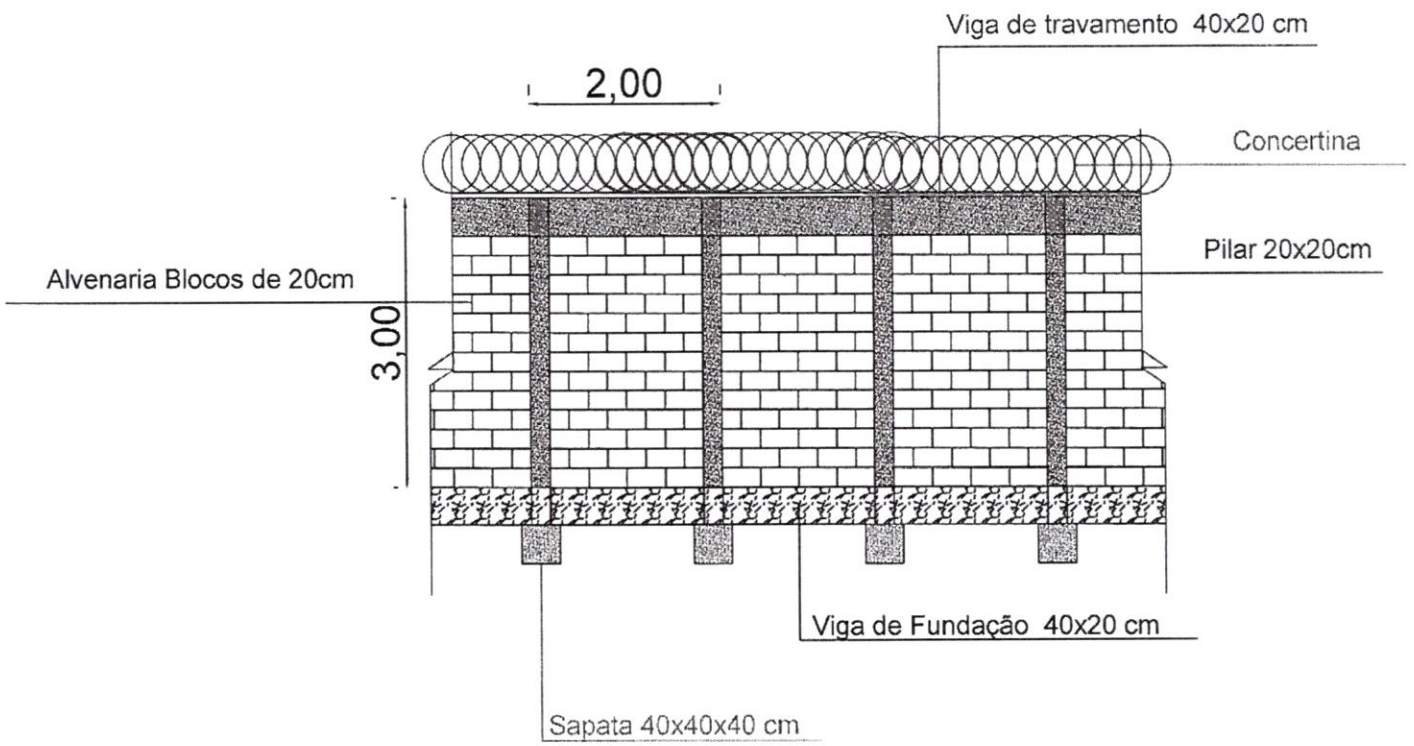
INSPECÇÃO GERAL DE FINANÇAS

PAPEL DE TRABALHO Nº _
EMPROFAC

Análise vista posterior e frontal do muro de vedação

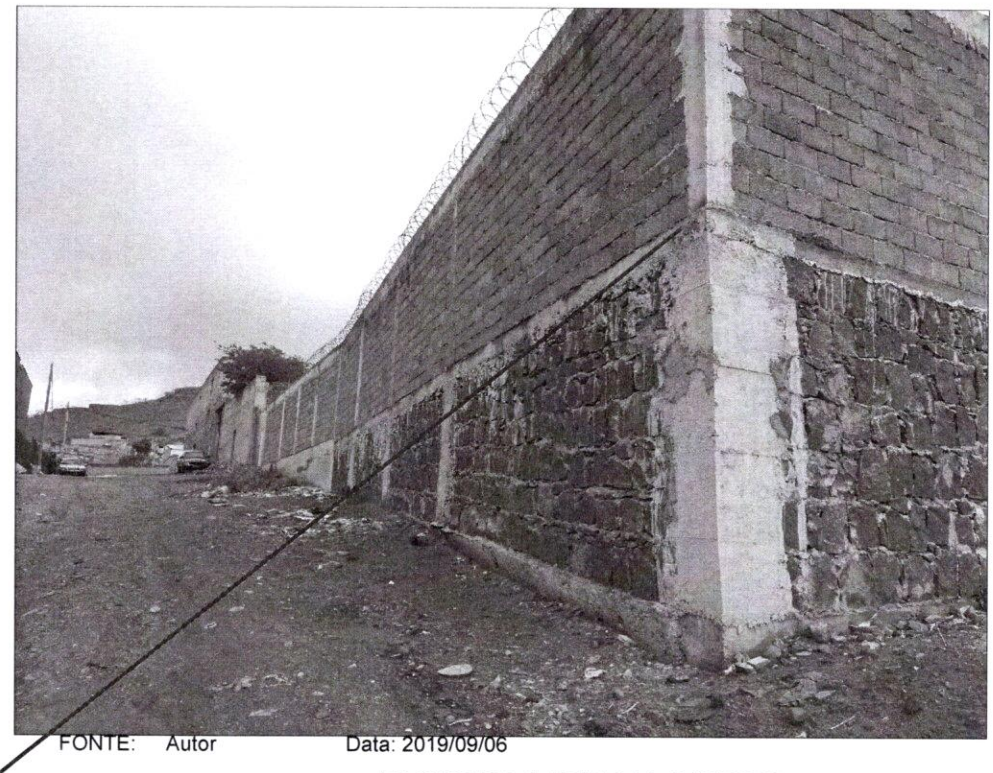
Data:05/11/2018

ORÇAMENTO - VEDAÇÃO TERRENO DA EMPROFAC						
CAP	DESIGNAÇÃO	UN	QUANT	P. UNIT	P. TOTAL	T. CAP.
1	VEDAÇÃO TERRENO					
1.1	Limpeza e regularização de terreno inclindo transporte a vazadouro	m2	1490,00			
1.2	Muro de vedação perimetro do terreno em alvenaria a vista com 3 m de altura com vigas e pilares de travamento em betão armado, arame de proteção e fundação em betão ciclopico e sapatas isoladas nos Pilares. (152 ml)					
1.2.1	Betão Limpeza	m3	3,59			
1.2.2	Betão B20 em Viga de fundação	m3	12,16			
1.2.3	Betão B20 em Sapatas	m3	4,86			
1.2.4	Betão B20 em Vigas de travamento	m3	12,16			
1.2.5	Betão B20 em Pilares	m3	8,32			
1.2.6	Alvenaria de Bloco Vazado de 20 cm	m2	356,20			
1.2.7	Concertina de topo do muro em arrame farpado	ml	152,00			
1.3	Fornecimento de Portão metalico com 3,00 x 3,00 m	un	1,00			
	TOTAL GERAL (SEM IVA)					


Viga de travamento 40x20 cm
2,00
Concertina
Pilar 20x20cm
Alvenaria Blocos de 20cm
3,00
Viga de Fundação 40x20 cm
Sapata 40x40x40 cm

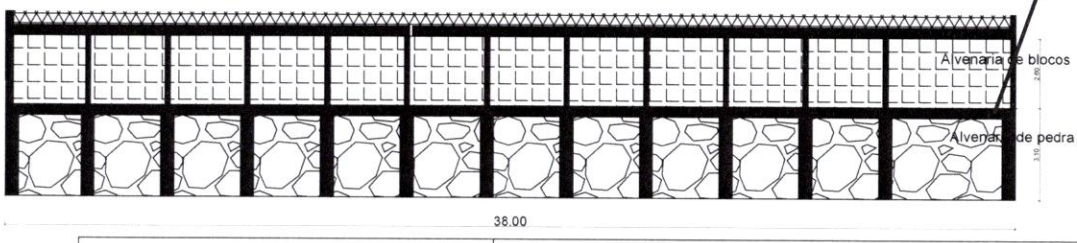


FONTE: Autor Data: 2019/09/06



FONTE: Autor Data: 2019/09/06

FACHADA LATERAL DIREITA



Ministério das Finanças

INSPECÇÃO GERAL DE FINANÇAS

PAPEL DE TRABALHO Nº _
EMPROFAC

Análise vista posterior e frontal do murro de vedação

Data:05/11/2018

Anexo -37

emprofac

[redacted]

Aos 19 dias do mês de Dezembro de 2017, pelas 11 horas, reuniu na sua sede social sita em Tira Chapéu, Praia, o Conselho de Administração da sociedade anónima Emprofac, S.A. que contou com a presença dos seguintes membros:

Dr. [redacted] na qualidade de Presidente do Conselho de Administração;

Dra. [redacted] a qualidade de Administradora;

Dra. [redacted] na qualidade de Administradora.

Tendo em vista a discussão e análise da seguinte ordem de trabalhos:

Ponto Um: Desmobilização de depósitos a prazo.

Ponto Dois Apreciação do processo das adjudicações à [redacted] relativas às empreitadas de construção de vedação de terreno anexo ao armazém e construção de plataforma de descarga no armazém da sede, bem como as relativas às aquisições de serviços (estudo de mercado e satisfação de clientes) à [redacted]

Ponto Três: Ratificação da consignação da obra Plataforma de Descarga e Muro de Vedação.

Ponto Quatro: Ratificação da aprovação da receção provisória da obra Plataforma de Descarga do Armazém.

A presente reunião realizou-se após prévia convocação, estando presentes todos os membros do Conselho de Administração. O Senhor Presidente tomou a condução da reunião e declarou aberta a sessão, tendo passado de imediato à análise e deliberação dos pontos da ordem de trabalhos:

Relativamente ao **Ponto Um** da ordem dos trabalhos, o Conselho de Administração, decidiu registar em ata a decisão de desmobilização do montante de 190.000 contos que se encontravam depositados a prazo, nos Bancos [redacted] (a 23 de Agosto de 100.000 contos + a 13 de Novembro de 65.000 contos) e [redacted] (a 29 de Dezembro de 25.000 contos) para fazer face aos compromissos com o pagamento de faturas a fornecedores vencidas há vários meses. As desmobilizações apenas aconteceram motivadas pelas dificuldades de tesouraria que se vinha verificando devido às ausencias de pagamentos por parte da [redacted]

Decidiu-se ainda envidar todos os esforços no sentido de obter um engajamento firma da parte do accionista Estado para que seja possível efectuar-se encontros de contas, como forma de evitar futuras dificuldades de tesouraria.

[redacted]

No **Ponto Dois**, o Conselho de Administração, através de cada um dos seus membros, realçou a importância de uma análise aprofundada no que respeita ao processo de adjudicações, tanto das empreitadas como das aquisições de serviços, porquanto detetaram-se algumas contingências na condução dos respetivos procedimentos que levantaram dúvidas quanto à sua conformidade legal, designadamente com o Código da Contratação Pública (CCP) e o Regime Jurídico dos Contratos Administrativos (RJCA). Neste sentido, de imediato, e dando cumprimento a um imperativo jurídico e ético, foi solicitado uma auditoria jurídica externa aos correspondentes contratos de empreitada e de prestação de serviços outorgados, tendo sido apontado pelo relatório da dita auditoria um conjunto de situações a corrigir, bem como recomendações a adotar em futuros procedimentos de contratação. Reconhecendo este Conselho de Administração as contingências apontadas pela auditoria jurídica, determinou, de imediato e em consequência, que fossem promovidas todas as ações necessárias para corrigir tais contingências ou minimizar, na medida do possível, os riscos existentes, adotando-se, no futuro, as recomendações com vista a alinhar os procedimentos de contratação com as exigências do CCP e RJCA, a seguir identificadas:

- elaboração de um plano anual de aquisições (artigos 61.º e ss do CCP;
- aprovação das contratações em sede de Conselho de Administração;
- constituição de uma entidade responsável pela condução do procedimento de contratação pública;
- consideração dos elementos formais do contrato (excepto quando a lei dispense a forma escrita), identificação completa do adjudicatário e licenciamentos para exercício da atividade contratada (ex. alvará);
- respeito pelo prazo mínimo para a apresentação de propostas;
- exigência de caução, quando legalmente devida;
- obtenção de licenciamentos necessários.

Ainda a respeito deste ponto da ordem de trabalhos, mereceu especial destaque a empreitada de construção e vedação de terreno, orçado inicialmente em 2.861.230$00 e que devido a trabalhos complementares identificados nos relatórios do Fiscal da Obra Eng.º [redacted] scendem atualmente a 3.761.761$00. Tendo em conta das regras da contratação pública e o estado atual da obra – em fase final de conclusão – colocou-se a questão de se ordenar a paragem dos trabalhos e abrir um novo procedimento de contratação pública para os trabalhos complementares ou, em vez disso, continuar os trabalhos em curso até a sua conclusão. Após alguma troca de opiniões, considerando que a obra já se encontra em fase muito avançada, tendo em conta questões de possível responsabilização por parte do empreiteiro e os riscos inerentes à garantia de boa execução da obra, não seria prudente mandar suspender os trabalhos nesta altura. Com efeito, ponderados esses fatores, considerou-se ser mais adequado concluir os trabalhos em curso com integral respeito pelo último orçamento apresentado.

Deverá igualmente ser solicitada garantia de boa execução com vista a dar cobertura ao valor dos trabalhos complementares. Os Parecer Técnicos da fiscalização e que suportam a presente deliberação, fazem parte integrante da presente ata como anexo.

Mais foi deliberado aprovar as adendas contratuais tendo em conta os trabalhos complementares associados às empreitadas de construção da plataforma de descarga do armazém e da vedação de terreno.

Submetida à votação, foi por unanimidade deliberado aprovar a adoção das medidas tendentes a corrigir/minimizar as contingências detetadas na condução dos procedimentos de contratação, bem como a adoção das recomendações para futuros processos de contratação, conforme o mencionado relatório de auditoria. Igualmente foi slicitada pela Administradora [redacted] uma inspeção tecnica que permita confirmar a imprevisibilidade dos trabalhos a mais, devido ao pagamento da 2ª tranche acontecer após essa inspeção.

De seguida e no que concerne aos contratos de prestação de serviços outorgados com a [redacted] L.da, o Sr. Presidente do Conselho de Administração informou que solictou à Camara do Comércio, Indústria e Serviços do Sotavento referência de empresas aptas a prestar os serviços de Estudo de Mercado e Nível de Satisfação de Clientes, tendo esta indicado duas entidades, no caso, a [redacted] conforme email de 1 de Setembro, em anexo à presente acta. Com efeito, essas empresas foram convidadas a participar num concurso, pois não havia indicações de existência de outros potenciais prestadores no mercado, tendo saído vencedora as propostas apresentadas pela [redacted] conforme deliberação dos membros do júri. Em ambos os contratos foram feitos adiantamentos no valor de 50% e que vieram a ser caucionados mediante cheque visado, permitindo assim o cumprimento das disposições legais aplicáveis e a salvaguarda dos interesses das empresa. O Conselho de Administração ratificou as contratações efetuadas, acima melhor identificadas, e que foram assinadas pelo Sr. Presidente do Conselho de Administração.

No que respeita ao **Ponto Três** da ordem dos trabalhos, submetido à votação, foi por unanimidade deliberado ratificar a consignação das obras Plataforma de Descarga do Armazém e Muro de Vedação.

De seguida, relativamente ao **Ponto Quatro** da ordem dos trabalhos, submetido à votação, foi por unanimidade deliberado ratificar a receção provisória da obra Plataforma de Descarga de Armazém.

Nada mais havendo a tratar, foi a presente sessão encerrada às 11:30h, tendo sido lavrada a presente ata que, depois de lida e aprovada por todos os presentes, vai, pelos mesmos, ser assinada.

O Conselho de Administração,

[redacted]

ADENDA AO CONTRATO
Construção da Plataforma de Descarga do Armazém 1

EMPROFAC, S.A., com Sede Social em Tira Chapéu - Zona Industrial, Cidade da Praia, NIF 200127055,com o Registo Comercial nº [redacted] representada por [redacted] e [redacted] Presidente do Conselho de Administração e Administradoras, respetivamente, com poderes para o ato, adiante designado Dono da Obra;

[redacted], com Sede Social em Palmarejo, Cidade da Praia, com o Registo Comercial n.º [redacted] publicado no site na Imprensa Nacional ([redacted] das empresas com NIF [redacted] titular do Alvará de construção n.º 166, emitido pelo CAECI, válido até 31-01-2018, aqui representada pelo seu procurador, [redacted] adiante designado como Empreiteiro;

CONSIDERANDO QUE:

1. O conteúdo do Parecer Técnico subscrito pelo Fiscal da Obra, Eng.º [redacted] e datado de Novembro de 2017 a respeito aos erros e omissões apresentados pelo empreiteiro e que faz parte integrante do presente Instrumento. e;

2. Efectivamente, confirmaram-se discrepâncias entre o caderno de medições e a realidade, conforme Parecer Técnico da Fiscalização que acompanha esta Adenda de Contrato;

É celebrado de boa fé e reciprocamente aceite, ao abrigo das disposições conjugadas do artigo 135.º do RJCA e do artigo 39.º, n.º 1, alínea f) do CCP, a presente ADENDA ao Contrato de empreitada celebrado em 19 de Setembro de 2017, que se regerá pelas cláusulas seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA

O empreiteiro compromete-se a executar os trabalhos resultantes dos erros e omissões e/ou omissos ao caderno de medições submetido ao Concurso, bem como demais obras no valor de 476.392$10 (Quatrocentos e setenta e seis mil trezentos e noventa e dois escudos e dez centavos), tendo por referência as descrições e preços unitários constantes da sua proposta vencedora do concurso, que serviu de base à celebração do contrato de empreitado rubricado a 19 de Setembro de 2017.

CLÁUSULA SEGUNDA

O caderno de medições será corrigido através da revisão das medições, e as obras serão executadas pelo empreiteiro e fiscalizadas por uma entidade independente, que verificará, previamente, a conformidade da proposta, conforme os parâmetros referidos na cláusula anterior.

CLÁUSLA TERCEIRA

O pagamento será feito mediante apresentação de facturas acompanhadas de auto de medições devidamente certificado pela fiscalização.

[redacted]

[redacted]

Beneficiário: EMPROFAC SA

Finalidade: Garantia de Boa Execução – Construção da Plataforma de Descarga no Armazém – Zona Industrial de Tira Chapéu – Cidade da Praia.

Ordenador: [redacted]

Cidade da Praia – Ilha Santiago

Garantia Bancária de Boa Execução Nº BCA-GESII/036- 79773092.90.13

[redacted] com sede na Cidade da Praia, contribuinte nº [redacted] com o capital social de CVE [redacted] registado na conservatória do Registo Comercial da Praia, sob o nº [redacted] de 29/08/2000, por instrução de [redacted] presta a favor da **EMPROFAC SA,** uma Garantia Bancária de Boa Execução, à primeira solicitação, no valor de **155.655$00** (cento e cinquenta e cinco mil, seiscentos e cinquenta e cinco escudos), correspondendo a 10 % do valor do contrato de **Construção da Plataforma de Descarga no Armazém – Zona Industrial de Tira Chapéu – Cidade da Praia**.

O Banco obriga-se a pagar à **EMPROFAC SA, mediante simples interpelação por escrito deste, toda e qualquer quantia até ao montante acima referido,** sem que para tal tenha de justificar o pedido e sem que o Banco possa invocar em seu beneficio quaisquer meios de defesa relacionados com o contrato atrás identificado, nomeadamente, alegar que não se encontra demonstrado o incumprimento das obrigações que **Pérgula – construção Restauração e Obras Publicas** assume com a celebração do referido contrato.

Esta garantia é valida pelo prazo de 12 meses, a contar a partir de 15 de Novembro de 2017, findo o qual procederá ao seu cancelamento, independente da sua devolução.

Praia, 04 Dezembro de 2017

[redacted]

Gabinete Empresas Sul

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Anexo - 38

emprofac

À

[redacted]

Praia

ASSUNTO: Concurso restrito para apresentação de propostas para "*Remodelação de sala de formação para gabinetes*"

Praia, 13 de Setembro de 2018

Ex. mos Senhores,

A 8 de Junho passado, acusavam a receção do convite para apresentação de propostas, para "Remodelação de Sala de formação para Gabinetes", cujo projeto com memória descritiva foi anexo.

Nesta oportunidade vimos agradecer a todos os que dispuseram a apresentar as propostas na data fixada (22 de Junho p.p.).

O júri encarregue da avaliação das mesmas produziu o consequente relatório tendo-o apresentado ao Conselho de Administração para a necessária validação.

Entendeu o Conselho de Administração que não se encontravam reunidas todas as condições objetivas para a sua validação pelo que decidiu pela anulação do referido concurso, devendo, no curto prazo, ser lançado um novo procedimento, cujas regras para apresentação das propostas deverão ser mais claramente explicitadas.

Assim, espera-se a compreensão das empresas que puderam dispensar o tempo e o esforço para a apresentação das propostas.

Nesta oportunidade se informa que, irá ser lançado um novo procedimento, cujo convite ser-lhes-á de novo endereçado.

Certos da compreensão de V. Exa. Queiram aceitar os protestos da nossa mais alta consideração.

Com os nossos melhores cumprimentos.

Atenciosamente,

[redacted]

[redacted]

emprofar

À

[redacted]

Praia

ASSUNTO: Concurso restrito para apresentação de propostas para "*Remodelação de sala de formação para gabinetes*"

Praia, 13 de Setembro de 2018

Ex. mos Senhores,

A 8 de Junho passado, acusavam a receção do convite para apresentação de propostas, para "Remodelação de Sala de formação para Gabinetes", cujo projeto com memória descritiva foi anexo.

Nesta oportunidade vimos agradecer a todos os que dispuseram a apresentar as propostas na data fixada (22 de Junho p.p.).

O júri encarregue da avaliação das mesmas produziu o consequente relatório tendo-o apresentado ao Conselho de Administração para a necessária validação.

Entendeu o Conselho de Administração que não se encontravam reunidas todas as condições objetivas para a sua validação pelo que decidiu pela anulação do referido concurso, devendo, no curto prazo, ser lançado um novo procedimento, cujas regras para apresentação das propostas deverão ser mais claramente explicitadas.

Assim, espera-se a compreensão das empresas que puderam dispensar o tempo e o esforço para a apresentação das propostas.

Nesta oportunidade se informa que, irá ser lançado um novo procedimento, cujo convite ser-lhes-á de novo endereçado.

Certos da compreensão de V. Exa. Queiram aceitar os protestos da nossa mais alta consideração.

Com os nossos melhores cumprimentos.

Atenciosamente,

[redacted]

02/10/2018

[redacted]

À

[redacted]

Praia

ASSUNTO: Concurso restrito para apresentação de propostas para "*Remodelação de sala de formação para gabinetes*"

Praia, 13 de Setembro de 2018

Ex. mos Senhores,

A 8 de Junho passado, acusavam a receção do convite para apresentação de propostas, para "Remodelação de Sala de formação para Gabinetes", cujo projeto com memória descritiva foi anexo.

Nesta oportunidade vimos agradecer a todos os que dispuseram a apresentar as propostas na data fixada (22 de Junho p.p.).

O júri encarregue da avaliação das mesmas produziu o consequente relatório tendo-o apresentado ao Conselho de Administração para a necessária validação.

Entendeu o Conselho de Administração que não se encontravam reunidas todas as condições objetivas para a sua validação pelo que decidiu pela anulação do referido concurso, devendo, no curto prazo, ser lançado um novo procedimento, cujas regras para apresentação das propostas deverão ser mais claramente explicitadas.

Assim, espera-se a compreensão das empresas que puderam dispensar o tempo e o esforço para a apresentação das propostas.

Nesta oportunidade se informa que, irá ser lançado um novo procedimento, cujo convite ser-lhes-á de novo endereçado.

Certos da compreensão de V. Exa. Queiram aceitar os protestos da nossa mais alta consideração.

Com os nossos melhores cumprimentos.

Atenciosamente,

[redacted]

Recebi:
02/10/18

[redacted]

www.emprotec.cv

Anexo - 39

emprofac

Empresa

[redacted]

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone [redacted] ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

Recebido [redacted]

emprofac

A avaliação das propostas será feita por um Júri nomeado pela Emprofac que procederá à análise e avaliação das mesmas num prazo máximo de 8 (oito) dias, dando a conhecer os resultados a todos os concorrentes e avançar-se-á com a assinatura do contrato com a empresa selecionada.
A avaliação será feita, segundo o critério da proposta técnica e economicamente mais vantajosa.

O prazo de execução dos trabalhos é de 30 (trinta) dias, após assinatura do contrato.

Praia, 1 de Outubro de 2018

O Presidente do Conselho de Administração,

[redacted]

EMPROFAC
Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos
Praia

emprofac

Empresa

[redacted]

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone 260 1510/3500052, ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

Recebi:
02/10/18

[redacted]

emprofac

A avaliação das propostas será feita por um Júri nomeado pela Emprofac que procederá à análise e avaliação das mesmas num prazo máximo de 8 (oito) dias, dando a conhecer os resultados a todos os concorrentes e avançar-se-á com a assinatura do contrato com a empresa selecionada.
A avaliação será feita, segundo o critério da proposta técnica e economicamente mais vantajosa.

O prazo de execução dos trabalhos é de 30 (trinta) dias, após assinatura do contrato.

Praia, 1 de Outubro de 2018

O Presidente do Conselho de Administração,

[redacted]

EMPROFAC
Produtos Farmacêuticos
Praia

emprofac

Empresa

[redacted]

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone 260 1510/3500052, ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

emprofac

A avaliação das propostas será feita por um Júri nomeado pela Emprofac que procederá à análise e avaliação das mesmas num prazo máximo de 8 (oito) dias, dando a conhecer os resultados a todos os concorrentes e avançar-se-á com a assinatura do contrato com a empresa selecionada.
A avaliação será feita, segundo o critério da proposta técnica e economicamente mais vantajosa.

O prazo de execução dos trabalhos é de 30 (trinta) dias, após assinatura do contrato.

Praia, 1 de Outubro de 2018

O Presidente do Conselho de Administração,

[redacted]

macêuticos

[redacted]

02/10/2018

emprofac

Empresa

[redacted]

Praia – Palmarejo
Telef. 262 7586

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone 260 1510/3500052, ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

emprofac

A avaliação das propostas será feita por um Júri nomeado pela Emprofac que procederá à análise e avaliação das mesmas num prazo máximo de 8 (oito) dias, dando a conhecer os resultados a todos os concorrentes e avançar-se-á com a assinatura do contrato com a empresa selecionada.
A avaliação será feita, segundo o critério da proposta técnica e economicamente mais vantajosa.

O prazo de execução dos trabalhos é de 30 (trinta) dias, após assinatura do contrato.

Praia, 1 de Outubro de 2018

O Presidente do Conselho de Administração,

[redacted]

emprofac

Empresa

[redacted]
Praia – Palmarejo
Telef. 262 7586

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone 260 1510/3500052, ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

emprofac

A avaliação das propostas será feita por um Júri nomeado pela Emprofac que procederá à análise e avaliação das mesmas num prazo máximo de 8 (oito) dias, dando a conhecer os resultados a todos os concorrentes e avançar-se-á com a assinatura do contrato com a empresa selecionada.
A avaliação será feita, segundo o critério da proposta técnica e economicamente mais vantajosa.

O prazo de execução dos trabalhos é de 30 (trinta) dias, após assinatura do contrato.

Praia, 1 de Outubro de 2018

O Presidente do Conselho de Administração,

[redacted]

emprofac

Empresa

[redacted]

Rua Amílcar Cabral, Plateau

[redacted]

Assunto: Convite para apresentação de propostas para "REMODELAÇÃO ESPAÇO PARA GABINETES.-

A EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, pretende fazer a remodelação de um espaço da sua Sede, transformando-o em dois gabinetes e criar as necessárias condições para arquivo.

Assim, tendo já preparado o Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, selecionou um número restrito de empresas, onde inclui V. Exas., pelo que formalmente endereça o convite para apresentação de propostas, em conformidade com o Projeto anexo.

O local da execução do contrato será a Sede da Emprofac, na Zona Industrial de Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago, Cabo Verde.

Os convidados poderão solicitar esclarecimentos ou efetuar visita ao local, a todo o tempo. O agendamento da visita e/ou pedido de esclarecimento deverão ser solicitados à Direção Administrativa e Financeira, através do telefone 260 1510/3500052, ou do email: geral@emprofac.cv.

As propostas deverão ser entregues **até às 16H00 do dia 08 de Outubro de 2018,** de acordo com o definido no Projeto de Arquitetura e a respetiva memória descritiva, não sendo admissíveis as que não preencham os requisitos ali elencados, com o necessário detalhe.

Constituem requisitos para admissão das propostas que os concorrentes não se encontrem em nenhuma das situações referidas no artigo 70º do Código da Contratação Pública (Lei nº nº88/VIII/2015 de 14 de Abril, publicada no BO nº24, I Série).

As propostas devem ser acompanhadas dos seguintes documentos:

a) Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar;
b) Orçamento detalhado com indicação de cada um dos trabalhos a executar e custos relativos à execução do contrato, em escudos cabo-verdianos, em algarismos e por extenso, sem imposto;
c) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis;
d) Quaisquer outros documentos que o convidado apresente por os considerar indispensáveis, os quais devem ser assinados pelo mesmo ou por representante que tenha poderes para o obrigarem.

As propostas devem ser endereçadas à Emprofac, em envelope fechado, com a identificação da denominação social do convidado e da proposta "REMODELAÇÃO DE ESPAÇO PARA DOIS GABINETES".

Os convidados deverão manter as respetivas propostas pelo prazo de 60 (sessenta) dias.

08/10/18

[redacted]

Anex. - 4D

[redacted]

EMPROFAC S.A

CONCURSO PARA ADAPTAÇÃO E INSTALAÇÃO DE DOIS ESCRITÓRIOS DA EMPROFAC S.A., EM TIRA - CHAPÉU – CIDADE DA PRAIA, ILHA DE SANTIAGO

PROPOSTA

A EMPRESA [redacted] com sede social em Rua do [redacted] Calabaceira – Cidade da Praia, representada pelo seu gerente, [redacted] compromete-se a executar os trabalhos contidos nos documentos de concurso para a empreitada de Instalação de Dois Escritórios e um Armário da Emprofac S.A., em Tira – Chapéu – Cidade da Praia – Ilha do Santiago, pelo valor global de [redacted] ECV ([redacted] e [redacted] Cabo-verdianos), ao qual se acresce o IVA a taxa actual.

A Empresa compromete-se a manter o montante da sua proposta válido por um período de 60 dias, a contar a data limite de entrega da proposta.

Cidade da Praia, 05 de Outubro de 2018

[redacted]

[redacted]

PROPOSTA
(Original)

EMPREITADA DE ESCRITÓRIOS DA EMPROFAC S.A., EM TIRA-CHAPÉU – CIDADE DA PRAIA

ILHA DE SANTIAGO – CABO VERDE

JUNHO DE 2018

[redacted]

[redacted]

[redacted]

OBRA: REMODELAÇÃO DA SALA DE FORMAÇÃO EM DOIS (2) GABINETES/ ESCRITÓRIOS

LOCAL: TIRA-CHAPÉU, CIDADE DA PRAIA, ILHA DE SANTIAGO

DONO: EMPROFAC

VALOR DO ORÇAMENTO 938.237,85

MAPA DOS TRABALHOS E ORÇAMENTO

Artº.	Designação	Un	QUANTIDADE			
			QUANT.	PR. UNIT.	VALOR	TOTAL P/CAPITULO
I	**TRABALHOS PREPARATÓRIOS**					**9.900,00**
1,1	Recolocação/reposiciomento dos aparelhos de ar condicionado em cada uma das salas (futuras).	Vg	1,00	6.750,00	6.750,00	
1,2	Remoção da porta existente, incluindo transporte a Local definido pelo Dono.	Vg	1,00	3.150,00	3.150,00	
II	**DIVISÓRIAS EM PLADUR**					**18.216,00**
2,1	Execução de divisórias, com cerca de 0,10 m de espessura em placas de gesso, previsto estrutura em perfis de chapa zincada, acessórios de ligação e fixação, proteção das arestas com cantoneira perfurada em aço, massa de barramento e pintura com tinta de água cor branca com tinta tipo [redacted], incluindo todos outros trabalhos.	m²	7,92	2.300,00	18.216,00	
III	**CARPINTARIAS**					**493.915,00**
3,1	Fornecimento e assentamento vão de porta pivotante, para interiores executados em madeira mdf Laminado na cor branca, aduelas e guarnecimentos em madeira assentes com espuma de poliuretano, incluindo todos os materiais e acessórios para o seu perfeito funcionamento. Vãos, com cerca de 0,70x2,10 m.	un	2,00	41.250,00	82.500,00	
3,2	Fornecimento e montagem de 5 módulos de armário para interiores em madeira do tipo mdf, na cor branco na zona de circulação entre os dois Gabinetes, incluindo acessórios e de acordo com o projecto.	un	1,00	411.415,00	411.415,00	
IV	**CAIXILHARIA**					**275.828,00**
4,1	Execução de divisórias separação dos Gabinetes e circulação em vidros de 6mm, piso a tecto assente sobre estrutura/perfis de aluminio anodizado, incluindo todos outros trabalhos para seu correcto acabamento e funcionamento.	un	2,00	125.789,00	251.578,00	
4,2	Fornecimento e colocação de vão de janela fixo em aluminio anodizado, com dimensões 1.00x1.80m de acordo com o *projecto, incluindo acessórios.*	un	1,00	24.250,00	24.250,00	

MAPA DOS TRABALHOS E ORÇAMENTO

Artº.	Designação	Un	QUANTIDADE			
			QUANT.	PR. UNIT.	VALOR	TOTAL P/CAPÍTULO
V	**INSTALAÇÃO ELÉCTRICA**					***18.000,00***
5,1	Instalação de Luminárias de embutir em forro de gesso para 2 lâmpadas fluorescentes tubulares de 14W. Corpo a aletas planas em chapa de aço tratada com acabamento em pintura eletrostática epóxi-pó na cor branca, de acordo com o caderno de encargos.	un	4,00	4.500,00	18.000,00	
	SUB-TOTAL					**815.859,00**
	IVA					**122.378,85**
	TOTAL					**938.237,85**

Importa o presente orçamento no valor de: Novecentos e Trinta e Oito Mil, Duzentos e Trinta e Oito Escudos ECV (INCLUÍNDO IVA (15%)).

[redacted]

[redacted]

Exmo.(s) Sr.(s)
EMPROFAC SARL
Zona Industrial de Tira Chapéu

Original

Orçamento N.º [redacted]

V/Nº Contrib.	Requisição	Moeda	Câmbio	Data
200127055		CVE	1,00	2018-06-21

Desc. Cli.	Desc. Fin.	Vencimento	Condição Pagamento
0,00	0,00	2018-12-09	30 dias

Artigo	Descrição	Quant.	Un	Pr. Unitário	Desc.	IVA	Valor
FM	Fornecimento e montagem de divisória em placas com 3.00 X 2.40	1,00	UN	32.000,00	0,00	15,00	32.000,00
FM	Fornecimento e montagem de divisória em aluminio lacado branco, para separação da sala conforme projecto, com 7.95 X 3.00 = 23.8 m2. Este preço inclui as alterações previstas para os vão existentes conforme projecto (alteração janela lado armazém).	1,00	UN	357.000,00	0,00	15,00	357.000,00
FM	Deslocação de um aparelho de ar condicionado.	1,00	UN	8.000,00	0,00	15,00	8.000,00
FM	Alteração de porta de entrada para os gabinetes, de acordo com o projecto.	1,00	UN	25.000,00	0,00	15,00	25.000,00
FM	Trabalhos de ajuste da rede de comunicação e eletricidade conforme o novo layout.	1,00	UN	8.000,00	0,00	15,00	8.000,00
FM	Pintura do espaço renovado.	1,00	UN	8.000,00	0,00	15,00	8.000,00
FM	Fornecimento e montagem de estante em laminado branco com 3.000 X 7950 X 400.	1,00	UN	360.480,00	0,00	15,00	360.480,00

A Transportar **798.480,00**

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Exmo.(s) Sr.(s)
EMPROFAC SARL
Zona Industrial de Tira Chapéu

Original

Orçamento N.º [redacted]

V/Nº Contrib.	Requisição	Moeda	Câmbio	Data
200127055		CVE	1,00	2018-06-21

Desc. Cli.	Desc. Fin.	Vencimento	Condição Pagamento
0,00	0,00	2018-12-09	30 dias

Transportado **798.480,00**

Artigo	Descrição	Quant.	Un	Pr. Unitário	Desc.	IVA	Valor

São: Setecentos e noventa e oito mil, quatrocentos e oitenta escudos (S/IVA)

OBS: condições de pagamento 100% com a entrega do trabalho.

[redacted]

Documento Processado por Computador / © PRIMAVERA BSS /

Quadro Resumo do IVA

Taxa	Incidência	Total IVA	Motivo Isenção
15,00	798.480,00	119.772,00	

Mercadoria/Serviços	798.480,00
Descontos Comerciais	0,00
Desconto Financeiro	0,00
Portes	0,00
Outros Serviços	0,00
Adiantamentos	0,00
IEC	0,00
IVA	119.772,00
Acerto	0,00

Reg. Comercial 2485020140221
Capital Social: 500.000 CVE

Informação Bancária:

[redacted]

Total (CVE) 918.252,00

[redacted]

[redacted]

À
EMPROFAC

Data: 15/Outubro/2018

Assunto: Trabalhos de Remodelação do Espaço Para Gabinetes.

Serve a presente, para apresentar a V.Sras em anexo, o orçamento da obra de remodelação do espaço para gabinetes, na Sede da Emprofac na Zona Industrial de Tira Chapéu, Cidade da Praia.

Para a execução da referida obra, propomos as seguintes condições:

- Prazo de execução: 20 dias;
- Validade de proposta: 60 dias;
- Condições de Pagamento: 50% no início/arranque dos trabalhos, e o remanescente com a conclusão dos mesmos.

Esperando a vossa apreciação, subscrevemo-nos com a maior estima e consideração

[redacted]

[redacted]

MEDIÇÕES E ORÇAMENTO

DONO: EMPROFAC
OBRA: REMODELAÇAO DO ESPAÇO PARA GABINETES.
LOCAL: SEDE EMPROFAC -ZONA INDUSTRIAL DO TIRA CHAPEU - PRAIA.

	Art.	Designação dos Trabalhos	un	Quant.	Preços Unitario	Preços Artigo	Capitulo
I. TRABALHOS	1.1	Fornecimento e montagem do aro da porta de entrada dos gabinetes em madeira MDF laminado na cor branca (0.80x2.10)	ff	1.00	13.350,00	13.350,00	
	1.2	Fornecimento e execução de paredes em pladur com lã de rocha no meio em isolamento acustico.	m2	7.92	3.450,00	27.324,00	
	1.3	Fornecimento e montagem de divisorias em aluminio e vidros existentes incluindo todos acessorios.	ff	1.00	300.000,00	300.000,00	
	1.4	Fornecimento e montagem dos armarios de arquivos em madeira mdf com laminado em tons brancos (1.60x3.00)	ff	5.00	45.000,00	225.000,00	
	1.5	Electricidade: adaptaçao dos pontos electricos (tomadas, interruptores e iluminaçao), e realocaçao de um aparelho de AC	ff	1.00	85.000,00	85.000,00	
	1.6	Emassamento com massa altek e duas demãos de tinta nas paredes interiores.	m2	44.00	500,00	22.000,00	
	1.7	Idem em tectos.	m2	34.00	350,00	11.900,00	
	1.7	Fornecimento e montagem de um fixo em aluminio e vidros incluindo todos acessorios (1.00x1.80)	ff	1.00	21.200,00	21.200,00	
						Subtotal	705.774,00
		TOTAL GERAL					705.774,00

[redacted]

[redacted]

Anexo - 41

CONCURSO RESTRITO - REMODELAÇÃO SALA DE FORMAÇÃO - **RELATORIO**

Entidade Adjudicante: EMPROFAC-Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos SARL

Concurso: Remodelação da Sala de Formação

Relatório de abertura e avaliação de propostas

==========

1. INTRODUÇÃO

Por convite datado de 1 de outubro de 2018, da EMPROFAC, através do seu Presidente de Conselho de Administração, lançou um procedimento, sob a forma de concurso restrito, convidando um conjunto de 7 empresas a apresentarem propostas, tendo por objeto a remodelação da sala de formação, transformado o referido espaço em 2 gabinetes/escritórios.

No dia 18 de outubro, pelas 10 horas, procedeu-se à abertura das propostas apresentadas, estando presente o Júri do Procedimento, composto por 3 membros.

2. CRITÉRIOS DE ADJUDICAÇÃO

Não foram definidos critérios de adjudicação.

3. EMPRESAS CONVIDADAS

De acordo com informações disponibilizadas, foram convidadas as seguintes empresas:

Nº	Nome da Empresa
1	[redacted]
2	
3	
4	
5	[redacted]
6	
7	

4. PROPOSTAS RECEBIDAS

De acordo com dados disponibilizados, apresentaram propostas as seguintes empresas:

Nº	Convidado	Valor da Proposta	Documentos entregues	Condições pgto	Prazo de execução
1	[redacted]	1.035.000,00 ECV	Proposta técnica e Financeira	--------	30 dias
		950.000,00 ECV	Proposta técnica e Financeira	--------	30 dias
2		918.252,00 ECV	Proposta técnica e Financeira	Com a entrega da obra	--------
3		934.237,85 ECV	Proposta técnica e Financeira	--------	--------
4		705.774,00 ECV	Proposta técnica e Financeira	--------	20 dias

Nenhuma proposta possuía a data de receção na EMPROFAC.

A empresa [redacted] apresentou duas propostas diferentes, sendo a primeira com Aluminio da Alucan, no valor total de 1.035.000 ECV, e o segundo com Aluminio de Extrusal, no valor total de 950.000 ECV.

5. ANÁLISE DAS PROPOSTAS

Uma vez que não foram determinados quais seriam os critérios de seleção/adjudicação das propostas, o Júri procedeu à identificação dos documentos entregues pelos convidados.

5.1. Documentos entregues

Documento	[redacted]			
Documento que contenha os termos ou condições em que o convidado se dispõe a contratar	Sim	Sim	Sim	Sim
Orçamento detalhado	Sim	Sim	Sim	Sim
Outros documentos				Sim

6. AVALIAÇÃO DAS PROPOSTAS

6.1. Avaliação financeira

Nº	Convidado	Valor da Proposta
4	[redacted]	705.774,00 ECV
2		918.252,00 ECV
3		934.237,85 ECV
1a		950.000,00 ECV
1		1.035.000,00 ECV

7. CONCLUSÕES

Ao proceder aos trabalhos inerentes ao ato de abertura e análise das propostas apresentadas no âmbito de um concurso restrito, o júri indigitado para o efeito constatou um conjunto de situações correlatas ao processo deste procedimento, tais como:

- Dois dos elementos do júri não tinham conhecimento do procedimento, até à receção do e-mail do Sr. PCA, no dia 15 de outubro, a solicitar a abertura das propostas.
- O lançamento de um procedimento pressupõe, nos termos da lei, a nomeação de um júri, de modo a poder acompanhar todo o processo, e garantir o cabal cumprimento das regras de um concurso.
- Todas as 4 propostas entregues ao júri no ato da abertura, se encontravam em envelopes abertos, evidenciando os conteúdos das mesmas terem sido consultados.
- As cartas convites enviadas às empresas assinalavam de forma bem explícita que as propostas deveriam ser entregues em envelopes fechados.
- Não foi disponibilizado ao júri os registos de entrada das propostas, apesar dos convites enviados às empresas preverem uma data e hora limite para a entrega das mesmas.

Em face do exposto, o Júri do Procedimento considera que não estavam reunidas as condições necessárias para uma avaliação objetiva, criteriosa e isenta das propostas.

Nos termos legais, o Júri do Procedimento submete o presente Relatório Final ao órgão responsável pela decisão de contratar, para os devidos efeitos.

Praia, 18 de outubro de 2018.

O Júri do Procedimento:

[redacted]

Anexo - 42

[redacted]

De: [redacted]
Enviado em:
Para:
Cc:
Assunto: Consurso Restrito - Remodelação Sala de Formação

Prioridade: Alta

PARA ANÁLISE E DECISÃO

ASSUNTO: CONCURSO RESTRITO – REMODELAÇÃO SALA DE FORMAÇÃO

ENQUADRAMENTO E ANALISE

Tendo sido identificada a necessidade de dotar a sede da empresa de mais dois espaços para gabinetes, cuja análise das possibilidades conduziu à decisão de proceder à adaptação da sala de formação, para o que se solicitou um projeto de adaptação da mesma, na base do qual foi lançado um concurso restrito para a seleção de empresas para a execução da obra.
O primeiro concurso acabou por ser anulado, entendendo o Conselho de Administração que não se encontravam reunidas todas as condições objetivas para a sua validação tendo determinado o lançamento de um novo procedimento, cujas regras para apresentação das propostas deverão ser mais claramente explicitadas.
Um novo procedimento teve lugar e, o júri do concurso, no seu relatório apreciou as diferentes propostas, analisando-as e procedendo à competente análise financeira. À laia de conclusões, é o mesmo júri que, com base em alguns considerandos, relata situações que, a seu ver, não havia condições para uma avaliação criteriosa e isenta das propostas.

Averiguados alguns aspetos invocados, nomeadamente a nomeação do Júri, constata-se que o júri já havia sido nomeado desde o primeiro concurso (o anulado), mantendo-se como tal, para ao novo concurso. A questão colocou-se apenas ao nível da substituição do presidente do júri, já que o antes nomeado se encontrava de férias, havendo que proceder à sua nomeação. Por informações do PCA, há registos que contrariam as alegações do júri no relatório, já que os mesmo foram informados e acusaram receção dos documentos.
Quanto ao facto das propostas estarem abertas, e não haver registo efetivo da hora e data de entrada, concluímos que, eventual inexperiência dos serviços administrativos, poderiam ter determinado a não observação dos aspetos formais.

Assim, e para que não se tenha que proceder a uma nova anulação do concurso e ainda, a necessidade de instalar 2 colaboradores, queiram apreciar a seguinte proposta:

1. Foram analisadas 4 propostas, apenas documental e financeiramente;
2. Das propostas presentes resulta o seguinte:
   a) Financeiramente mais vantajosa (705.774$00) e prazo de execução mais curto (20 dias): [redacted]
   b) Outras propostas, com prazos de execução a 30 dias:
      2º Lugar [redacted] – 30 dias de
      3º Lugar: [redacted] (934.237$85)
      4º Lugar [redacted] (950.000$00) – com alumínio Tipo [redacted]
3. Da análise ao grau de detalhamento dos trabalhos e materiais a utilizar, por cada um dos concorrentes concluo o seguinte:

- A proposta economicamente mais vantajosa difere da menos vantajosa por 244.226$00; não obstante ainda seja um valor significativo, pesa a favor o facto de na proposta mais cara todo o detalhe de materiais e tipo de acabamentos que a outra proposta não explicita, dando-nos assim maior informação e possibilidade de verificação da qualidade.

CONCLUSÃO

Proponho a adjudicação com base nos argumentos apresentados, podendo ser verificados nas propostas em papel que estão em poder da secretária.

À vossa apreciação.

[redacted]

[redacted]

De: [redacted]
Enviada em: 22 de outubro de 2018 08:59
Para: [redacted]
Assunto: ENC: Juri - Abertura das propostas

[redacted]

Estou absolutamente de acordo com as apreciações do Júri e considero inadmissível as situações relatadas possam ter-se verificado, nomeadamente:

1. Júri nomeado sem que tenha tido conhecimento prévio da nomeação e de todas as peças e documentos do concurso
2. Propostas terem dado entrada sem registo de entrada e terem sido abertas

Importa averiguar o porquê dos serviços administrativos não terem procedido como habitualmente e tomar decisão quanto à continuidade do processo de adjudicação. Como se poderá contornar?
O concurso já havia sido anulado uma vez por incongruências e, de novo, se assiste a irregularidades do processo. Os concorrentes não poderão mais uma vez ser penalizados, especialmente com estes argumentos.
O espetro da falta de transparência poderá colocar-se!
Assim, importa então avaliar se há condições para ultrapassar a situação e reavaliar as propostas. Deve o CA tomar esta decisão e encontrar os argumentos para que o processo possa ou não ter continuidade.

À vossa consideração

[redacted]

Anexo - 43

De: [redacted]
Enviado em: 29 de outubro de 2018 10:31
Para: [redacted]
Cc:
Assunto: Consurso Restrito - Remodelação Sala de Formação

Prioridade: Alta

PARA ANÁLISE E DECISÃO

ASSUNTO: CONCURSO RESTRITO – REMODELAÇÃO SALA DE FORMAÇÃO

ENQUADRAMENTO E ANALISE

Tendo sido identificada a necessidade de dotar a sede da empresa de mais dois espaços para gabinetes, cuja análise das possibilidades conduziu à decisão de proceder à adaptação da sala de formação, para o que se solicitou um projeto de adaptação da mesma, na base do qual foi lançado um concurso restrito para a seleção de empresas para [redacted] execução da obra.
O primeiro concurso acabou por ser anulado, entendendo o Conselho de Administração que não se encontravam reunidas todas as condições objetivas para a sua validação tendo determinado o lançamento de um novo procedimento, cujas regras para apresentação das propostas deverão ser mais claramente explicitadas.
Um novo procedimento teve lugar e, o júri do concurso, no seu relatório apreciou as diferentes propostas, analisando-as e procedendo à competente análise financeira. À laia de conclusões, é o mesmo júri que, com base em alguns considerandos, relata situações que, a seu ver, não havia condições para uma avaliação criteriosa e isenta das propostas.

Averiguados alguns aspetos invocados, nomeadamente a nomeação do Júri, constata-se que o júri já havia sido nomeado desde o primeiro concurso (o anulado), mantendo-se como tal, para ao novo concurso. A questão colocou-se apenas ao nível da substituição do presidente do júri, já que o antes nomeado se encontrava de férias, havendo que proceder à sua nomeação. Por informações do PCA, há registos que contrariam as alegações do júri no relatório, já que os mesmo foram informados e acusaram receção dos documentos.
Quanto ao facto das propostas estarem abertas, e não haver registo efetivo da hora e data de entrada, concluímos que, eventual inexperiência dos serviços administrativos, poderiam ter determinado a não observação dos aspetos formais.

Assim, e para que não se tenha que proceder a uma nova anulação do concurso e ainda, a necessidade de instalar 2 colaboradores, queiram apreciar a seguinte proposta:

1. Foram analisadas 4 propostas, apenas documental e financeiramente;
2. Das propostas presentes resulta o seguinte:
   a) Financeiramente mais vantajosa (705.774$00) e prazo de execução mais curto (20 dias): [redacted]
   b) Outras propostas, com prazos de execução a 30 dias:
      2º Lugar [redacted]
      3º Lugar: [redacted]
      4º Lugar [redacted] (950.000$00) – com alumínio Tipo ALFA da EXTRUSAL
3. Da análise ao grau de detalhamento dos trabalhos e materiais a utilizar, por cada um dos concorrentes concluo o seguinte:

Anexo-4h

emprofac

medicamentos de cabo verde

CONTRATO

ENTRE:

EMPROFAC - Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL, com sede em Tira Chapéu, cidade de Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde, C. Postal nº 59, telefone +2382 2601510 e fax +238 2601547, NIF nº 200127055, neste ato devidamente representada pelo Presidente de Administração, Dr. [redacted] e pelas Administradoras Executivas Dra. [redacted] Dra. [redacted], adiante designada Primeira Outorgante,

E,

[redacted], com sede na Achada de Santo António, cidade da Praia, Cabo Verde, com o NIF [redacted] telefone [redacted] representado pelo seu sócio-gerente [redacted], adiante designada por **Segunda Outorgante**,

Considerando que,

- A **EMPROFAC** pretende proceder a Remodelação de uma Sala de formação em espaço para dois Gabinetes, na sua sede situada em Tira Chapéu, cidade da Praia, Santiago,
- Foi realizado um concurso restrito para seleção de empresa para a execução da obra, com base num projeto de arquitetura e respetiva memoria descritiva disponibilizado aos concorrentes,
- A decisão de adjudicação da proposta foi tomada pelo Conselho de Administração, por satisfazer os requisitos exigidos no concurso, nomeadamente os requisitos técnicos,

É celebrado o presente ***Contrato*** *que* se regerá pelas cláusulas seguintes:

CLAUSULA PRIMEIRA
Objeto

A empreitada tem por objeto a realização dos trabalhos definidos, quanto à sua espécie e quantidade, de acordo com os orçamentos em anexo, que fazem parte integrante do presente contrato.

CLÁUSULA SEGUNDA
Duração do contrato

1. A execução dos trabalhos referidos na Cláusula 1ª deverá ser realizada no período de **30 (trinta) dias corridos**, podendo ser ajustado, desde que formalmente fundamentadas e aceites pela Primeira Outorgante tornando-se, a partir daí, adenda ao contrato.
2. A obra só será considerada concluída, quando a Primeira outorgante confirmar a conformidade da mesma.

[redacted]

emprofac

3. Cumpridas as formalidades referidas no número anterior, o Segundo Outorgante promoverá a entrega da Obra mediante a assinatura de um Auto de Receção por ambas as partes.

CLÁUSULA TERCEIRA
Preço e forma de pagamento

1. O preço global para a execução dos trabalhos é de 950.000$00 (novecentos e cinquenta mil escudos), acrescido do valor do IVA à taxa em vigor de 15%, e será pago da seguinte forma:

   a) 50 % com a adjudicação e assinatura de contrato,
   b) 50 % após conclusão dos trabalhos e assinatura do Auto de Receção.

CLÁUSULA QUARTA
Garantias dos serviços e materiais

1. Os materiais propostos terão a garantia mínima de 5 (cinco) anos, a contar da formal aceitação da obra.

2. Eventuais defeitos e anomalias nos materiais e/ou nos trabalhos executados que possam surgir durante o período de garantia deverão ser prontamente corrigidos, efetuando-se a substituição ou a reparação necessária pela Segunda Outorgante, sem ónus para a Primeira Outorgante.

CLÁUSULA QUINTA
Responsabilidade

1. Visando a execução do objeto deste contrato, a Primeira Outorgante obriga-se a:

   a) Designar os responsáveis para o acompanhamento e fiscalização dos trabalhos, representando-o em todos os assuntos relacionados com a execução do objeto do contrato;
   b) Prestar todas as informações que lhe forem requeridas pela Segunda Outorgante, e que sejam indispensáveis à execução dos trabalhos;
   c) Efetuar o pagamento nas condições e preços acordados depois de constatado o cumprimento das obrigações do Segundo Outorgante;
   d) Permitir o acesso dos empregados do Segundo Outorgante para execução dos serviços, observando as normas de acesso e segurança internos.

2. Visando a execução do objeto deste contrato, a Segunda Outorgante obriga-se a:

   a) Responsabilizar-se civilmente para que os trabalhos objeto do presente contrato sejam prestados com a necessária eficiência e qualidade, de forma a satisfazer as definições da Primeira Outorgante e as normas nacionais e internacionais de construção civil e instalações especiais aplicáveis;
   b) Sujeitar-se à mais ampla e irrestrita fiscalização por parte do Primeiro Outorgante, prestando todos os esclarecimentos solicitados e atendendo as reclamações formuladas;

[redacted]

c) Designar para a realização dos serviços, somente profissionais qualificados, devidamente habilitados e capacitados tecnicamente;
d) Designar um Responsável que deverá estar presente, sempre que solicitado, para orientar os trabalhos, apresentar sugestões de melhoria de serviço, resolver problemas e realizar serviços inerentes à sua função;
e) Responsabilizar-se pelos danos resultantes do incumprimento total ou parcial das suas obrigações contratuais, ou resultantes de factos que lhe sejam imputáveis;
f) Responsabilizar-se pelos erros técnicos ou prejuízos provocados por negligência comprovada do seu pessoal, sem prejuízo do disposto no número anterior;
g) Manter todo o pessoal devidamente identificado como estando ao serviço do Segundo outorgante fornecendo todo material e equipamentos de proteção individual, necessários à realização dos trabalhos, responsabilizando-se por quaisquer danos físicos sofridos por aqueles em decorrência dos trabalhos ora contratados;
h) Seguir as normas e orientações específicas dos serviços de Segurança para prestação de serviço nas instalações da Primeira Outorgante;
i) Substituir, independentemente de justificativa por parte da Primeira Outorgante, qualquer empregado cuja atuação, permanência ou comportamento sejam julgados prejudiciais, inconvenientes ou insatisfatórios à disciplina da instituição ou de interesse do serviço e outros aspetos ligados à boa execução do contrato.

CLÁUSULA SEXTA
Penalidades Contratuais

1. Por incumprimentos de obrigações emergentes do contrato, o Primeiro Outorgante pode exigir ao Segundo Outorgante o pagamento de indemnizações de montante a fixar em função da gravidade dos incumprimentos, avaliada por perito independente.

2. Sempre que a Segunda Outorgante não cumpra as suas obrigações contratuais, assiste à Primeira Outorgante o direito a:
   a) Efetuar retenções dos pagamentos, de valor correspondente à parte não cumprida das obrigações do contrato, até ao seu cumprimento integral;
   b) Efetuar deduções nos pagamentos, de valor correspondente aos prejuízos causados à Primeira Outorgante, por omissões da Segunda Outorgante no cumprimento das obrigações contratuais ou por atos resultantes de negligência do seu pessoal;
   c) Debitar à Segunda Outorgante o valor das despesas, efetuadas para a realização da parte não cumprida do contrato, nos casos de incumprimento das suas obrigações contratuais;
   d) Caso o incumprimento por parte da Segunda Outorgante resulte comprovadamente do incumprimento das obrigações contratuais por parte da Primeira Outorgante, não se aplica o disposto no número 1.

CLÁUSULA SETIMA
Vigência do contrato

O presente contrato é válido pelo período estipulado na Cláusula 2ª, a contar do início de vigência, sem prejuízo dos períodos de garantia estipulados na cláusula 4ª.

[redacted]

emprofac

CLÁUSULA OITAVA
Alterações ao contrato

Quaisquer modificações ao presente contrato, que venham a ser acordadas entre a Primeira e a Segunda Outorgantes, deverão ser reduzidas a escrito e assinadas pelas partes contraentes, considerando-se, a partir daí, adenda ao contrato.

CLÁUSULA NONA
Lei Aplicável e Foro

1. As situações omissas que se verifiquem durante a vigência do presente contrato serão reguladas pelo disposto na Lei competente e aplicável.

2. Os eventuais litígios emergentes do presente contrato, quer respeitem à sua validade ou à de qualquer cláusula ou condições que o integram, quer se relacionem com a sua interpretação ou execução, serão decididos segundo a legislação Cabo-verdiana, sendo competente para dirimir esses conflitos o Foro da Comarca da Praia, com expressa renúncia a qualquer outro.

O presente contrato é feito em dois exemplares, que vão ser assinados pelos representantes dos Outorgantes, destinando-se um exemplar a cada uma delas.

Feito na cidade da Praia aos 15 dias do mês de Novembro de 2018

A Primeira Outorgante

EMPROFAC
Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos

[redacted]

A Segunda Outorgante

[redacted]

Anexo-45

[redacted]

De: [redacted]
Enviado:
Para:
Cc:
Assunto: Processo de Solicitação de Propostas_Emprofac_Projetos_Escada e Zonas de Sombra
Anexos: SOMBRA ESCADA.mp4; 2019_03_07_EMPROFAC SOMBRA.pdf; Medições ESCADA SOMBRA.pdf

Caro Dr. [redacted]

Boa tarde.

Vimos pela presente conforme solicitado enviar abaixo e em anexo todos os elementos necessários para que a Emprofac possa proceder ao pedido de solicitação de propostas às empresas para a "**Execução da Escada Metálica de acesso à cobertura do Armazém**" e "**Execução de 2 Zonas de Sombreamento**".

Para tal seguem em anexo os documentos recebidos que devem constar no pedido de orçamento, a saber:

- Projeto de execução detalhado;
- Caderno de medições e quantidades;
- Vídeo com a metodologia de execução pretendida.

É nossa opinião que o Dono da Obra deverá solicitar propostas completas para as duas obras num todo, podendo sempre e conforme os valores recebidos, decidir sobre adjudicação a uma ou mais empresas diferentes (por exemplo poderemos vir a ter uma empresa a trabalhar a escada e outra diferente a trabalhar as zonas de sombra).

Seguem abaixo uma lista de empresas que poderão vir a ser convidadas a apresentar proposta (ficando o Dono da Obra sempre com o direito de convidar outras empresas se assim o entender):

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

[redacted]

Fiscal da Obra

A

Empresa

[redacted]

- Praia -

Exmo. Srs.

A Emprofac pretende realizar os seguintes trabalhos:

- Confeção de uma escada metálica que dá acesso ao telhado do Armazém;
- Duas estruturas metálicas para sombreamento das entradas do Armazém.

Assim vimos convidar a vossa empresa a apresentar uma proposta, técnica / financeira, conforme a descrição acima mencionada, para a realização dos trabalhos descritos em anexo.

Poderão visitar o espaço bastando para isso telefonar para ***2601510 / 3500052*** e acertar o horário com o Sr. [redacted]

O prazo para a entrega de propostas termina no dia 05 de Abril do corrente.

Anexo:
Folha de Medições;
Caderno de Encargos.

[redacted]

A

Empresa

[redacted]

- Praia -

Exmo. Srs.

A Emprofac pretende realizar os seguintes trabalhos:

- Confeção de uma escada metálica que dá acesso ao telhado do Armazém;
- Duas estruturas metálicas para sombreamento das entradas do Armazém.

Assim vimos convidar a vossa empresa a apresentar uma proposta, técnica / financeira, conforme a descrição acima mencionada, para a realização dos trabalhos descritos em anexo.

Poderão visitar o espaço bastando para isso telefonar para ***2601510 / 3500052*** e acertar o horário com o Sr. [redacted]

O prazo para a entrega de propostas termina no dia 05 de Abril do corrente.

Anexo:
Folha de Medições;
Caderno de Encargos.

Praia, 27 de Março de 2019

O Diretor Administrativo e Financeiro

[redacted]

Recebi

[redacted]

A

Empresa

[redacted]

- Praia -

Exmo. Srs.

A Emprofac pretende realizar os seguintes trabalhos:

- Confeção de uma escada metálica que dá acesso ao telhado do Armazém;
- Duas estruturas metálicas para sombreamento das entradas do Armazém.

Assim vimos convidar a vossa empresa a apresentar uma proposta, técnica / financeira, conforme a descrição acima mencionada, para a realização dos trabalhos descritos em anexo.

Poderão visitar o espaço bastando para isso telefonar para [redacted] e acertar o horário com o Sr. [redacted]

O prazo para a entrega de propostas termina no dia 05 de Abril do corrente.

Anexo:
Folha de Medições;
Caderno de Encargos.

Praia, 27 de Março de 2019

O Diretor Administrativo

[redacted]

NÃO COMPARECEU

A

Empresa

[redacted]

- Praia -

Exmo. Srs.

A Emprofac pretende realizar os seguintes trabalhos:

- Confeção de uma escada metálica que dá acesso ao telhado do Armazém;
- Duas estruturas metálicas para sombreamento das entradas do Armazém.

Assim vimos convidar a vossa empresa a apresentar uma proposta, técnica / financeira, conforme a descrição acima mencionada, para a realização dos trabalhos descritos em anexo.

Poderão visitar o espaço bastando para isso telefonar para [redacted] e acertar o horário com o Sr. [redacted]

O prazo para a entrega de propostas termina no dia 05 de Abril do corrente.

Anexo:
Folha de Medições;
Caderno de Encargos.

Praia, 27 de Março de 2019

O Diretor Administrativo e Financeiro

[redacted]

MEDIÇÕES - ESCADA METALICA E SOMBREAMENTO - EMPROFAC - TIRA-CHAPÉU, PRAIA

	Designação	Uni	Quant	Preço Uni	Parciais	TOTAIS
Art.1.	**TRABALHOS PREPARATÓRIOS**					
1.1	Fornecimento e montagem de estaleiro, equipado com todas as instalações indispensáveis ao funcionamento da obra, onde seja cumprido o plano de segurança, higiene e painéis indicativos.	un	1			
Art.2	**OBRA DE SERRALHEIRO**					
2.1	**Estrutura de Prateleiras em aço Galvanizado**					
2.1.1	Fornecimento e montagem de uma escadaria com estrutura em IPN 160 e degraus em chapa xadrez de 4mm suportados em tubos galvanizados de 40x40X5 incluindo guarda corpos, corremão em T 40x40x05 e cabos de aço fixado com esticadores, e sescada quebra-costas de acesso ao 2º nivel da cobertura de acordo com o Desenho.	un	1			
2.1.2	Sombreamento 1, 6mx6m em estrutura metalica conforme os desenhos e Tela, (6mx7m, incluindo dobra vertical de 1m) tipo tela de sombreamento de eventos, Tecido Raschel de cor branca fibra a base de polietileno incluindo anilha metalica nas aberturas de amaração e fixação com agrafo para malhas de passo redondo	un	1			
2.1.3	Sombreamento 1, 6mx4m em estrutura metalica conforme os desenhos e Tela (6mx5m, incluindo dobra vertical de 1m), tipo tela de sombreamento de eventos, Tecido Raschel de cor branca fibra a base de polietileno incluindo anilha metalica nas aberturas de amaração e fixação com agrafo para malhas de passo redondo	un	1			
Art.3	**OBRA DE PINTOR**					
3.1	**Pintura da Obra de Serralheiro**					
3.1.1	Pintura à pistola de todas as superfícies metalicas das Chapas e estruturas não galvanizadas com duas demãos de primario CPOX e acabamento a tinta tipo c-pox Emanel da SITA, de cor cinza, incluindo lixagens, aparelhamentos e demais tratamentos necessários ao seu perfeito acabamento, conforme as indicações do Fabricante, e do projecto.	un	1			
	TOTAL					

Importa este Orçamento em

Arredondado

Anexo - 47

marcelino.carvalho@emprofac.cv

De: [redacted]
Enviado: terça-feira, 9 de abril de 2019 10:59
Para: [redacted]
Cc: [redacted]; [redacted]
Assunto: Parecer Técnico_Propostas_Construção de Escada Metálica e Sombreamentos_Emprofac S.A.

Caro Dr. Fernando Gil Évora

Bom dia.

Conforme solicitado acusamos a receção das propostas de empresas de construção civil e/ou de serralharia metálica do mercado interessadas na realização dos trabalhos em epígrafe, pelo que enviamos abaixo o nosso parecer técnico, a saber:

1. Foram recebidas as seguintes propostas:
- Empresa [redacted] no valor de .....696.072$00 sem prazo de execução; 15 dias
- Empresa [redacted] no valor de ....1.196.000$00 para 5 semanas de execução;
- Empresa [redacted] no valor de..... 1.175.000$00 para 25 dias de execução;

2. Critérios utilizados para a seleção e avaliação das propostas:

- Valor da proposta (conforme quadro de medições do concurso);
- Tempo de execução;
- CV da empresa e experiência em obras similares;

3. Levando em conta a tipologia e volume das obras de serralharia metálica já executadas pelas empresas que concorreram (acima mencionadas), constata-se de que todos os concorrentes possuem experiência em obras similares de estrutura metálica e possuem "à priori" capacidade, mão-de-obra e equipamentos para a sua realização;

4. Da análise documental efetuada, verificou-se de que a [redacted] não apresentou o quadro de medições e orçamento no modelo enviado para todos os concorrentes. Elaborou um um modelo tipo "fatura-potoforma" que não contem todos os itens solicitados do concurso, **pelo que fica automaticamente desclassificada**;

5. É importante realçar de que a empresa [redacted] foi a autora do projeto de concepção arquitetónica e estrutural da Escada de Acesso ao terraço do armazém e para a construção de Duas Zonas de Sombreamento, pelo que, em primeira análise o preço apresentado por este, deverá servir como "indicativo" e de referência do concurso.

Por outro lado, verifica-se que das 3 empresas, apenas a [redacted] apresentaram preços compatíveis, pois a [redacted] tem uma proposta com cerca de metade do preço dos demais, o que também à partida seria um elemento de penalização.

6. Portanto as empresas [redacted] apresentaram preços compatíveis, ficando apenas o fator de "tempo de execução" de desempate e nesse quesito a Empresa [redacted] saiu melhor classificada.

7. Assim sendo, é nosso parecer que a empresa [redacted] é a vencedora do concurso para a construção da Escada de Acesso ao terraço do armazém e construção de Duas Zonas de Sombreamento por ter apresentado melhor proposta financeira e melhor prazo de execução.

É tudo o que há a considerar.

Melhores cumprimentos

[redacted]

Engº. Civil

[redacted]

[redacted]

De: [redacted]
Enviado: quinta-feira, 11 de abril de 2019 14:33
Para: [redacted]
Cc: [redacted]
Assunto: RE: Parecer Técnico_Propostas_Construção de Escada Metálica e Sombreamentos_Emprofac S.A.

Sr[redacted]

Concordo com o parecer do Engº [redacted] Contudo, conforme frisamos desde o inicio os trabalhos devem ser feitos de forma separada. Primeiro avançamos com as escadas cuja urgência é maior e posteriormente com a cobertura. A facturação também deverá ser feita de forma separada já que trata-se de dois trabalhos diferentes.

Obrigado.

[redacted]

O DE ADMINISTRAÇÃO
c.cv
79 00

u, Caixa Postal n.º 59,
abo Verde

emprofac
medicamentos de cabo verde
40 anos

www.emprofac.cv

Anexo - 47.

[redacted]

emprofac

ACORDO DE PARCERIA ESTRATÉGICA

Entre

Os **Laboratórios** [redacted] com sede na zona de Tira Chapéu, matriculada na Conservatória dos registos da Praia, sob o nº [redacted] NIF [redacted], neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, [redacted] e pela Administradora, [redacted]

e

A **EMPROFAC – Empresa Nacional de Produtos Farmacêuticos, SARL** com sede na zona de Tira Chapéu, matriculada na Conservatória dos registos da Praia, sob o nº 02/1980/05/03, NIF 200127055, neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, [redacted] e pela Administradora Executiva, [redacted].

- Considerando a importância estratégica da Industria farmacêutica em Cabo Verde para a existência e consolidação de uma boa política da saúde no País;

- Considerando o importante papel que os Laboratórios [redacted] e a Emprofac detêm na cadeia farmacêutica do País, em particular no que diz respeito ao abastecimento nacional de medicamentos de qualidade;

- Considerado também o desígnio do País de crescer mediante a conquista de novos mercados através da exportação, de que os recentes sucessos da [redacted] são exemplo;

- Considerando o espírito e as intenções que motivaram e justificaram a criação dos Laboratórios Inpharma e dando continuidade aos princípios contidos nos protocolos de 1990 e 1992 e que têm permitido, a autonomia e independência de grande parte dos medicamentos consumidos no País;

- Considerando o espírito e as intenções que devem nortear as relações entre a produtora Laboratórios Inpharma e a distribuidora e acionista de referência Emprofac;

- Considerando ainda a absoluta necessidade de fortalecer a relação entre as duas empresas que lhes permita estar sintonizadas com os objetivos da Política Nacional de Saúde visando o correto abastecimento do mercado nacional a fim de evitar ruturas;

[redacted]

[redacted]

emprofac

- Considerando a necessidade vital dos Laboratórios Inpharma na modernização da sua unidade fabril de modo a potenciar o seu crescimento quer no mercado interno quer no mercado externo;

- Considerando ainda o importante papel de suporte que a Emprofac poderá desempenhar nesse processo de crescimento e de Internacionalização;

As partes assinam e dão como celebrado o presente acordo:

A. A [redacted] e a EMPROFAC comprometem-se no desafio de tudo fazer para dotar o País de uma indústria nacional de medicamentos desenvolvida e moderna;

B. Nesse âmbito e para assegurar uma capacidade produtiva que lhe permita adequar o portfólio dos seus produtos às necessidades do mercado nacional, e de exportação, assim como acompanhar os desenvolvimentos tecnológicos da Industria farmacêutica mundial, a [redacted] compromete-se a investir numa nova unidade fabril num montante de aproximadamente 600 mil contos;

C. A [redacted] garantirá, durante o período de 2018 a 2020 e anos seguintes, o abastecimento integral do mercado nacional de todos os produtos/medicamentos para os quais detém AIM (Autorização de Introdução no Mercado) e/ou autorizados pelo [redacted]

D. A EMPROFAC, por seu lado, garantirá a aquisição e distribuição, em regime de exclusividade, no mercado nacional, de todos os produtos [redacted] no mercado ambulatório.

E. A [redacted] a EMPROFAC desenvolverão consultas regulares tendo em vista selecionar novos medicamentos a introduzir pela [redacted] no mercado nacional, tendo em conta as necessidades do País e as encomendas do mercado ambulatório.

F. Sempre que, por algum motivo, a [redacted] não seja capaz de abastecer o mercado de forma conveniente, informará à EMPROFAC atempadamente de modo a se encontrarem soluções alternativas que permitam evitar ruturas no mercado;

G. As Administrações da [redacted] e da EMPROFAC comprometem-se a trabalhar conjuntamente na exploração de novos mercados designadamente dos [redacted] e [redacted] de modo a potenciar as exportações de medicamentos a partir de Cabo Verde otimizando assim a capacidade de cada uma das empresas e procurando a melhor rentabilidade possível dos seus investimentos;

[redacted]

[redacted]

emprofac

H. As duas Administrações comprometem-se ainda a promover a troca de informações sobre os seus níveis de consumo e de stock dos produtos fornecidos pela Inpharma a fim de evitar qualquer hipótese de ruturas no mercado e otimizar o Plano de Produção da [redacted]

I. As Direções Comerciais das duas empresas deverão reunir-se mensalmente para troca de informações sobre os vários aspetos relacionados com as vendas, compras, serviço pós-venda, análise de reclamações, margens de venda, entre outros assuntos de interesse comum, a fim de dinamizar o consumo de produtos nacionais;

J. Acordam ainda as duas Administrações, trabalharem no sentido de otimizar os recursos e os processos das duas empresas partilhando sempre que possível serviços e uniformizando procedimentos de modo a obter melhor eficiência no abastecimento do mercado.

K. Anualmente as administrações de ambas as empresas definem os preços e as quantidades dos produtos a serem fornecidos pela [redacted] no ano seguinte;

L. Para o ano próximo de 2019, a EMPROFAC e a [redacted] convencionaram já as quantidades e preços dos medicamentos a fornecer e a distribuir, em conformidade com o que fica estabelecido no Anexo I e II ao presente ACORDO.

Feito na Cidade da Praia, 30 de Novembro de 2018

P´los Laboratórios [redacted]

[redacted]
Presidente do Conselho de Administração

[redacted]
Administradora

P´la EMPROFAC, SARL

[redacted]
Presidente do Conselho de Administração

[redacted]
Administradora Executiva

emprofac

[redacted]

ANEXO I

Lista Novas Produtos

Quantidade E Preço - 2019

Produto	Quantidades Adjudicadas Inpharma	Preço Aquisição
Amlodipina 10mg, Emb. 60cp	6.757	480
Azitromicina cp 500mg, Emb. 3	33.010	185
Captopril (HIPOTIN) 60cp	7.250	208
Cetirizina 10mg, Emb	16.127	180
Cetirizina sol oral 1mg\ml	10.865	240
Ciprofloxacina (QUINOX), Emb 16	14.782	344
Clotrimazol 100 mg NALBIX de 6 cp	8.416	400
Clotrimazol 1% Gyno clotrin 35g	10.880	335
Loratadina 10mg EMB20cp	13.600	190
Omeprazol 20MG (OMEDE) EMB 28 caps gast	57.900	390
Sinvastatina 20mg, 60cp	16.500	390
Dolacen 50MG, cp, EMB 20 comp gast	30.172	132
Etofenomato (INALGIN)	7.500	584
Nifedipina, 20 mg Emb. 60 comp revestido	19.790	499
Clotrimazol 1% 30 mg	56.510	153

[redacted]

emprofac

[redacted]

ANEXO I I

Lista Dos Produtos

[redacted]

	Descrição
1	Ac. Ascorbico10% 20ml Sol Oral VIT.C GTS INPHARMA
2	Ac.Benzoico+Ac.Salicilic (6%+3%) Pda 30g INPHARMA
3	Acetona Lanolinizada frs 60ml AGA
4	Acido Acetilsalicilico 100mg 60CP CORIN
5	Acido Acetilsalicilico 150mg 30CP ASPIN
6	Acido Acetilsalicilico 500mg 20CP ASPIN
7	Acido Ascorbico 200mg 30CP INPHARMA
8	Agua Oxigenada 10Vol 250ml solução INPHARMA
9	Alcool 70% Frs 250ml INPHARMA
10	Alcool Puro 96% Frs 250ml INPHARMA
11	Amlodipina 10mg 60CP INPHARMA
12	Amox+Ac.Clav 250+62.5mg/5ml po susp CLAVEFEN FORTE
13	Amoxicilina 250mg 30Cap AMOX
14	Amoxicilina 250mg/5ml 100ml po p/ Susp Oral AMOX
15	Amoxicilina 500mg 30Cap AMOX
16	Amoxicilina+Ac.Clavul(500+125mg)16CP rev CLAVEFEN
17	Benzoato de Benzilo 25g/100ml Emulsão150ml INPHARM
18	Benzogalacol Xarope INPHARMA
19	Betametasona 0,1% 30g Pomada INPHARMA
20	Bromazepan 1.5mg 30CP INPHARMA
21	Bromazepan 3mg 30CP INPHARMA
22	Bromexina 0.2% Xarope Inpharma
23	Captopril 25mg 60CP HIPOTIN INPHARMA
24	Carbamazepina 200mg 30CP INPHARMA
25	Carbocisteina 2,5% 130ml Xarope MUCOCYST
26	Cetirizina 10mg 20CP INPHARMA
27	Cetoconazol 2% 1 frasco Champo KANAZOL
28	Cetoconazol 2% 30g Creme KANAZOL
29	Cimetidina 400mg 30CP INPHARMA
30	Cloranfenicol 250mg 24Cap INPHARMA
31	Cloreto Sodio 0.9g Sol Inj 60ml SORO FISIOLOGICO
32	Clotrimazol 1% Creme 30g
33	Clotrimazol 1% Creme Vaginal 35g - GYNO-CLOTRIN
34	Clotrimazol 100mg 12Comp Vaginais -NALBIX
35	Complexo B (5+2+20+2+3mg) 130ml Xarope COMPLEXO B
36	Cotrimoxazol(Sulfam+Trimet)480mg 1000Comp INPHARMA
37	Cotrimoxazol 240mg/5ml Susp.Oral frs 100ml INPHARMA
38	Cotrimoxazol(Sulfame+Trimet) 480mg 30Comp INPHARMA
39	Diazepam 10mg 30CP (VO) INPHARMA
40	Diazepam 5mg 30Comp INPHARMA
41	Diclofenac 1% 50g Emulgel DOLACEN
42	Diclofenac 50mg 20CP Gastro-Resistentes DOLACEN
43	Diclofenac Sodico 75mg/2ml 5Amp Sol. Inj. DOLACEN
44	Dimenidrinato 50mg 20CP VOMIDRINE
45	Doxiciclina 100mg 20Cap INPHARMA
46	Enalapril Maleato 20mg 56CP CETAMPRIL
47	Etofenamato 50mg/g 100g Benaga DVALGIN
48	Fenilbutazona 5% 30g Creme INPHARMA
49	Fenobarbital 100mg 30P INPHARMA
50	Fenobarbital 50mg 30CP INPHARMA
51	Gel Contacto para Ecografia 5 Kg
52	Gluconato Ferroso 5% Xarope INPHARMA
53	Heparina Sodica 250UI /g Creme 30g - HEPARINOIDE
54	Hidroclorotiazida 25mg 30Comp INPHARMA
55	Hidrocortisona 1% pomada INPHARMA
56	Ibuprofeno 100mg/5 ml Susp Oral Frascos 130 ml
57	Ibuprofeno 200mg 30Comp INPHARMA
58	Ibuprofeno 400mg 30CP Rev. IBRUFEN
59	Indometacina 25mg 30Cap INPHARMA
60	Iodopovidona 10% Soluto 125ml - DEODYNE
61	Mebendazol 100mg 12Comp INPHARMA
62	Metoclopramida 10mg 30CP INPHARMA
63	Metronidazol 125mg/5ml Susp Oral
64	Metronidazol 250mg 30Comp INPHARMA
65	Multivitaminas Xarope 130ml MULTIVIT
66	Neomicina+Bacitracina (5mg+500UI) 30g Pda NEODERME
67	Nifedipina 20mg 50Comp Lib Prolongada INPHARMA
68	Nifedipina 20mg 60Comp Lib Prolong BESOIPINA INPHA
69	Nitrofurazona 0.2% Pomada Dermica INPHARMA
70	Oleo de Amendoas Doces Frascos 100 ml
71	Omeprazol 20mg 28Capsulas Gastroresistentes OMEDE
72	Oxido de Zinco 0.27g Pomada-DERMOSYL
73	Oxido de Zinco 10% Pomada 30g INPHARMA
74	Paracetamol 125mg/5ml 130ml Xarope INPHARMA
75	Paracetamol 500mg 20CP INPHARMA
76	Prednisolona 20mg 30Comp INPHARMA
77	Prednisolona 5mg 30Comp INPHARMA
78	Prometazina 0.1% Xarope INPHARMA
79	Salbutamol 2mg/5ml Xarope
80	Sinvastatina 20mg 60CP Revestidos INPHARMA
81	Tirotricin+Benzoca(1.05+2.5mg) 20Fast MENTOCAINA R

DCI	Dosagem	Forma Farmacêutica
Ácido ascórbico	10%	Solução oral
Ácido salicílico + Ácido benzoico	30mg+60mg	Pomada
Acetona Lanolinizada frs		
Ácido acetilsalicílico	100mg	Comprimido
Ácido acetilsalicílico	150mg	Comprimido
Ácido acetilsalicílico	500mg	Comprimido
Ácido ascorbico	200mg	Comprimido
Peroxido de hidrogénio	10Vol	Solução
Etanol	70%	Solução
Etanol	96%	Solução
Amlodipina	10mg	Comprimido
Amoxicilina + Ácido clavulânico	250+62.5mg/5ml	Pó para suspensão oral
Amoxicilina	250mg	Cápsula
Amoxicilina	250mg/5ml	Pó para suspensão oral
Amoxicilina	500mg	Cápsula
Amoxicilina + Ácido clavulânico	500mg +125mg	Comprimido revestido
Benzoato de benzilo	25%	Loção
Benzoato de sódio e glicerilguaiacol	55+3mg	Xarope
Beta-metasona	0.1%	Pomada
Bromazepam	1.5mg	Comprimido
Bromazepam	3mg	Comprimido
Bromexina	0.2%	Xarope
Captopril	25mg	Comprimido
Carbamazepina	200mg	Comprimido
Carbocisteina	2.5%	Xarope
Cetirizina	10mg	Comprimido
Cetoconazol	2%	Champô
Cetoconazol	2%	Creme
Cimetidina	400mg	Comprimido
Cloranfenicol	250mg	Cápsula
Cloreto de sódio	0.9%	Solução nasal
Clotrimazol	1%	Creme
Clotrimazol	1%	Creme vaginal
Clotrimazol	100mg	Comprimido vaginal
Complexo B	5+2+2+3+2mg	Xarope
Sulfametoxazol + Trimetoprim	480mg	Comprimido
Sulfametoxazol + Trimetoprim	240mg/5ml	Suspensão oral
Sulfametoxazol + Trimetoprim	480mg	Comprimido
Diazepam	10mg	Comprimido
Diazepam	5mg	Comprimido
Diclofenac	1%	Gel
Diclofenac	50mg	Comprimido gastrorresistente
Diclofenac	75mg/2ml	Solução injectável
Dimenidrinato	50mg	Comprimido
Doxiciclina	100mg	Cápsula
Maleato de enalapril	20mg	Comprimido
Etofenamato	50mg/g	Gel
Fenilbutazona	5%	Creme
Fenobarbital	100mg	Comprimido
Fenobarbital	50mg	Comprimido
Gel Contacto para Ecografia 5 Kg		
Gluconato ferroso	5%	Xarope
Heparina sodica	250UI	Creme
Hidroclorotiazida	25mg	Comprimido
Hidrocortisona	1%	Pomada
Ibuprofeno	20mg/ml	Suspensão oral
Ibuprofeno	200mg	Comprimido
Ibuprofeno	400mg	Comprimido revestido
Indometacina	25mg	Cápsula
Iodapovidona	10%	Solução cutânea
Mebendazol	100mg	Comprimido
Metoclopramida	10mg	Comprimido
Metronidazol	125mg/5ml	Suspensão extemporânea
Metronidazol	250mg	Comprimido
Multivitaminas	associação	Xarope
Neomicina e bacitracina	5mg+500UI	Pomada
Nifedipina	20mg	Comprimido de libertação prolongada
Nifedipina	20mg	Comprimido de libertação prolongada
Nitrofurazona	0.2%	Pomada
Oleo de Amendoas Doces		
Omeprazol	20mg	Cápsula gastrorresistente
Óxido de zinco	0.27g	Pomada
Óxido de zinco	10%	Pomada
Paracetamol	125mg/5ml	Xarope
Paracetamol	500MG	Comprimido
Prednisolona	20mg	Comprimido
Prednisolona	5mg	Comprimido
Prometazina	0.1%	Xarope
Salbutamol	2mg/5ml	Xarope
Sinvastatina	20mg	Comprimido revestido
Tirotricina + Benzocaína	1.05+2.5mg	Pastilha

[redacted]