



Governo de Cabo Verde lança Plataforma Digital de Monitorização e Avaliação das Entidades do Setor Público Empresarial

A Unidade de Acompanhamento do Setor Empresarial do Estado (UASE), Ministério das Finanças e do Fomento Empresarial (MFFE), está a implementar um novo modelo de governance e de controlo junto das entidades pertencentes ao Setor Público Empresarial.

O novo modelo de governança enquadra-se nas reformas do Setor Público Empresarial do Estado (SPE) de Cabo Verde, tem em consideração o papel deste na **monitorização** e a **avaliação** do setor empresarial e, por esta via, na **gestão** dos riscos operacional, social, ambiental e fiscal, e na **regulação** económica, e atende os deveres de informação das empresas do SPE, no âmbito da política de transparência financeira e controlo do risco fiscal, bem como, do reporte consolidado do SPE.

Neste âmbito, o Governo de Cabo Verde concluiu o desenvolvimento da **Plataforma Digital de Monitorização e Avaliação das Entidades do Setor Público Empresarial do Estado**, denominada de SOE Manager, uma das primeiras

aplicações integradas no IGRPWeb (Integrated Government Resource Planning), que utiliza tecnologia avançada de business intelligence e data analytics.

Esta plataforma colaborativa permitirá a monitorização e avaliação da performance do SPE, através da integração automática no processo de recolha, tratamento e análise de dados, bem como de ferramentas analíticas de reporting para apresentação de dados, incluindo dashboards com indicadores financeiros e operacionais, com visão individual e agregada do SPE. Também contribuirá para a melhoria da gestão do SPE e da monitorização e avaliação das boas práticas de governação.

SOE Manager reforça a orientação da UASE para dados (data-driven organization), possibilitando a monitorização mais eficiente e em tempo real das entidades pertencentes ao SPE. Sendo colaborativa, promove a cultura de gestão orientada para dados, permitindo ao gestor público o acompanhamento eficiente, e em tempo real, da execução

orçamental da empresa, dos possíveis desvios, do alcance das metas e da performance financeira e operacional esperada, reduzindo, assim, os riscos para o Orçamento do Estado de Cabo Verde.

A apresentação pública desta Plataforma está agendada para o próximo dia 17 de outubro, na cidade da Praia, num ato a ser presidido pelo Vice-Primeiro-Ministro, Ministro das Finanças e do Fomento Empresarial e Ministro da Economia Digital, Olavo Correia.



SOEMANAGER



“ *SOE MANAGER é um acelerador da transparência e da boa governança do Sector Público Empresarial* ”

Sandeney Fernandes

Coordenador da UASE, Ministério das Finanças e do Fomento Empresarial

SOE MANAGER representa uma grande transformação digital e acelera a implementação do novo modelo de governança das entidades pertencentes ao Setor Público Empresarial (SPE). O Coordenador da UASE, apresenta as principais linhas da Plataforma.

Qual o percurso feito para a criação desta Plataforma?

As reformas para a transformação digital exigem audácia, persistência, literacia e alta capacidade de liderança de projetos. As primeiras iniciativas datam de 2012, sendo que, em 2017 desenvolveu-se a primeira solução. Em 2021 definiu-se um novo conceito para a Plataforma Digital de Monitorização e Avaliação das Entidades do Setor Público Empresarial do Estado, desenvolvido, com sucesso, que resulta no SOE MANAGER.

Hoje, com orgulho e satisfação pelo feito, somos de opinião que o SOE Manager representa um passo inovador na forma como a UASE monitoriza e avalia o sector empresarial, bem como disponibiliza aos stakeholders informações individuais e agregadas para efeitos de accountability. É também um instrumento inovador para a promoção de uma cultura de corporate governance orientada para dados, contribuindo para o reforço da transparência, eficiência e eficácia, e do reporte em tempo real, com impactos no desenvolvimento económico e na melhoria da posição de Cabo Verde no Índice de Transparência.

Quais são as principais funcionalidades e os subprodutos?

O SOE Manager tem como principais funcionalidades o registo de empresas, a integração com os sistemas Enterprise Resource Planning (ERP) das empresas, a elaboração automática de demonstrações financeiras, a gestão de Key Performance Indicator (KPIs) financeiros e operacionais, a gestão dos órgãos sociais, gestão de normas e princípios de bom governo, entre outras.

Utiliza tecnologia avançada de business intelligence e data analytics, e contempla os seguintes subprodutos: SOE-Tabular (State Owned – Enterprises database)

que é uma base de dados; SOE-BIDA (State Owned-Enterprises – Business Intelligence and Data Analytics), que permite a consulta de dados financeiros e operacionais das empresas.

Como aceder aos dados?

O público pode aceder aos dados através do SOE-BIDA, um subdomínio do SOE MANAGER, que está alojado no Portal do Ministério das Finanças e do Fomento Empresarial, na página da UASE, através do link: <https://www.mf.gov.cv/web/mf/uase-page>.

Quais as vantagens do SOE MANAGER?

O SOE MANAGER fomenta a transparência e a prestação de contas pelo SPE, garante a monitorização e mitigação do risco fiscal, o cumprimento das normas e princípios de bom governo societário, a padronização das contas do SPE, a monitorização da execução orçamental e a identificação e mitigação de potenciais desvios.

Permite ainda a análise económico-financeira e operacional, completa e detalhada a nível individual de cada empresa e agregada do SPE e, assim, apoia na tomada de decisão.

Como opera o SOE MANAGER?

Home page compreende:

- A minha área, que permite a gestão pessoal das tarefas do utilizador;
- Carteira do Setor Empresarial do Estado.

Gestão de empresas que compreende:

- O registo de empresas e criação da ficha técnica;
- A gestão dos órgãos sociais e os respetivos mandatos. A gestão de normas e princípios de bom governo, tem ainda como funcionalidade o acompanhamento do cumprimento

das normas e a elaboração de ranking sobre o cumprimento destas, bem como a notificação às empresas e à UASE;

Dados financeiros que compreende:

- Plano de contas SNCRF balancetes das empresas integradas automaticamente ou manualmente;
- Saldo de contas não SNCRF que permite a criação de rubricas extrapatrimoniais;

Dados operacionais que compreende:

- Carregamento que permite a submissão, consulta e download de dados operacionais integrados automaticamente ou manualmente;
- SOE-BIDA que permite a consulta de indicadores económico-financeiros e operacionais das empresas registadas na plataforma;

Parametrização que compreende:

- Classificadores que é a área onde toda a engenharia de parametrização contabilística é implementada, de acordo com o SNCRF, permitindo a padronização das contas e elaboração automática das demonstrações financeiras;
- Tem ainda outras funcionalidades como, parametrização de dimensão de análise, KPIs, ponto focal das empresas.
- Submissão que permite a consulta o estado do envio dos dados contabilísticos através da integração com o sistema ERP das empresas do Setor Público Empresarial.

O SOE Manager, para além do SOE-BIDA, contempla o SOE-Tabular, que é a base de dados da Plataforma, acedida através do Microsoft Excel.

Quais são os desafios e os próximos passos?

A UASE está ciente de que o sucesso desta transformação digital depende da mudança de comportamento dos players do setor empresarial para uma plena cultura organizacional orientada para a gestão baseada em dados, o reforço da transparência e accountability.

A implementação do plano de contas padronizado do Setor Público Empresarial, afigura-se como um dos principais desafios para o sucesso do SOE MANAGER, para qual é esperado um compromisso acrescido das lideranças.

Para além das funcionalidades existentes, a UASE está a desenvolver novos subprodutos do SOE MANAGER que deverão assegurar o acompanhamento dos instrumentos de gestão, no domínio financeiro e patrimonial das entidades reguladoras independentes e das concessionárias de serviço público.

Devemos desenvolver novas funcionalidades como a avaliação da performance dos gestores públicos, a monitorização e avaliação dos projetos de investimentos, e a digitalização de todos os processos que suportam a gestão da UASE.

Serão desenvolvidos novos subprodutos como: o R-BIDA (Regulator – Business

Intelligence and Data Analytics) para o acompanhamento dos instrumentos de gestão, no domínio financeiro e patrimonial das entidades reguladoras independentes; o C-BIDA (Concession – Business Intelligence e Data Analytics), para o acompanhamento dos instrumentos de gestão, no domínio financeiro e patrimonial das concessionárias do serviço público do Estado. Este subproduto já foi iniciado através de uma parceria com a ENAPOR, com o desenvolvimento um modelo piloto, que integra o Sistema de Acompanhamento da Concessão do Serviço Público de Transporte Marítimo de Passageiros e Carga Inter-ilhas, atribuída à CV INTERILHAS, S.A.

Testemunhos



Amândio Silva

Digital Solutions Team Lead, Cegid Primavera Consulting

É uma honra partilhar esta parceria entre a UASE e a Cegid Primavera Consulting em Cabo Verde. A implementação bem-sucedida da IA no SOE Manager permitirá a transformação na gestão do setor público empresarial em Cabo Verde. Esta visão empresarial 360º está focada na otimização de processos e na entrega de insights baseados numa análise de dados rápida e precisa, providenciados através de Data Analytics, impulsionando assim a eficiência. Com a IA e o Data Analytics integrados, conseguiremos alcançar esses objetivos, permitindo à UASE tomar decisões informadas e ágeis. Estamos empenhados em explorar ainda mais as capacidades da IA e do Data Analytics, antecipando tendências e promovendo a excelência na gestão pública. Em estreita colaboração, estamos a moldar um futuro de sucesso, construindo uma gestão pública mais eficaz e transparente em Cabo Verde.

O Departamento de Finanças Públicas do Fundo Monetário Internacional (FMI) sente-se honrado em ter apoiado o desenvolvimento da Plataforma SOE Manager. Nosso apoio se iniciou com uma assistência técnica em fevereiro de 2021, na qual apresentamos a ferramenta SOE Health Check Tool para análise de risco das empresas públicas, e se manteve de forma contínua até o presente momento. A UASE implementou a ferramenta de análise nos seus processos internos de seguimento das empresas públicas e deu um grande passo adiante em direção ao governo digital com o SOE Manager. Sem dúvida uma revolução e um exemplo para o mundo!

Felipe Palmeira Bardella

Economista Sênior, Departamento de Finanças Públicas, Fundo Monetário Internacional



João de Pina Cardoso

Presidente do Conselho Diretivo, INE

O desenvolvimento das TIC imporá uma mudança na maneira de trabalhar dos estatísticos oficiais, com incidências consideráveis no funcionamento do SEN.

Com o aumento previsível da resistência dos inquiridos aos inquéritos estatísticos oficiais, são necessários novos métodos de recolha de dados primários, com destaque para o aproveitamento de dados administrativos.

A UASE serve de exemplo para o INE e mostra-nos o caminho, pois implementou inovações no tocante à integração/ aproveitamento de dados administrativos das empresas públicas e reguladoras e no controlo de qualidade de dados e informações utilizando as TIC, transformando estes dados em informações úteis para a avaliação e tomada de decisão sustentada a todo o tempo, e à distância de um clique.

Parabéns UASE!

Congratulations to Cabo Verde and UASE for your vision and leadership to develop the SOE Manager Platform. This is a reason to celebrate and major reform milestone that will also inspire SOE ownership entities in other countries. By capturing SOE performance information more systematically and in real-time, this innovative digital public management tool will further enhance UASE's role as strategic asset manager of the state portfolio for the benefit of the country. Together with a comprehensive strategic vision, a strong centralized ownership function, and collective commitment of SOEs and the government, it can promote increased SOE transparency, proactive fiscal risk management, and improved financial and service delivery performance. It has been a privilege to partner with Cabo Verde on the development of the SOE Manager under the World Bank SOE Project, and we wish you much success for its implementation and future generations of SOE reforms that can build on it. Muito Obrigado.

Immanuel Frank Steinhilper

Senior Governance Specialist, Banco Mundial





01 Integração automática de dados contabilísticos e operacionais das empresas pertencentes ao SPE, num processo de recolha de dados de diferentes fontes, que permite o acesso aos mesmos de forma unificada e consistente. Como resultado, a UASE, as empresas e os stakeholders têm acesso a informações de forma precisa, atempada e previsível para a tomada de decisão.

02 Inovação na forma como a UASE acompanha e avalia o SPE, bem como disponibiliza aos stakeholders informações individuais e agregadas das mesmas, promovendo a transparência e accountability.

03 Inovação na governança e na forma como a UASE acompanha e avalia o SPE, bem como disponibiliza aos stakeholders informações individuais e agregadas das mesmas, promovendo a transparência e accountability.

04 Identificação, gestão e mitigação de potenciais desvios e riscos por parte das empresas, que poderão comprometer a evolução financeira do SPE e afigurar em risco orçamental para o Estado de Cabo Verde.

05 Implementação de um Plano de Contas padronizado que permite a agregação e a análise de dados financeiros do Setor Público Empresarial de forma consistente.

06 Transformação digital no processo de gestão dos órgãos sociais, no que diz respeito ao mandato e avaliação da performance dos gestores públicos e no cumprimento das normas e princípios de bom governo societário.

